

**UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO**  
**FACULDADE DE FILOSOFIA, LETRAS E CIÊNCIAS HUMANAS**  
**DEPARTAMENTO DE GEOGRAFIA**

**FERNANDA OLIVEIRA DE ALMEIDA**

**A divisão territorial do trabalho das empresas de  
auditoria/consultoria no Brasil: as “Big Four” e as pequenas  
empresas do ramo**

São Paulo  
2019

FERNANDA OLIVEIRA DE ALMEIDA

**A divisão territorial do trabalho das empresas de  
auditoria/consultoria no Brasil: as “Big Four” e as pequenas  
empresas do ramo**

Trabalho de Graduação Individual (TGI)  
apresentado ao Departamento de Geografia da  
Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas,  
da Universidade de São Paulo, como parte dos  
requisitos para obtenção do título de Bacharel em  
Geografia.

Área de Concentração: Geografia Humana

Orientador: Prof. Dr. Fábio Betioli Contel

São Paulo  
2019

Autorizo a reprodução e divulgação total ou parcial deste trabalho, por qualquer meio convencional ou eletrônico, para fins de estudo e pesquisa, desde que citada a fonte.

Catálogo na Publicação Serviço de  
Biblioteca e Documentação  
Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da Universidade de São Paulo

O447d Oliveira de Almeida, Fernanda  
A divisão territorial do trabalho das empresas de auditoria/consultoria no Brasil: as "Big Four" e as pequenas empresas do ramo / Fernanda Oliveira de Almeida ; orientador Fabio Betioli Contel. - São Paulo, 2019.  
89 f.

TGI (Trabalho de Graduação Individual)- Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da Universidade de São Paulo. Departamento de Geografia. Área de concentração: Geografia Humana.

1. Território. 2. Sociedade. 3. Financeirização. 4. Geografia Econômica. 5. Serviços. I. Betioli Contel, Fabio, orient. II. Título.

## DEDICATÓRIA

À Carlos Alberto e Adriana, que em meio a caótica vida metropolitana me deram vida, suporte e carinho. É com grande admiração que dedico este trabalho a vocês

## AGRADECIMENTOS

“Nós mesmos contribuímos para o que sentimos e percebemos, pois somos nós que escolhemos aquilo que nos é importante.” (Gaarder, J. O Mundo de Sofia). Diante deste trecho do livro “O Mundo de Sofia” me resta agradecer aqueles que me foram importantes nesta jornada.

Agradeço ao Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) por ter financiado esta investigação e pela possibilidade de estudar um tema que acredito ser muito relevante.

À Universidade de São Paulo que me abriu horizontes e me deu infinitas chances de enxergar o mundo, principalmente quando me concedeu uma bolsa de estudos para realizar um estágio na *Charles University*, em Praga (República Tcheca), no ano de 2016.

Aos meus amigos de Geografia, que sempre firmes me motivaram e me incentivaram na pesquisa bem como proporcionaram momentos divertidos e descontraídos em meio um ambiente por vezes maçante. Agradeço a Priscila, Gabriel, Heitor, Maria e tantos outros.

Aos amigos atletas (ou não) da FFLCH, sou grata por todos os treinos, os biffes, Kadaloras, Casa do Norte, campeonatos e integrações. Um agradecimento especial ao time de vôlei que me acolheu desde o meu primeiro ano na universidade.

Aos amigos de SMA, em especial à Letícia Azevedo.

Aos amigos da Geofusion.

À todos os educadores com os quais encontrei na vida.

À minha querida amiga Lais Uehbe, que nunca mediu esforços para me ajudar e sempre foi um exemplo e guia na Geografia.

À todos os meus familiares que sempre me apoiaram nesta longa jornada me dando todo suporte necessário e proporcionando os mais diversos debates.

À Monica Arroyo, uma professora de infinitas qualidades, sempre muito coerente e justa em seu modo de ser, lutando por uma América Latina mais unida e menos desigual.

Ao meu orientador Fabio Contel, sempre disposto a ajudar, com as melhores dicas e recomendações. Um professor exemplar e extremamente dedicado. Obrigada

por acreditar em mim e me dar a chance de aprender contigo. Sem ele, este trabalho não teria sido feito.

À Isabella e Rebeca, as melhores amigas que eu poderia ter.

À todos da Igreja Batista do Itaim.

Aos meus pais, Carlos e Adriana que são o meu mundo e se estou onde estou é por conta do amor dos dois.

Aos meus irmãos Daniel e Victor, que eu amo do fundo do coração e que são grandes exemplos pra mim.

Ao meu companheiro, Henrique, que compartilha comigo a vida e todos os momentos, dos mais alegres aos mais tristes.

E por fim e mais importante, à Deus que sempre me dá mais do que mereço.

*“Há dois lados na divisão internacional do trabalho: um em que alguns países especializam-se em ganhar, e outro em que se especializaram em perder. Nossa comarca do mundo, que hoje chamamos de América Latina, foi precoce: especializou-se em perder desde os remotos tempos em que os europeus do Renascimento se lançaram pelo mar e fincaram os dentes em sua garganta.”* (Eduardo Galeano, *As veias abertas da América Latina*, 1971)

*“Agora, porém, no mundo da globalização, o reconhecimento dessa estrutura é difícil, do mesmo modo que a visualização de um projeto nacional pode tornar-se obscura. Talvez por isso, o projeto das grandes empresas, impostos pela tirania das finanças e trombeteados pela mídia, acabam, de um jeito ou de outro, guiando a evolução dos países, em acordo ou não com as instâncias públicas frequentemente dóceis e subservientes, deixando de lado o desenho de uma geopolítica própria a cada nação e que leve em conta as suas características e interesses”* (Milton Santos, *Por uma Outra Globalização*, 2000)

## RESUMO

DE ALMEIDA, Fernanda Oliveira. A divisão territorial do trabalho das empresas de auditoria/consultoria no Brasil: as “Big Four” e as pequenas empresas do ramo.89. Trabalho de Graduação Individual (TGI) – Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas, Universidade de São Paulo, São Paulo, 2019.

O presente trabalho se propôs estudar a divisão territorial do trabalho partindo do uso do território por parte de alguns agentes hegemônicos da área das finanças e serviços, mais especificamente das grandes empresas do ramo de consultoria e auditoria, as chamadas “Big Four”. Ao longo da investigação, a cidade de São Paulo apareceu com bastante relevância na constituição da divisão do trabalho no país pois abriga um número expressivo de sedes de empresas do ramo da consultoria e auditoria, além de abrigar grandes empresas que são clientes deste tipo de serviço. A topologia destas empresas revelou o caráter primaz da cidade de São Paulo e também da região Sudeste. Durante o trabalho também se mostrou necessária uma análise das pequenas empresas deste mesmo ramo, para identificar onde se localizam, se seguem a lógica das grandes empresas, como atuam, dentre outros elementos de sua topologia.

**Palavras chave:** auditorias/consultorias; informação; divisão territorial do trabalho



## **ABSTRACT**

DE ALMEIDA, Fernanda Oliveira. A divisão territorial do trabalho das empresas de auditoria/consultoria no Brasil: as "Big Four" e as pequenas empresas do ramo. 89. Trabalho de Graduação Individual (TGI) – Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas, Universidade de São Paulo, São Paulo, 2019.

The present work intends to study the territorial division of labor starting from the use of the territory by some hegemonic agents of the area of finance and services, more specifically the big consulting and auditing companies called "Big Four". Throughout the discussion, the city of São Paulo appeared with great relevance in the constitution of the division of labor in the country because it houses a notorious number of headquarters of consulting and auditing companies, besides housing large companies that are clients of this type of service. The topology of these companies revealed a prime character of the city of São Paulo and also of the Southeast region. During the work, it was also necessary to pay attention to the small companies of this same branch, where they concentrate, if they follow the logic of the big companies, how they act, among other elements of its topology.

**Key words:** auditing/consulting firms; information; territorial division of labor

## **LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS**

|       |   |
|-------|---|
| BACEN | Banco Central do Brasil                         |
| BCB   | Banco Central do Brasil                         |
| CVM   | Comissão de Valores Mobiliários                 |
| EY    | Ernst Young                                     |
| IBGE  | Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística |
| PWC   | PricewaterhouseCoopers                          |

## LISTA DE TABELAS

|   |    |
|---|----|
| TABELA 1. BRASIL: LOCALIZAÇÃO DAS EMPRESAS DE AUDITORIA POR GRANDES REGIÕES (2018). FONTE: CVM, 2018 _____                | 33 |
| TABELA 2. BRASIL: DISTRIBUIÇÃO DAS EMPRESAS DE AUDITORIA/CONSULTORIA NOS ESTADOS E CAPITAIS (2018) FONTE: CVM, 2018 _____ | 34 |
| TABELA 3. BRASIL: PORCENTAGEM DAS EMPRESAS DE AUDITORIA/CONSULTORIA POR ESTADO (2018) FONTE: CVM, 2018 _____              | 35 |
| TABELA 4. BRASIL: QUANTIDADE DE CLIENTES DE AUDITORIAS POR ESTADO (2019) FONTE: CVM, 2019 _____                           | 47 |
| TABELA 5. BRASIL: QUANTIDADE DE CLIENTES DE AUDITORIAS POR REGIÃO (2019) FONTE: CVM, 2019 _____                           | 48 |
| TABELA 6. BRASIL: QUANTIDADE DE PEQUENAS AUDITORIAS POR ESTADO (2019) FONTE: CVM, 2019 _____                              | 53 |
| TABELA 7. BRASIL: QUANTIDADE DE PEQUENAS AUDITORIAS POR REGIÃO (2019) FONTE: CVM, 2019 _____                              | 54 |

## LISTA DE MAPAS

|  |    |
|--|----|
| MAPA 1. BRASIL: DISTRIBUIÇÃO DAS EMPRESAS DE AUDITORIA/CONSULTORIA, 2018. FONTE: CVM, 2018 _____   | 31 |
| MAPA 2. BRASIL: CONCENTRAÇÃO DAS EMPRESAS DE AUDITORIA/CONSULTORIA, 2018. FONTE: CVM, 2018. _____  | 32 |
| MAPA 3. SÃO PAULO: LOCALIZAÇÃO DAS “BIG FOUR”, 2018. FONTE: CVM, 2018 _____  | 37 |
| MAPA 4. SÃO PAULO: DENSIDADE DEMOGRÁFICA NAS LOCALIDADES DAS “BIG FOUR”. 2018. FONTE: CVM E GEOFUSION, 2018 _____                        | 38 |
| MAPA 5. SÃO PAULO: POPULAÇÃO ECONOMICAMENTE ATIVA DURANTE O DIA NAS LOCALIDADES DAS “BIG FOUR”. 2018. FONTE: CVM E GEOFUSION, 2018 _____ | 38 |
| MAPA 6. BRASIL: DISTRIBUIÇÃO DAS EMPRESAS CLIENTES DE AUDITORIAS. 2019. FONTE : CVM, 2019 _____  | 41 |
| MAPA 7. BRASIL: HISTÓRICO DE REGISTROS DE EMPRESAS NA CVM. 2019. FONTE: CVM, 2019 _____  | 42 |
| MAPA 8. BRASIL: DISTRIBUIÇÃO ESPACIAL DOS CLIENTES DA DELOITTE. 2019. FONTE: CVM, 2019 _____   | 43 |

|   |    |
|---|----|
| MAPA 9.BRASIL: DISTRIBUIÇÃO ESPACIAL DOS CLIENTES DA ERNST & YOUNG. 2019.     |    |
| FONTE: CVM, 2019 _____  | 44 |
| MAPA 10.BRASIL: DISTRIBUIÇÃO ESPACIAL DOS CLIENTES DA KPMG. 2019. FONTE: CVM, |    |
| 2019 _____  | 45 |
| MAPA 11.BRASIL: DISTRIBUIÇÃO ESPACIAL DOS CLIENTES DA PWC. 2019. FONTE: CVM,  |    |
| 2019 _____  | 46 |

## LISTA DE FIGURAS

|   |    |
|---|----|
| FIGURA 1. SÃO PAULO: CONTRASTES NA PAISAGEM URBANA E NA CO-PRESENÇA NO BAIRRO |    |
| DO REAL PARQUE. 2019. _____   | 59 |
| FIGURA 2. SÃO PAULO: CONTRASTES NA MARGINAL PINHEIROS. 2019. _____            | 60 |

## SUMÁRIO

|  |    |
|--|----|
| INTRODUÇÃO .....   | 15 |
| FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICO METODOLÓGICA .....   | 18 |
| 1.A HISTÓRIA DAS AUDITORIAS E CONSULTORIAS.....  | 27 |
| 2. LOCALIZAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DAS EMPRESAS DE AUDITORIA E<br>CONSULTORIA NO TERRITÓRIO NACIONAL..... | 30 |
| 2.1 A LOCALIZAÇÃO DAS EMPRESAS CONSUMIDORAS DOS SERVIÇOS DAS<br>AUDITORIAS/CONSULTORIAS .....        | 40 |
| 2.2. O COMPLEXO CORPORATIVO METROPOLITANO DE SÃO PAULO .....   | 49 |
| 2.3. AS PEQUENAS EMPRESAS DO RAMO .....  | 51 |
| 3. MUNDIALIZAÇÃO DOS LUGARES.....  | 55 |
| 4. OS SUJEITOS E A PRODUÇÃO DO ESPAÇO .....  | 57 |
| CONSIDERAÇÕES FINAIS.....  | 63 |
| REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....  | 67 |
| ANEXOS .....   | 71 |



## Introdução

Para entendermos o mundo contemporâneo sob uma perspectiva geográfica, é importante partirmos de uma definição objetiva do que entendemos por espaço geográfico. Ele pode ser definido tanto como um sistema de valores que se transforma permanentemente pela sociedade que o produz, quanto como um conjunto indissociado de sistemas de engenharia (objetos) e fluxos de relações (ações) (SANTOS, 1988). Uma das principais características contemporâneas deste espaço é que nele há distribuída, de forma seletiva, lugares e regiões com altas densidades informacionais e comunicacionais, baseadas por sua vez em elementos do que o próprio Milton Santos (1994) denominou de meio técnico-científico-informacional. Ao que diz respeito às dinâmicas econômicas, é justamente nestas áreas de maior densidade técnica e informacional que se formam espaços de fluxos que servem às grandes empresas e corporações, um espaço de circulação de mercadorias que possibilita fluidez de capital mas, ao mesmo tempo que esses espaços modernos dos fluxos existem, outros arranjos menos dinâmicos se formam e evidenciam um território heterogêneo em que subsistem as mais diversas condições econômicas e sociais da vida cotidiana.

Inseridos neste período que Milton Santos denomina técnico-científico-informacional, os territórios nacionais se transformaram num espaço nacional da economia internacional (SANTOS, 2002), um espaço globalizado e financeirizado. Neste contexto, as empresas multinacionais ganham ainda mais força e têm seu alcance para além de suas fronteiras originais de atuação, buscando em outros territórios e regiões as condições para a obtenção de um lucro cada vez maior, indo ao encontro do meio geográfico que incorpora a materialidade tecnológica nos territórios, impulsionando a constante modernização das técnicas, sobretudo dos meios de circulação e comunicação.

Considerando que a partir da década de 1980, com o processo de reestruturação produtiva, a informação (estratégica) assume papel primordial na economia brasileira, emerge um período em que o uso corporativo do território se acirra (SANTOS e SILVEIRA, 2001) e as disputas pela informação também, intensificando-se assim as ações das grandes empresas de informação. Dentro das empresas produtoras de informação, aparecem as firmas de consultoria, capazes de

edificar uma topologia no país, caracterizando “pontos luminosos” nas cidades e em suas redes corporativas (SANTOS e SILVA, 2016). A função e o surgimento dessas grandes empresas, quando tratamos do ramo da consultoria foram definidos por Santos e Silva (2016, p.176) da seguinte forma:

Essas grandes empresas surgiram no processo de expansão das grandes organizações industriais em função da necessidade de serviços externos para solucionar os complexos problemas advindos da mundialização do capital. Tratar-se-iam de novos agentes e novas redes inscritos nas formas de controle do poder no mundo contemporâneo.

Sob este contexto de uso corporativo acirrado do território e de disputa pela informação, entendemos o aumento da importância dos agentes financeiros na rede urbana, que mobilizam uma gama de atividades além de territorializar a cidade de maneira que lhes seja mais conveniente.

Junto com a difusão das atividades financeiras, se difundem também pelo espaço geográfico uma série de iniciativas de serviços especializados, voltados principalmente para as demandas das grandes empresas (incluindo os grandes agentes financeiros), serviços que podem ser chamados de “corporativos” ou “organizacionais” (SASSEN [2007] 2010). Dentro deste universo dos serviços corporativos, destacam-se quatro grandes empresas de auditoria e consultoria no território brasileiro, que nos pareceu importante pesquisar mais a fundo. A identificação de sua divisão do trabalho, suas localizações e seus efeitos na vida metropolitana podem revelar aspectos interessantes do capitalismo atual. Com dados da Comissão de Valores Mobiliários (CVM, 2018) e do Banco Central do Brasil (BCB, 2018), tivemos um universo empírico capaz de dar sustentação à nossa investigação, já que ali encontramos informações significativas sobre o número, o tipo e a distribuição geográfica de todas as empresas de auditoria/consultoria que existem no território brasileiro atualmente.

Para além da análise de estatísticas e documentos dos dois órgãos oficiais acima mencionados, também pudemos fazer uma leitura do *International Accounting Bulletin*, em sua edição de Fevereiro de 2017. Este documento mostra o desempenho das maiores empresas de consultoria e auditoria no mundo, e traz uma grande quantidade de dados empíricos que foram melhor analisados no decorrer do presente trabalho. De acordo com Jack Kelly (auditor sênior e sócio da empresa Deloitte), estas empresas se tornaram alvo de investidores de vários setores econômicos, e também



por isso as auditorias têm espalhado sua ação pelo globo, sendo que o Brasil apareceu como um local atrativo e estratégico na expansão do mercado de grandes empresas (bem como outros grandes mercados “emergentes”) (INTERNATIONAL ACCOUNTING BULLETIN, 2017). A partir do olhar das grandes empresas de consultoria/auditoria sob mercados ao redor do mundo, entendemos que há uma constante abertura das cidades brasileiras às mesmas e, estas serão capazes de mobilizar o território nacional, sua economia e sociedade, sendo justamente essa capilarização e divisão territorial do trabalho das grandes empresas no espaço nacional que estudamos ao longo da pesquisa.

A divisão territorial do trabalho que estas grandes empresas de consultoria instalam no Brasil aponta uma seletividade no uso do território, e revela a primazia da cidade de São Paulo e de uma zona concentrada na cidade para instalação de seus escritórios. A cidade tornou-se um pólo financeiro e informacional, um centro dos negócios empresariais da metrópole (SILVA, 2001).

As maiores empresas desse ramo de atividade se localizam nos chamados complexos corporativos metropolitanos (CORDEIRO, 1992) e as amenidades urbanas que também compõem estes complexos fazem emergir um ambiente sofisticado, com a presença simultânea de uma economia terciarizada e demonstram também a existência de empresas globais no território nacional.

O objetivo principal desta pesquisa foi identificar quantas são, como funcionam e onde se localizam as empresas de consultoria/auditoria no território brasileiro. Procuramos dar destaque à análise das características das maiores empresas deste ramo (as chamadas “Big Four”), mas também analisar como esta divisão territorial do trabalho organiza as demais empresas, de menor porte, que se localizam em cidades menores e regiões menos desenvolvidas do território nacional. As Big Four são Deloitte, Ernst & Young, Kpmg e PricewaterhouseCoopers.

Como objetivos específicos da investigação elencamos: 1. Entender melhor a relação das empresas de consultoria/auditoria com o setor financeiro brasileiro; 2. Identificar quais são os estados da federação que são mais densos na oferta de serviços de consultoria, e quais são mais “rarefeitos”; 3. Elaborar mapas detalhados das localizações das auditorias no Estado de São Paulo; 4. Entender as causas da concentração das “Big Four” na cidade de São Paulo.

## Fundamentação Teórica Metodológica

Ao pensar a metodologia para o desenvolvimento desta pesquisa, podemos lembrar da relação que Marina de Andrade Marconi e Eva Maria Lakatos (2007) fazem da metodologia em relação às técnicas de pesquisa; para as autoras, “a técnica é um conjunto de preceitos ou processos de que se serve uma ciência ou arte; é a habilidade para usar esses preceitos ou normas, a parte prática. Toda ciência utiliza inúmeras técnicas na obtenção de seus propósitos” (MARCONI E LAKATOS, 2007, p. 94).

Selecionamos, portanto, algumas técnicas para a execução da pesquisa proposta, das quais destacamos duas principais: a revisão bibliográfica e a pesquisa documental.

A revisão bibliográfica é o primeiro procedimento para a realização de qualquer investigação científica, já que o levantamento de bibliografia acerca do tema nos dá a base teórica e conceitual da qual a investigação vai se valer. Nos permite ainda identificar como outros autores trataram o tema de pesquisa anteriormente, o que ajuda o investigador a encontrar suas próprias mediações para a realização de sua análise. A leitura de livros sobre a divisão territorial do trabalho e a localização das empresas de consultoria se colocou em primeiro plano na pesquisa, e nos permitiu desenvolver o conjunto de conceitos que trouxe embasamento à investigação. Para além da definição da divisão territorial do trabalho e da própria definição mais precisa do que são e o que fazem as consultorias e auditorias, estudamos mais pormenorizadamente como se dá a formação dos “complexos corporativos metropolitanos” (CORDEIRO, 1992) e os serviços que neles se desenvolvem, possibilitando o aprofundamento na questão da terciarização da economia no Brasil e o impacto desses complexos na estruturação urbana e social da metrópole, em que diversos sujeitos agem de forma diferente e tem acessos diferentes à cidade.

O segundo mais importante passo de nossa investigação foi a realização de uma extensiva pesquisa documental sobre toda sorte de documentos, anuários, diagnósticos, relatórios técnicos, sejam eles digitais ou impressos, que serviram ao embasamento mais empírico de nossos objetivos de investigação. Para além dos já citados sítios eletrônicos da Comissão de Valores Mobiliários e do Banco Central do Brasil, achou-se de extrema valia analisar ainda os materiais disponibilizados nos

próprios sites das consultorias, em arquivos públicos, pesquisas e diagnósticos setoriais, e finalmente também no jornalismo especializado, principalmente o jornal Valor Econômico (<https://www.valor.com.br/>).

Tendo com tema de nossa investigação entender o papel das empresas de consultoria e auditoria na divisão territorial do trabalho se fez essencial definir o que são e como atuam estas empresas.

De acordo com o Dicionário de Economia de Paulo Sandroni (1994, p.35) auditar significa “realizar uma auditoria, nas contas de uma empresa pública ou privada, por pessoas especializadas ou auditores profissionais” e o termo “Auditoria” aparece no dicionário como sendo um exame analítico de caráter detalhado da contabilidade de uma empresa ou instituição. Ainda segundo o autor, “a auditoria é realizada por peritos que analisam as operações contábeis desde seu início até o balanço final, concluindo pela correção ou incorreção das mesmas.” (SANDRONI, 1994, p.35). Para que haja esse trabalho minucioso, o auditor-profissional que realiza tal trabalho se baseia nas práticas de controle interno da empresa, em todos os registros contábeis, nas operações e também em documentos externos sobre a empresa, como documentos fornecidos por bancos. O trabalho da auditoria pode ser dividido em duas partes principais: 1. Uma parte interna, quando o trabalho é feito por membros da própria equipe; 2. Uma parte externa, quando o trabalho é realizado por outra empresa, através de prestação deste serviço. Os relatórios emitidos por um auditor seguem normas estabelecidas pelas associações de classe. A expressão “auditoria” tem se estendido a vários setores específicos, dada a própria complexidade crescente da atividade; pode-se destacar como especializações neste campo: a auditoria mercadológica, a de pessoal e a fiscal (SANDRONI, 1987).

Os trabalhos de auditoria, portanto, estão estritamente ligados a contabilidade das empresas. Uma auditoria deve analisar todas as demonstrações financeiras e verificar se os registros condizem com a realidade, assegurando assim a integridade dos lançamentos e demonstrativos contábeis da firma. O trabalho da auditoria é realizado em empresas de capital aberto justamente para comprovar fidedignidade das informações internas da empresa.

Fundamentalmente, as consultorias podem ser definidas como empresas ou pessoas capazes de implementar processos que melhoram a produtividade de um negócio (SECAF, 2018). Existem vários tipos de consultoria, mas todas tem cunho organizacional e devem entender as necessidades daquele que a contratou e então

propor ações e soluções estratégicas. A principal base pela qual os consultores agem é a sistemática coleta de informações sobre a organização das firmas. Os tipos de consultorias, de acordo com Jorge Secaf (2018) da Setting Consultoria são: Consultoria de gestão empresarial (oportunidade de crescimento e melhorias), Consultoria de finanças (planejamento estratégico financeiro), Consultoria de marketing (atuam na área comercial da empresa) e Consultoria de recursos humanos (cuidam dos funcionários e diretores da empresa).

O trabalho da consultoria nem sempre está relacionado somente à área financeira de uma empresa; na realidade, a consultoria pode ser realizada em diversas áreas e se difere das auditorias justamente nesse sentido. As consultorias se preocupam com ações estratégicas a serem tomadas e não com a comprovação fiscal de uma empresa. O mercado desses serviços cresce e junto com ele as empresas que oferecem os dois tipos de serviços. Para Lin, Yang e Hua (2012) esse crescimento das atividades de serviços são essencialmente compreendidos como resultado dos desenvolvimentos econômicos, tecnológicos e sociais.

No que diz respeito à localização das empresas de serviço, é possível identificar a influência dos fatores geográficos na estratégia territorial das firmas. Entender estes fatores é essencial para compreender tais localizações bem como os sistemas de serviços oferecidos e sua aglomeração no território. Como lembram Lin, Yang e Hua (2012, p. 481)

As interpretações mais recentes dos clusters e aglomerações de serviços têm destacado a importância dos ativos relacionais baseados em locais, tais como sistemas locais de normas e convenções e as redes de confiança e cooperação (Cook, Pandit, Beaverstock, Taylor, & Pain, 2007; Isaksen, 2004; Keeble & Nachum, 2002; Wood, 1996). Acredita-se que essas sinergias e interdependências invisíveis e territorializadas sejam essenciais para a criação de conhecimento e a inovação tecnológica (Coe & Townsend, 1998). Aqui, a geografia dos serviços é descrita como o resultado da operação de economias de aglomeração e redes de produção localizadas.

As empresas de consultoria e auditoria adquirem importância central no capitalismo contemporâneo justamente porque elas têm como matéria-prima uma das principais variáveis do atual período histórico: a informação. Como mostra um estudioso do tema, estas firmas são as “que controlam parcela da produção de informações organizacionais e se fortalecem na era neoliberal por serem responsáveis por promoverem os ajustes corporativos fiéis aos desígnios da

globalização” (TEIXEIRA, 2013, p.13). Neste sentido, podemos também considerar estas firmas como exemplo de atividade bastante característico da globalização.

Beaverstock (2004) reconheceu que a globalização desenvolveu redes de empresas transnacionais que surgiram numa nova forma de espaço social proposto pela globalização. Já Morgan (2001) argumenta que, como as empresas são compostas por atores e regras socialmente incorporadas, elas acabam por funcionar como comunidades transnacionais, e que operam em diferentes localizações geográficas. Morgan (2001) conclui ainda que, para o modo multinacional de internacionalização, a comunicação será direcionada verticalmente e com pouca comunicação entre filiais com um conhecimento que permanece limitado nacionalmente.

Em um momento de existência de diversas firmas transnacionais no território brasileiro, surge a demanda de uma organização das mesmas, seja territorialmente, socialmente ou por leis. Entre tantos outros aspectos da organização da empresa que precisam ser racionalizados, lembramos das necessidades de trabalhadores e de demanda de serviços.

No contexto de globalização das empresas de serviços, é notável, como proposto por Dunning (1993, p. 256), que as empresas vão para além de suas fronteiras para servir seus clientes, que já haviam feito esse movimento e, também para conquistar mercados e clientes estrangeiros. As firmas de consultoria transacionais, em grande parte, seguem a demanda criada pelas grandes empresas transnacionais (principalmente do setor produtivo). As consultorias, assim, se instalam em territórios diferentes daqueles onde estão sua sede, pelas necessidades criadas pelas demais corporações transnacionais, que exige uma organização profissional através da existência de uma série de fatores complexos de seu gerenciamento interno e “externo”. Dentre estes fatores estão os que Lowendahl (1997, p. 20) cita, como por exemplo: 1. a criação de valor como conhecimento intensivo e entregue por empregados com alta formação educacional; 2. serviços baseados em diagnósticos de *experts*, parceiros contábeis reconhecidos legalmente; 3. serviços que variam de acordo com as necessidades dos diferentes clientes (com alto grau de interação entre cliente e firma); 4. reguladores profissionais além de uma série de normas e práticas a serem seguidas.

Dadas as características complexas das atividades de consultoria e auditoria, fica claro também que o mão-de-obra utilizada é bastante sofisticada. Os agentes que

trabalham nestas empresas são, via de regra, sujeitos com alto grau de escolaridade, extrema especialização e detêm conhecimentos ao mesmo tempo específicos (parciais) e aprofundados sobre suas atividades. Dadas estas características dos agentes e das firmas, normalmente as cidades em que se instalam as consultorias são aglomerações com papel primaz na rede urbana da qual fazem parte. São consideradas cidades primazes justamente por abrigar fixos geográficos de maior complexidade funcional, como universidades, museus, serviços sofisticados, hospitais de alta complexidade, etc.

Dentro do universo de prestação de serviços complexos, existem quatro grandes empresas que dominam esse cenário, são elas: Ernst Young, Kpmg, PricewaterhouseCoopers (PwC) e Deloitte, como mencionado. As “Big Four”, qualificativo pelo qual são conhecidas estas grandes empresas do ramo de Auditoria e Consultoria se apresentam, de acordo com seus próprios websites, contendo diferentes tipos de serviços prestados. A Ernst Young, que ao integrar suas operações com a Terco, se estabelece no Brasil em 2010, assume como áreas de atuação: auditoria, transações corporativas, consultoria e impostos e se coloca como uma empresa que ajuda outras empresas a atender demandas cada vez mais complexas. A Kpmg, com origem em empresas que se encontram no Brasil desde 1915, tem como áreas de atuação: a auditoria e asseguração, *tax advisory*, mercado empreendedor e *risk university*, que é uma Plataforma de aprendizado sobre *Governance, Risk & Compliance*, sendo uma empresa de alta performance, “orientada pela visão de contribuir por meio de conhecimento e serviços para o desenvolvimento do potencial de seus clientes e de comunidades” (trecho retirado do site da empresa em Setembro de 2018). A Pwc, presente no país desde 1915 trabalha com: Assessoria em Transações, Consultoria de negócios, Consultoria Tributária e Societária e Auditoria fornecendo serviços focados na indústria para clientes públicos e privados, permitindo através de uma rede global “fornecer o suporte que as empresas precisam, onde quer que precisem, em casa e no exterior, qualquer que seja o tamanho da organização”(trecho retirado do site da empresa). A Deloitte, presente no Brasil desde 1911, atua em: *Audit & Assurance*, Consultoria Empresarial, *Risk Advisory*, *Financial Advisory*, Consultoria Tributária.

Sendo as empresas de Auditoria e Consultoria “Empresas transnacionais que controlam parcela da produção de informações organizacionais e se fortalecem na era neoliberal por serem responsáveis por promoverem os ajustes corporativos fiéis

aos desígnios da globalização”(TEIXEIRA, p. 13) estas, se apresentam como essenciais num período que Santos (1993) chamou de técnico-científico-informacional, em que o papel da informação tem papel central na divisão social e territorial do trabalho. As transformações que se dão nesse momento estabelece fluxos de ordens diversas na rede urbana que se consolida em um momento muito bem definido por Santos como “o momento histórico em que a construção ou reconstrução do espaço se dará com um crescente conteúdo de ciência, de técnicas e de informação” (SANTOS, 1993, p. 37)

Estas empresas têm seu surgimento e seu desenvolvimento associados ao processo de expansão das indústrias como proposto por Santos e Silva (2016, p.176):

Essas grandes empresas surgiram no processo de expansão das grandes organizações industriais em função da necessidade de serviços externos para solucionar os complexos problemas advindos da mundialização do capital. Tratar-se-iam de novos agentes e novas redes inscritos nas formas de controle do poder no mundo contemporâneo. (SANTOS e SILVA, 2016, p.176).

Com o processo de reestruturação produtiva, a informação (estratégica) assume papel primordial na economia brasileira, emerge um período em que o uso corporativo do território se acirra (SANTOS e SILVEIRA, 2001) e as disputas pela informação também, intensificando-se assim as ações das grandes empresas de informação. Dentro das empresas produtoras de informação, aparecem as firmas de consultoria, capazes de edificar uma topologia no país, caracterizando “pontos luminosos” nas cidades e em suas redes corporativas (SANTOS E SILVA, 2006).

Segundo Donadone (2001), Silva (2001) e Manzoni Neto (2007), as empresas de consultoria especializadas em estratégia despontaram no mercado, ao elaborarem estratégias de novas formas de estrutura organizacional e performance financeira para grandes empresas e para o Estado. Para Manzoni Neto (2007), as consultorias de estratégia vêm ampliando seu papel na elaboração de Planos de intervenção territorial, fornecendo informações ao Estado.

Por serem empresas que prestam serviços à grandes empresas, ou seja, se estabelecem em mercados que têm muitas corporações e onde existe a necessidade de auditar informações, estas acabam por deter muita informação sobre diferentes áreas, informações pertinentes e por vezes sigilosas de seus clientes. A informação passa a ser um elemento central na sociedade contemporânea e, os que a detêm,

detém também poder e um uso privilegiado do território, tecendo uma divisão territorial do trabalho sob seu comando.

No sentido de agregar uma definição mais precisa da divisão territorial do trabalho, é relevante entender o conceito em si e também o conceito de divisão do trabalho.

Uma das primeiras definições sistemáticas do conceito de divisão do trabalho foi proposta por Adam Smith em “A riqueza das Nações” (1776). Nesta obra, o autor sugere que, com o advento da produção industrial, o homem torna-se cada vez mais dependente de atividades especializadas, havendo economia de tempo na execução e ou produção de uma tarefa, seja por sua destreza no serviço ou pelo uso de máquinas. Com o aumento da produção de trabalho, que aumenta também a quantidade de trabalho que o trabalhador pode realizar, a produção se dá, segundo Adam Smith (1776), de maneira mais eficaz e especializada.

Émile Durkheim atenta para obviedade da divisão do trabalho, no contexto da industrialização, desde o século XIX.

Hoje em dia, o fenômeno (da divisão do trabalho) se desenvolveu de forma tão usual que é óbvio para todos. Não precisamos ter mais ilusões sobre as tendências da indústria moderna; avança firmemente em direção a máquinas poderosas, em direção a grandes concentrações de forças e capital e, conseqüentemente, à extrema divisão do trabalho. As ocupações são infinitamente separadas e especializadas, não apenas dentro das fábricas, mas cada produto é uma especialidade dependente dos outros (DURKHEIM, 1893, p. 39)

O mesmo acontece com o espaço já que “quanto maior a concentração de uma atividade ou função em um lugar, possivelmente, maior destreza, ou melhor, mais especializado ele se tornará” (GODOI e DE DEUS, 2009, p. 129) ocasionando uma produção melhor qualitativa e quantitativamente. A divisão do trabalho entre localidades e regiões pode ser chamada de divisão territorial do trabalho (THOMPSON, 1924).

De acordo com Alampiev Prokhorov (1979), a divisão territorial do trabalho está diretamente relacionada à localização territorial da produção, na medida em que há troca de resultados da atividade produtiva entre diferentes áreas. Hoje, essa divisão territorial do trabalho se torna mais evidente dado que é visível a especialização da produção e dos serviços no território.



Pelo âmbito territorial das relações econômicas, a divisão territorial do trabalho é continuamente afetada pela informação, que se tornou matéria prima capaz de mobilizar regiões produtivas e interconectá-las, uma matéria prima que quanto é extremamente específica, evidencia a especialização da produção e dos territórios.

As diferentes divisões do trabalho ocorridas ao longo do tempo no território brasileiro podem nos demonstrar, portanto, como se estruturam as relações no espaço, como se diversificam ou não as relações entre os países, e como cada lugar é chamado a participar dessas relações, através de diferentes interesses políticos, econômicos e sociais exemplificados, mais uma vez, como a transformação dos espaços e das relações está condicionada aos agentes e a uma conjuntura histórica (GODOI E DE DEUS, 2009, p. 141).

As empresas de Auditoria e Consultoria, empresas que têm como matéria prima a informação e que prestam serviços à outras empresas, encontram-se em locais que Santos (2001) chamou de luminosos e complexos, espaços de fluidez e desenvolvimento tecnológico, onde as dinâmicas obedecem às necessidades das grandes empresas. Como lembra Santos (2001, p. 51), “Aqueles (lugares) que mais acumulam densidades técnicas e informacionais, ficando assim mais aptos a atrair atividades com maior conteúdo em capital, tecnologia e organização.”

Para o êxito da pesquisa, pensamos ser necessário uma aproximação maior com o nosso objeto de estudo e com seus efeitos no contexto metropolitano paulista. Momentos de observação das áreas mais afetadas pelos complexos corporativos metropolitanos foram realizados e encontramos diferentes sujeitos habitando e usando o mesmo espaço.

Os dados obtidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) se fizeram essenciais para a localização das empresas de auditoria e consultoria no país. Usamos uma base disponibilizada pela CVM, que contém todas as empresas de auditoria e consultoria do Brasil e seus escritórios, para mapear estes pontos no Brasil. O mapeamento desta base foi feito no Software Geotecnológico Onmaps, em que parte dos endereços foram mapeados manualmente e parte mapeados automaticamente através do *geocoder* da plataforma, plataforma com a qual também usamos dados de sociodemografia e renda na região de São Paulo obtidos pelo IBGE.

Além da base da localização das empresas de consultoria/auditoria no Brasil, conseguimos, através do programa de acesso à informação, que é regulado pela *Lei*

*Nº 12.527, de 18 de Novembro de 2011*, investigar quais são as grandes empresas que auditam suas informações e finanças, onde se localizam e quem (empresa ou pessoa jurídica) audita estes dados. Para esta segunda etapa de mapeamento, utilizamos o software Qgis, que é um sistema de informação geográfica (SIG) livre, para situar nos mapas as informações que pensamos ser interessantes à pesquisa (localização e distribuição dos clientes das empresas de auditoria). A realização de um mapa histórico dos registros das empresas na CVM também possibilitou uma maior aproximação com o tema estudado e sua lógica ao decorrer dos anos, e através dele se fez possível realizar inferências sobre a lógica da localização destas empresas em outras fases recentes de nossa história.

## 1. A História das Auditorias e Consultorias

Desde tempos remotos, quando se difunde o modo de produção capitalista, governos e outras empresas buscam por conselho de ‘experts’ para a resolução de problemas complexos. Mas a consultoria, tal como conhecemos hoje, surgiu quando a organização da economia – e das próprias empresas – ganha complexidade ainda maior, criando a necessidade de especialistas para assessorar empresas em diversas questões, seja na produção, nos recursos humanos ou gestão.

Se pensarmos a auditoria enquanto profissão, temos o seu início datado a partir do século XVIII, período em que alguns profissionais se auto denominavam contadores públicos e executavam um trabalho mais aprofundado do contador comum. No século XIX, surge o profissional chamado de perito contador, e este exercia a função de encontrar erros e fraudes em documentos e empresas; segundo a bibliografia consultada para esta monografia, seriam esses os predecessores da auditoria moderna (CREPALDI, 2007). Mas se pensarmos na história da humanidade, a contabilidade está presente há muito tempo, dado que o homem sempre se atentou a disponibilidade de recursos e a possibilidade de conta-los.

A partir do século XX, a profissão do auditor assume um papel mais central na economia pois é nesse momento que ocorre maciço desenvolvimento do capitalismo, sendo a revolução industrial essencial para o desenvolvimento do mercado de consultorias e auditorias moderno.

No Brasil, desde o período colonial, práticas de auditoria são exercidas no território nacional, em que uma pessoa designada pelo Rei era responsável pelo recolhimento de tributos da população à Coroa Portuguesa. Mais recentemente, pode-se dizer que o desenvolvimento de empresas de consultoria e auditoria teve grande influência de filiais de firmas estrangeiras, as quais se estabeleceram no país no início do século XX, como documentado no site da grande empresa PWC, que está no Brasil desde 1915 (<https://www.pwc.com.br/>). O financiamento de empresas brasileiras com capital internacional também é fundamental para entendermos seu papel hoje.

A primeira evidência documental conhecida de um trabalho de Auditoria no Brasil é do início do século XX e se trata de um arquivo de parecer dos auditores da *Cia São Paulo Tramway Light & Power Co.*

É interessante ressaltar que o desenvolvimento da auditoria no Brasil tem grande destaque no período dos anos 1950, período de industrialização sob governo de Juscelino Kubitschek em que muitos empreendimentos multinacionais se instalaram no país, sobretudo da indústria automobilística.

Em 1934, foi criada a *Security and Exchange Commission*, nos Estados Unidos que obrigou que as companhias que transacionavam ações na Bolsa de Valores utilizassem dos serviços de auditoria, para haver assim maior fidedignidade às demonstrações financeiras das companhias e foi nesse período que enxergamos uma explosão na existência das empresas de consultoria e auditoria (CVM, 2012).

Com a expansão comercial e o aumento da concorrência no mercado mundial e nacional as demonstrações contábeis tornaram-se mais importantes e deram mais visibilidade à esse tipo de atividade. Como mostra um documento de especialistas no setor,

Com o final da segunda guerra mundial, os escritórios estrangeiros, acompanhando as instalações de empresas no país, convenceram o empresariado nacional sobre a importância do trabalho de auditoria, e no ano de 1976, com o advento da Lei nº 6.404, o parecer do auditor independente nas demonstrações contábeis das companhias abertas tornou-se obrigatório e impulsionou a auditoria brasileira. (PORTAL DA CLASSE CONTÁBIL, 2006).

A criação das normas de auditoria promulgadas pelo BACEN (Banco Central do Brasil) em 1972, e criação da Comissão de Valores Mobiliários e da Lei de Sociedades Anônimas em 1976 também são fundantes para a existência das mesmas no país. De acordo com o portal da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), podemos estabelecer os principais eventos da institucionalização da profissão dos auditores no Brasil através das Leis que a regulam:

1. Lei 6404/76 de 15/12/1976- Lei das sociedades por ações;
2. Lei 6385/76 de 07/12/1976- Cria a CVM e disciplina o mercado de capitais;
3. Decreto 6382/08 de 27/02/2008- Aprova a Estrutura Regimental e o Quadro Demonstrativo dos Cargos em Comissão e das Funções Gratificadas da CVM, e dá outras
4. Lei 11890/08 de 24/12/2008- Cria o Plano de Carreiras e Cargos da CVM e dá outras providências;

5. arts. 67 a 101 e Anexos XIII a XVII da Lei e Decreto 7406/10 de 27/12/2010- Dispõe sobre o remanejamento de cargo em comissão do Grupo-Direção e Assessoramento Superiores - DAS e altera os arts. 2o e 11 do Anexo.

A partir de tais dados, nos aproximamos mais especificamente dos objetivos da pesquisa e do desdobrar das Auditorias e Consultorias no Brasil.

## **2. Localização e Distribuição das Empresas de Auditoria e Consultoria no território nacional**

Sabendo que as atividades de consultoria-auditoria são ligadas à emergência do circuito superior da economia urbana<sup>1</sup> e inserem-se no setor quaternário da economia, temos a primazia de cidades que ofertam e demandam mais serviços como localização das empresas do ramo. Como mostra um estudioso do tema,

O setor quaternário é caracterizado pela ação de conceber, dirigir, controlar e transmitir através do entorno científico e técnico, confere a esses atos um valor econômico; sua atividade dominante é a criação. O ato linear do processo de decisão passa pela concepção, ou seja, é preciso primeiro conceber, deliberar, decidir, fazer executar e comunicar. (TOMELIN, 1988, p. 127)

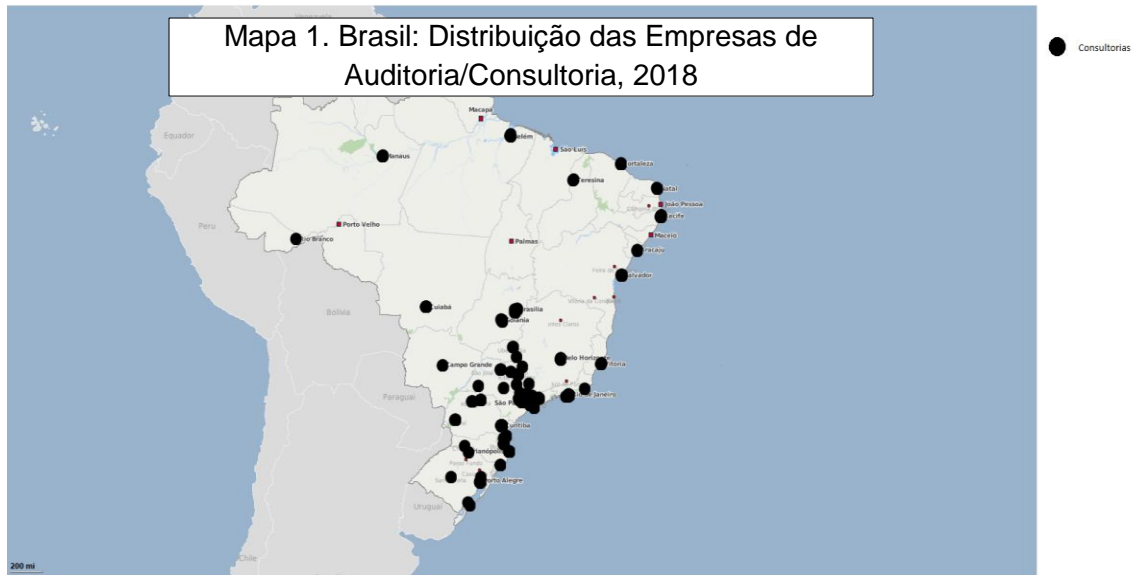
As corporações, da forma que as conhecemos hoje, se formaram ao longo do espaço tempo e acabam por ditar muito do cotidiano urbano mundial pois estabelecem relações em todas as escalas e âmbitos, em que de acordo com Törnqvist (1977, p. 154) “as firmas consistem em vários locais de trabalho, ligados por laços organizacionais, superando a escala local, chegando a se constituir em unidades regionais, nacionais e multinacionais” como no caso das Big Four, que exercem suas atividades ao redor de todo o globo.

O aumento das tarefas administrativas e dos serviços impulsionaram a difusão de empresas do ramo de consultoria e auditoria dado que estas funções (administrativas e de serviços) são elementos centrais de sua existência (CONTEL, 2011).

Ao longo da pesquisa foi possível realizar um levantamento documental capaz de mobilizar discussão acerca do tema. No Brasil, a distribuição das empresas acontece de maneira concentrada nas áreas com mais densidade e com mais serviços, são as grandes capitais e majoritariamente as regiões Sul e Sudeste como observado no mapa 1.

---

<sup>1</sup> O circuito superior da economia contempla as atividades que envolvem muita tecnologia e um modo de organização do trabalho diretamente relacionado à modernização tecnológica e aos grandes agentes hegemônicos, detentores das novas tecnologias e de poder no mercado financeiro. O circuito superior é marcado pela extrema importância do capital e tem suas atividades ligadas a uma “macro organização do espaço” (SANTOS, 2004).



Fonte: CVM, 2018 (Org. Fernanda Almeida)

Através da técnica do Mapa de Calor, essa concentração de empresas se mostra ainda mais evidente como visto no Mapa 2.



Fonte: CVM, 2018 (Org. Fernanda Almeida)

As informações de localização das empresas obtidas pelo portal da CVM (2018) divididas nas regiões do IBGE são observadas na tabela a seguir e mostram uma hierarquia clara: a Região Sudeste com maior quantidade de empresas, seguida da Região Sul, Nordeste, Centro-Oeste e por fim a Região Norte:



*Tabela 1. Brasil: Localização das empresas de Auditoria por Grandes Regiões (2018)*

|                | Quantidade | %    |
|----------------|------------|------|
| Sudeste        | 260        | 52%  |
| Sul            | 135        | 27%  |
| Nordeste       | 58         | 12%  |
| Centro-Oeste   | 42         | 8%   |
| Norte          | 9          | 2%   |
| Brasil (Total) | 504        | 100% |

Fonte: CVM, 2018 e IBGE (Org. Fernanda Almeida)

Na distribuição das empresas pelo país, temos as capitais como os locais mais relevantes e São Paulo como a cidade com maior quantidade de empresas do ramo. Nos estados brasileiros, todas, ou quase todas empresas, se encontram nas capitais, salvo o caso de Santa Catarina que é um caso que foge à regra. A distribuição no estado se dá de forma mais equilibrada e outras cidades do interior, que não Florianópolis, demonstram sua relevância.

*Tabela 2. Brasil: Distribuição das empresas de Auditoria/Consultoria nos estados e capitais (2018)*

| Estado | Total de empresas | Quantidade na capital | Quantidade em outras cidades | Relação Capital/Estado |
|--------|-------------------|-----------------------|------------------------------|------------------------|
| SP     | 168               | 106                   | 62                           | 63%                    |
| PR     | 55                | 44                    | 11                           | 80%                    |
| RJ     | 55                | 54                    | 1                            | 98%                    |
| RS     | 49                | 41                    | 8                            | 84%                    |
| MG     | 31                | 28                    | 3                            | 90%                    |
| SC     | 31                | 7                     | 24                           | 23%                    |
| PE     | 20                | 20                    | 0                            | 100%                   |
| DF     | 18                | 17                    | 1                            | 94%                    |
| GO     | 16                | 14                    | 2                            | 88%                    |
| CE     | 14                | 14                    | 0                            | 100%                   |
| BA     | 12                | 12                    | 0                            | 100%                   |
| ES     | 6                 | 6                     | 0                            | 100%                   |
| MT     | 6                 | 6                     | 0                            | 100%                   |
| PA     | 5                 | 5                     | 0                            | 100%                   |
| RN     | 4                 | 4                     | 0                            | 100%                   |
| SE     | 4                 | 4                     | 0                            | 100%                   |
| AM     | 3                 | 3                     | 0                            | 100%                   |
| MS     | 2                 | 2                     | 0                            | 100%                   |
| PI     | 2                 | 2                     | 0                            | 100%                   |
| AC     | 1                 | 1                     | 0                            | 100%                   |
| AL     | 1                 | 1                     | 0                            | 100%                   |
| MA     | 1                 | 1                     | 0                            | 100%                   |

Fonte: CVM, 2018 (Org. Fernanda Almeida)

Foi possível também observar a relevância dos Estados em relação ao total de empresas no Brasil, como pode ser observado nas tabelas a seguir:

*Tabela 3. Brasil: Porcentagem das empresas de Auditoria/Consultoria por Estado (2018)*

| Estado | Porcentagem de Consultorias do Estado em relação ao Brasil |
|--------|--|
| SP     | 33,4%  |
| RJ     | 10,9%  |
| PR     | 10,9%  |
| RS     | 9,72%  |
| SC     | 6,15%  |
| MG     | 6,15%  |
| PE     | 4%   |
| DF     | 3,57%  |
| GO     | 3,17%  |
| CE     | 2,78%  |
| BA     | 2,38%  |
| MT     | 1,19%  |
| ES     | 1,19%  |
| PA     | 1%   |
| RN     | 0,80%  |
| SE     | 0,80%  |
| AM     | 0,60%  |
| MS     | 0,40%  |
| PI     | 0,40%  |
| AC     | 0,20%  |
| AL     | 0,20%  |
| MA     | 0,20%  |

Fonte: CVM, 2018 (Org. Fernanda Almeida)

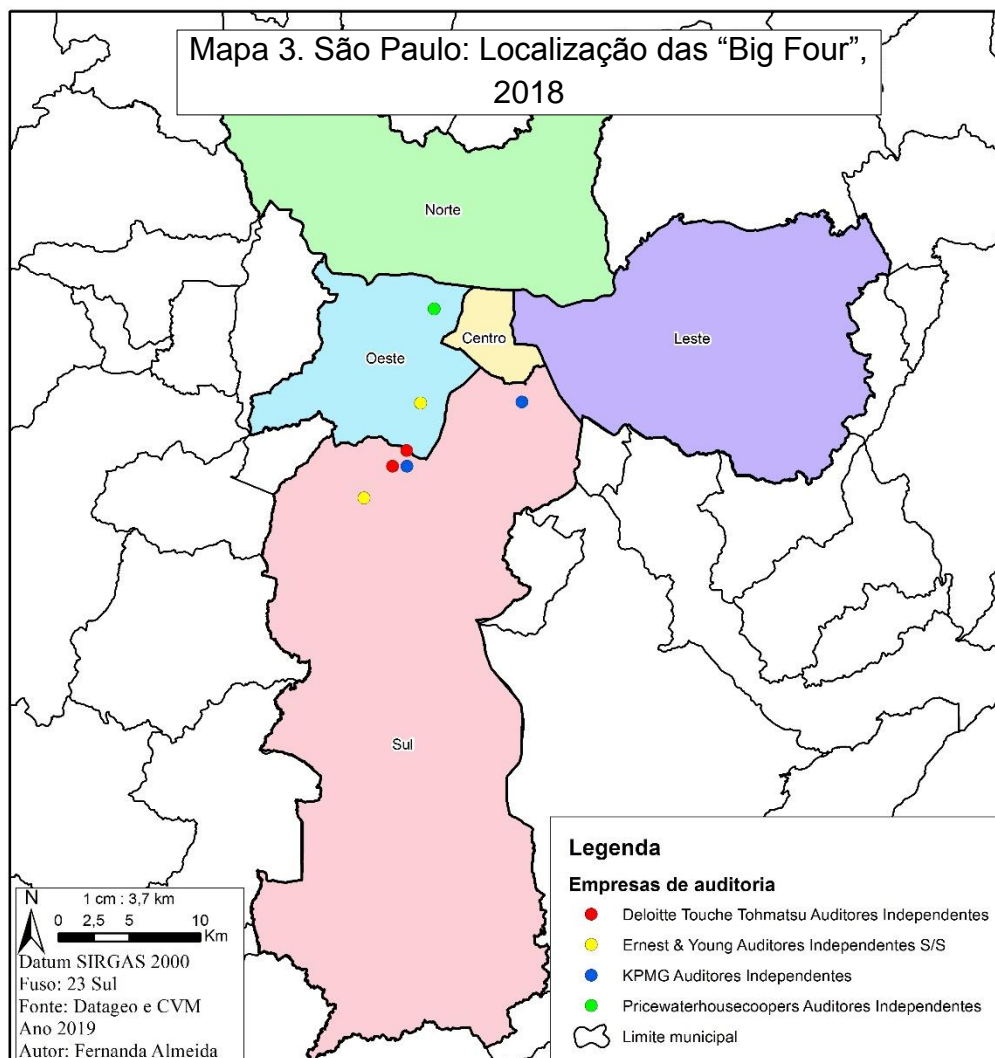
É possível observar que, das 504 Auditorias que se encontram no Brasil (sem contar os auditores independentes - pessoas físicas), 168 se encontram no Estado de São Paulo e 106 no município de São Paulo; ou seja, 21% das auditorias presentes no Brasil se encontram na capital paulista e esse valor sobe para aproximadamente 33% quando se trata do estado de São Paulo em relação ao total do país. Sendo assim, é possível identificar a primazia da cidade em relação aos serviços e a localização deste tipo de firma, como foi mostrado também por Milton Santos em seu *Por Uma Economia Política da Cidade* (1994).

A escolha pela localização das empresas evidencia a importância das metrópoles na divisão territorial do trabalho, visto que estas contêm um tecido urbano mais complexo, que abrange uma enorme diversidade de serviços. Dentro da lógica das grandes cidades, o espaço é preparado para esse novo tipo de produção, de informação (SANTOS, 2001). O espaço dessas grandes firmas é um espaço particular, especial, organizado de forma específica, ao passo que a cidade tomada como um todo vai mudando de função.

Por serem empresas internacionais, estas trazem consigo toda uma carga de conhecimento, exigências e necessidades para que funcionem de maneira eficiente e, nesse sentido, a internacionalização da economia leva a uma concentração financeira e econômica, traduzida pelas alterações das funções urbanas e por modificações brutais da lógica interna da cidade. As cidades se modificam em função das grandes empresas (SANTOS, 2001).

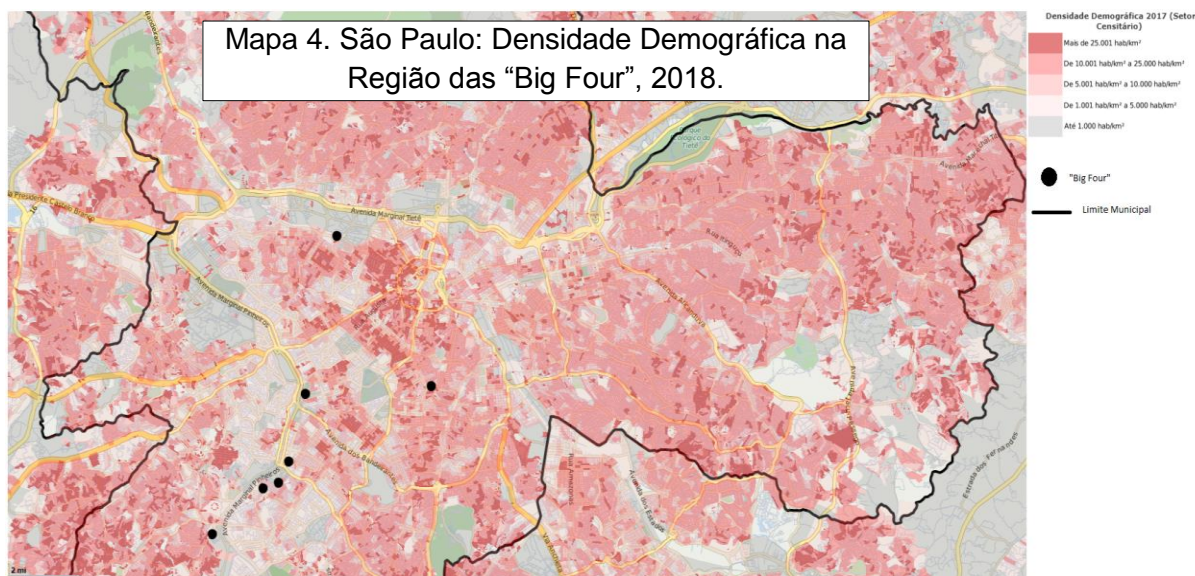
Em São Paulo, as chamadas “Big Four” se encontram nos bairros Chácara Santo Antônio, Vila São Francisco, Jd. São Luís, Vila Nova Conceição, Vila Mariana, Vila São Francisco e Água Branca. Todos eles foram formados ou remodelados para fornecer infra estrutura às grandes empresas, muitos deles passaram por processos de operações urbanas que produziram e reproduziram o lugar, a fim de favorecer essas grandes empresas.

No mapa a seguir é possível visualizar a localização das “Big Four” em São Paulo, todas em área central da capital paulista.



Fonte: CVM 2018 (Org. Fernanda Almeida)

Ainda sobre a localização das “Big Four”, temos um detalhamento da densidade dos locais bem como dados de População Economicamente Ativa durante o dia na região (GEOFUSION, 2018). É possível inferir que as grandes empresas se localizam em áreas dinâmicas, com um fluxo alto de pessoas durante o dia, porém com densidade demográfica não tão alta. Isso se deve ao fato dessas empresas, na cidade de São Paulo, se localizarem em áreas de comércio e serviços, áreas que podem ser denominadas de complexos corporativos metropolitanos (CORDEIRO, 1993). Nestas áreas privilegiadas das cidades é que se encontram edifícios inteligentes, grandes avenidas com fácil acesso, e não são locais majoritariamente residenciais.



Fonte: Geofusion e IBGE, 2018 (Org. Fernanda Almeida)



Fonte: Geofusion e IBGE, 2018 (Org. Fernanda Almeida)

Foi possível estabelecer uma lógica na localização das “Big Four”. Estas se encontram majoritariamente nas capitais, em lugares em que há infra estrutura física moderna, disponibilidade de mão-de-obra qualificada e oferta de outros serviços complexos para manutenção de suas existências. Para além dos complexos corporativos que são fundamentais para entender a localização das grandes empresas, têm-se também o papel primaz da cidade de São Paulo.

São Paulo expressa sua condição de primazia sobretudo ao coordenar os ciclos de valorização do capital estruturados na rede urbana segundo uma divisão territorial do trabalho hierárquica. Essa gestão e esse controle do território se fazem especificamente a partir de seu centro metropolitano, composto pelo desdobramento do complexo corporativo, cujo ambiente

construído intensivo em ciência, tecnologia e informação é atrativo para os serviços do setor quaternário da economia. (ALVES, 2018, p. 96.)

## **2.1 A Localização das empresas consumidoras dos serviços das auditorias/consultorias**

Além da territorialização das empresas de auditoria/consultoria propriamente ditas, foi possível, através dos dados obtidos pela CVM, analisar e mapear os clientes destas empresas de auditoria/ consultoria no país. É válido mencionar que o dado obtido na CVM contém as empresas que são registradas no mesmo órgão, ou seja, não se trata de todas as empresas do país do setor de serviços, mas sim uma pequena amostra destas empresas que buscam serviços de auditoria, e que por isso são registradas pela CVM.

Os mapas a seguir explicitam a importância das grandes empresas de auditoria na manutenção das informações de grandes empresas nacionais dos mais variados ramos de atividade. Foi interessante notar também que muitas empresas renomadas utilizam empresas menores para realização de serviços. O assunto das pequenas empresas do ramo será abordado em breve.

Observamos uma hierarquia na relevância de empresas auditoras - utilizamos a quantidade de clientes obtidos através da CVM para estabelecer tal hierarquia- bem como uma hierarquia de cidades onde os clientes das auditoras se encontram. São Paulo aparece mais uma vez como o principal polo.

O mapa 6 mostra a localização das empresas que são clientes de auditorias no Brasil. É possível observar que as empresas se concentram na região Sudeste, mas também existem grandes empresas em outras regiões. Foi curioso descobrir que algumas delas, ainda que distantes fisicamente de São Paulo, são clientes de auditorias que se encontram na cidade ou Estado; este dado indica, portanto, que a distância física entre as cidades (das auditorias e de seus clientes) não foi enorme problema. Casos como este citado acima não foram frequentes, eles eram a exceção.

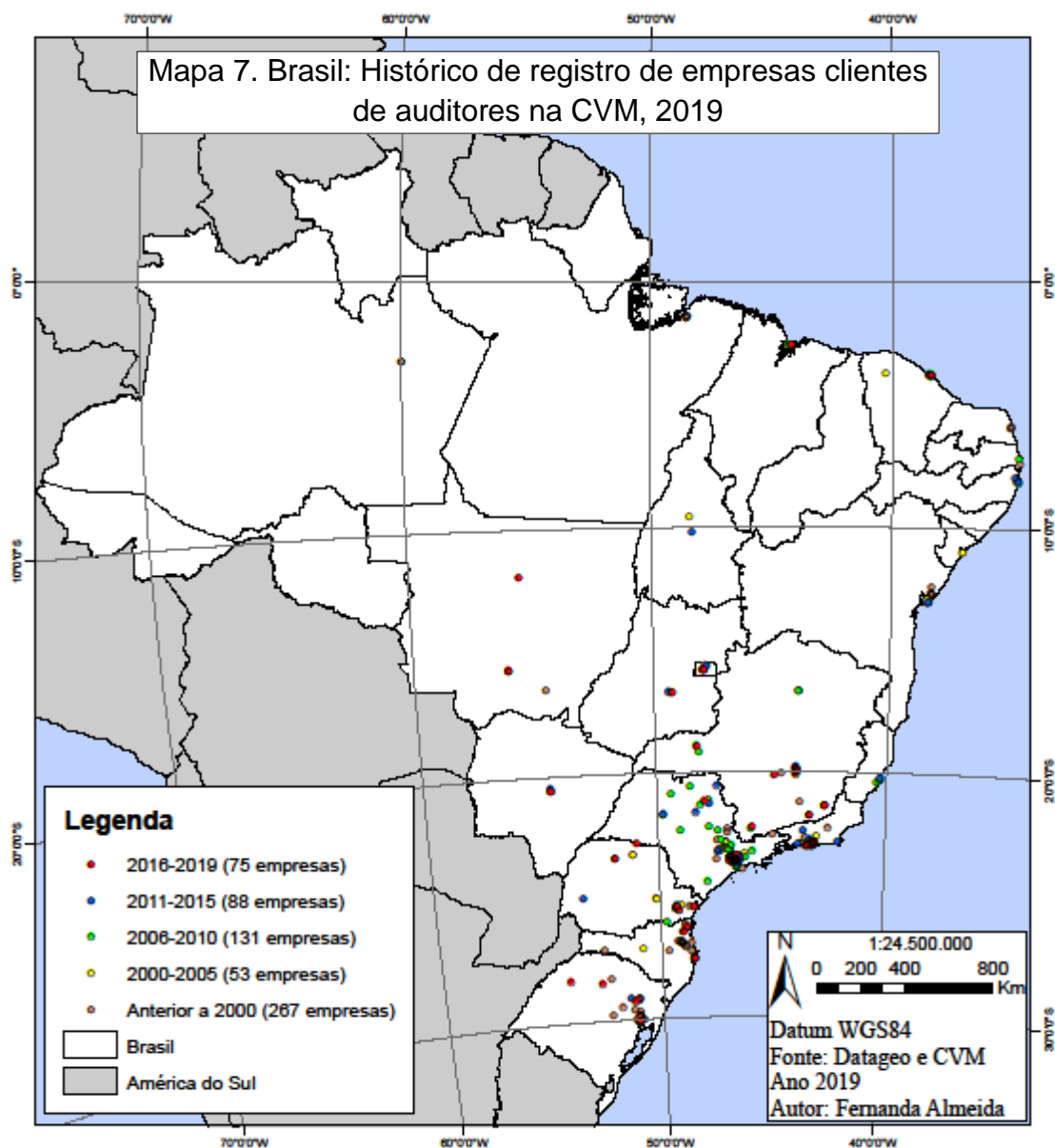
A localização dos clientes pode ser analisada a seguir:





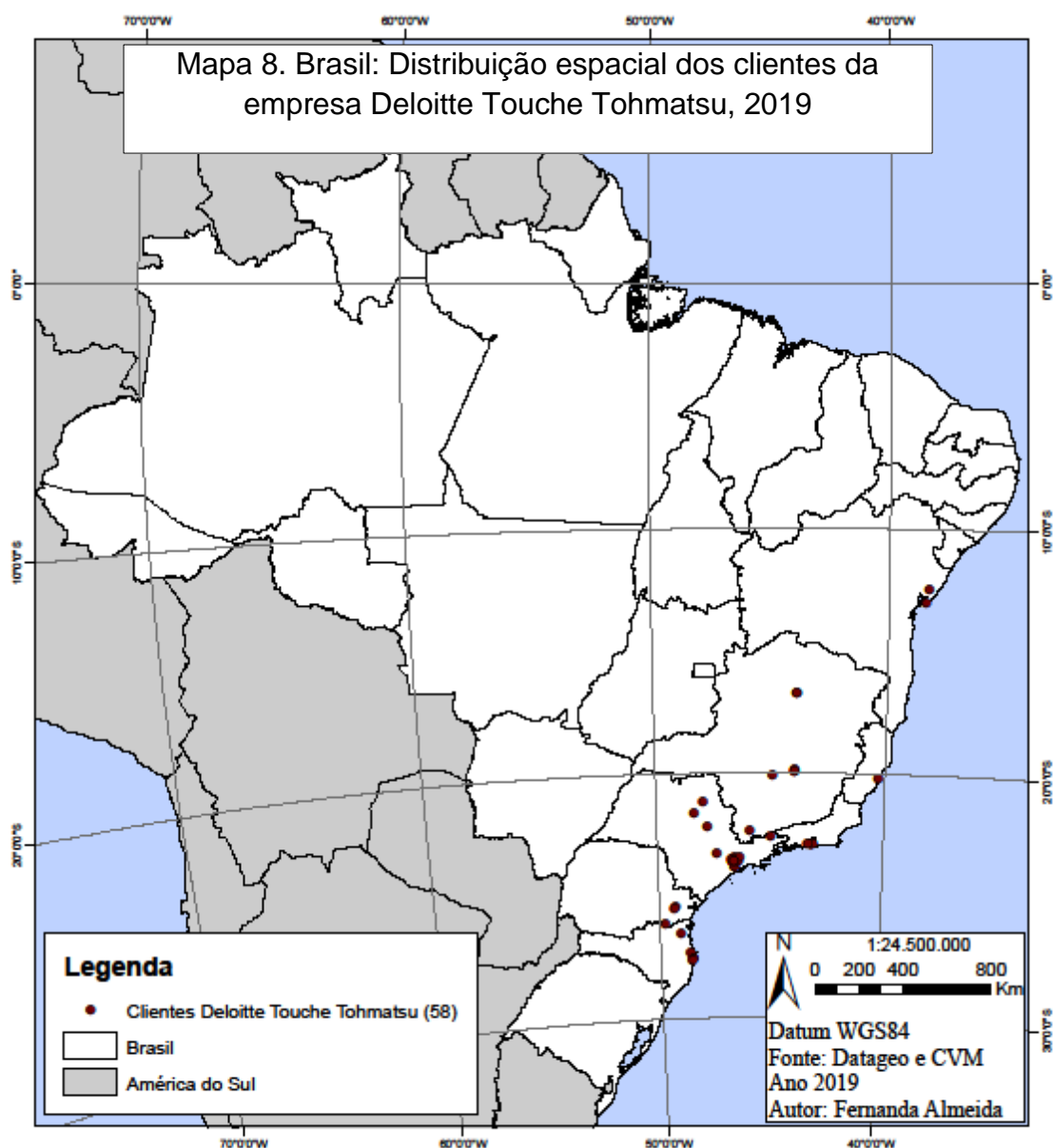
Fonte: CVM, 2019 (Org. Fernanda Almeida, 2019)

O mapa 7 expõe um histórico de registros de empresas na CVM. Ele é relevante permite a visualização de fenômenos interessantes, como por exemplo o fato de que no período de 2000 a 2010 houve um maior registro de empresas na CVM podendo isso ser decorrente de uma economia mais aquecida. Este mapa também salienta a regionalização das empresas por período e mais uma vez explicita a importância da região Sudeste.

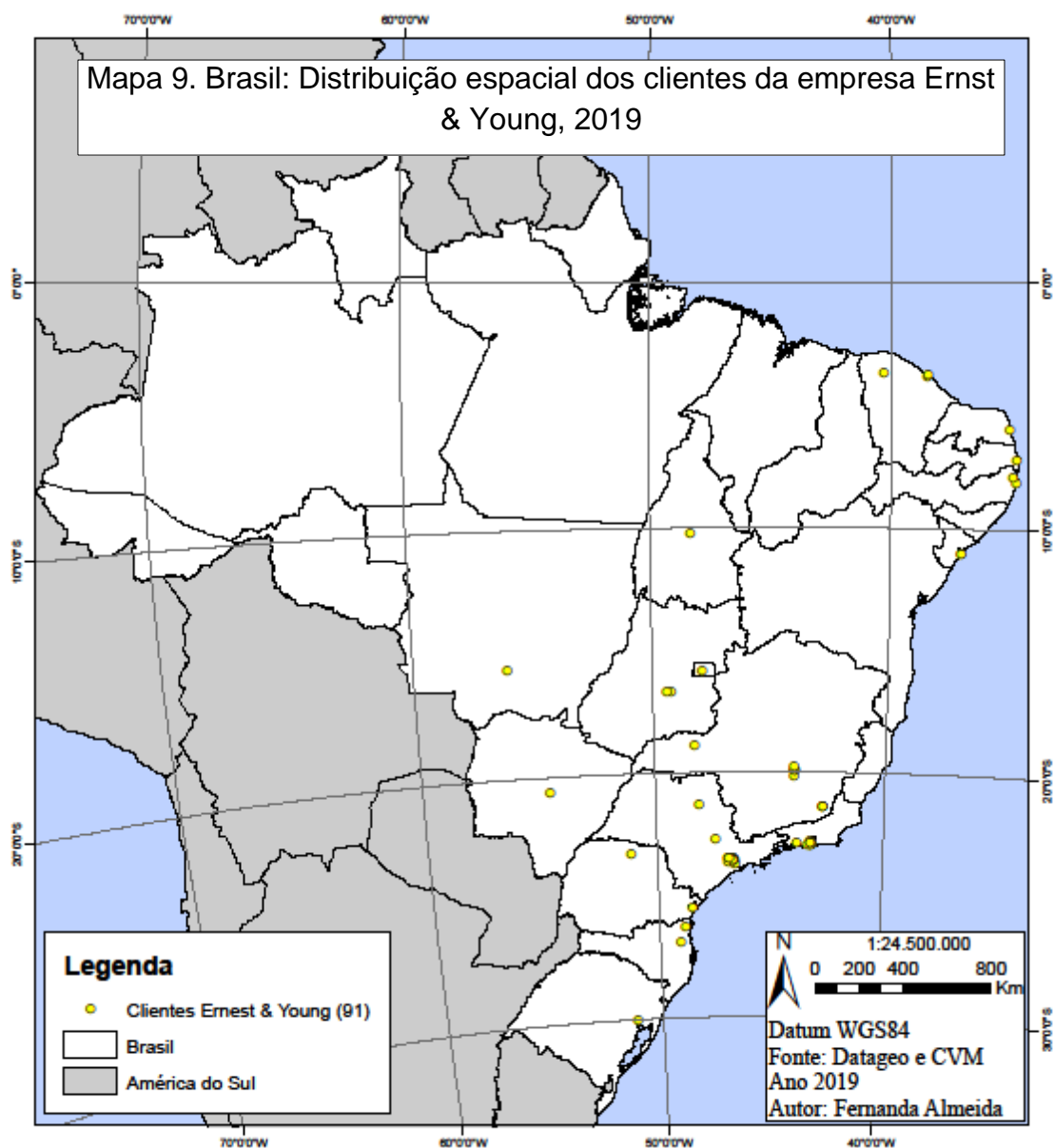


Fonte: CVM, 2019 (Org. Fernanda Almeida, 2019)

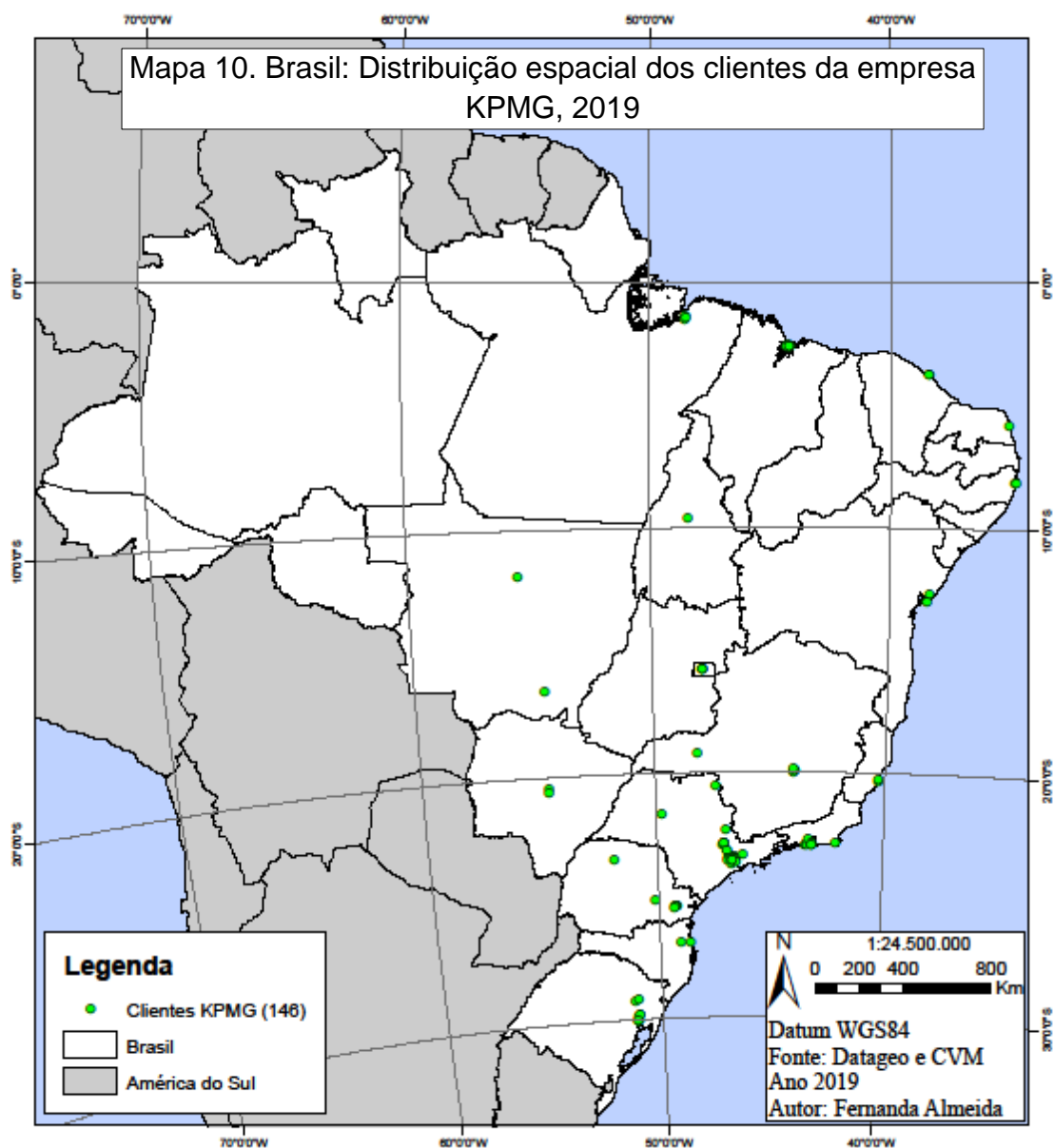
Os mapas a seguir representam geograficamente as empresas clientes das chamadas “Big Four” separadamente, onde se encontram e quantas são no território.



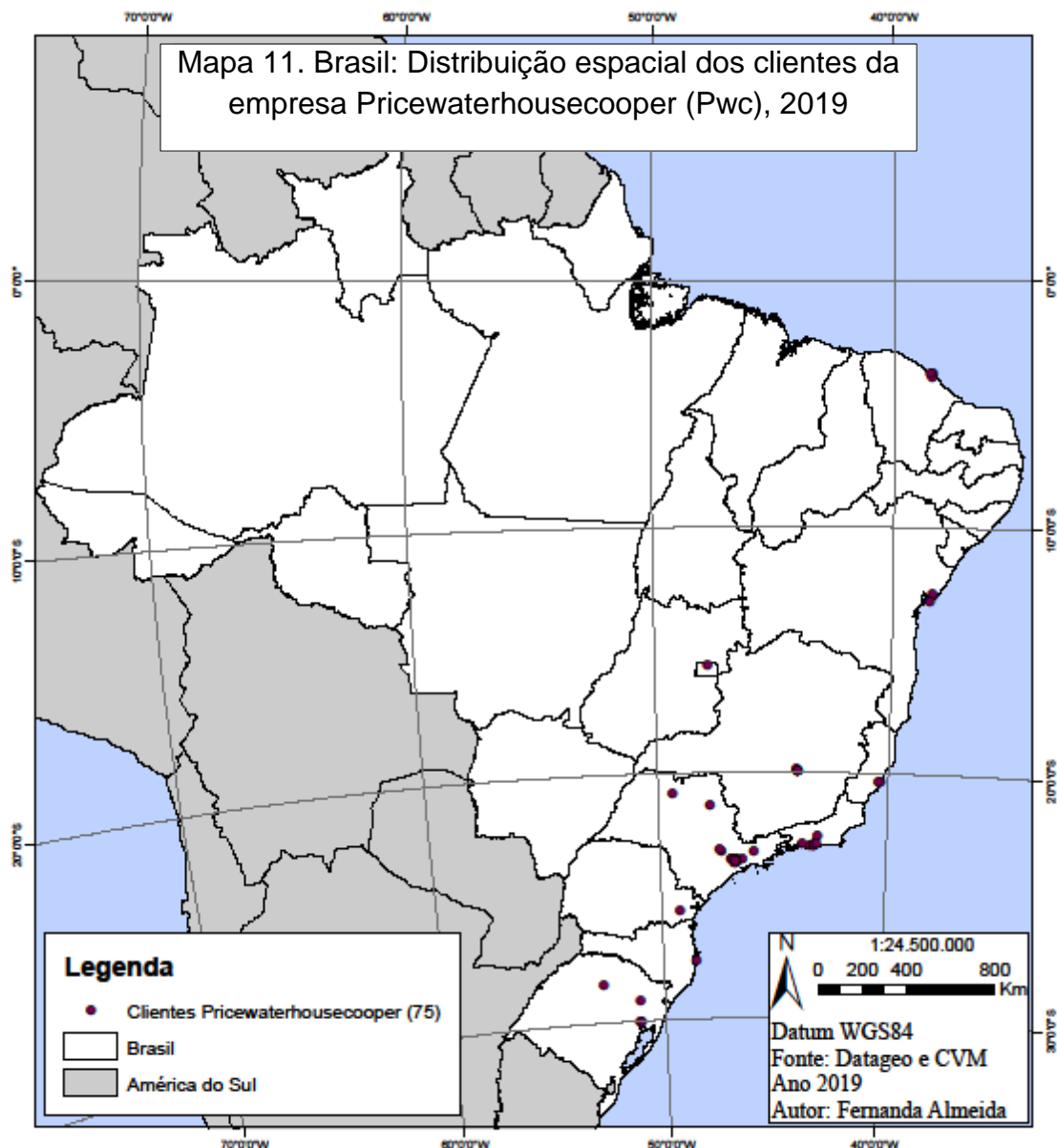
Fonte: CVM, 2019 (Org. Fernanda Almeida, 2019)



Fonte: CVM, 2019 (Org. Fernanda Almeida, 2019)



Fonte: CVM, 2019 (Org. Fernanda Almeida, 2019)



Fonte: CVM, 2019 (Org. Fernanda Almeida, 2019)

A coleção de mapas tornou mais visível a primazia de São Paulo e sua representatividade na divisão territorial do trabalho quando se trata da escala nacional. A maior parte das empresas de consultoria e auditoria têm suas sedes localizadas na cidade de São Paulo, mais especificamente nas áreas luminosas da cidade, no chamado complexo corporativo metropolitano e pode-se dizer algo semelhante acerca de seus clientes, a maioria se localiza no centro sul do país.

Dentre as auditoras, as Big Four aparecem com maior volume de clientes, dado que das 614 empresas registradas nos dados da CVM, 370 são clientes delas, ou

seja, mais da metade dos clientes usam serviços de auditoria destas empresas e ainda, dentro das Big Four, a empresa KPMG apareceu com o maior volume de clientes: 146 grandes empresas auditam suas informações através de seus serviços.

Dentre os Estados da federação, São Paulo, Rio de Janeiro e Minas Gerais são os estados com mais empresas, demonstrando assim o destaque da região Sudeste do país como visto na tabela abaixo:

Tabela 4. Brasil: Quantidade de clientes de auditorias por estado (2019)

| Estado (UF)       | Quantidade de clientes | Representatividade |
|-------------------|------------------------|--------------------|
| SP                | 291                    | 47,4%              |
| RJ                | 103                    | 16,8%              |
| MG                | 47                     | 7,7%               |
| RS                | 37                     | 6,0%               |
| SC                | 30                     | 4,9%               |
| PR                | 27                     | 4,4%               |
| BA                | 14                     | 2,3%               |
| CE                | 14                     | 2,3%               |
| DF                | 10                     | 1,6%               |
| ES                | 5                      | 0,8%               |
| MT                | 5                      | 0,8%               |
| PE                | 5                      | 0,8%               |
| GO                | 4                      | 0,7%               |
| MA                | 4                      | 0,7%               |
| PA                | 4                      | 0,7%               |
| MS                | 3                      | 0,5%               |
| RN                | 3                      | 0,5%               |
| AM                | 2                      | 0,3%               |
| PB                | 2                      | 0,3%               |
| SE                | 2                      | 0,3%               |
| TO                | 2                      | 0,3%               |
| Total Amostra CVM | 614                    | 100%               |

Fonte: CVM, 2019 (Org. Fernanda Almeida, 2019)

Tabela 5. Brasil: Quantidade de clientes de auditorias por Região (2019)

| Regiões           | Quantidade por Região | Representatividade |
|-------------------|-----------------------|--------------------|
| Sudeste           | 446                   | 72,6%              |
| Sul               | 94                    | 15,3%              |
| Nordeste          | 44                    | 7,2%               |
| Centro Oeste      | 22                    | 3,6%               |
| Norte             | 8                     | 1,3%               |
| Total Amostra CVM | 614                   | 100%               |

*Fonte: CVM, 2019 (Org. Fernanda Almeida, 2019)*

A partir dos mapas da localização tanto das empresas de auditorias como também de seus clientes, a primazia de São Paulo é indiscutível e dentro dos motivos que tornaram São Paulo a cidade que mais abriga empresas, temos a criação dos complexos corporativos na cidade. Trataremos deste tema a seguir.



## 2.2. O complexo corporativo metropolitano de São Paulo

Através da análise das auditorias e consultorias no Brasil, a primazia de São Paulo se mostrou evidente. A cidade é uma metrópole onipresente no território, coordenando ciclos de valorização do capital e estruturando a rede urbana à uma divisão territorial do trabalho hierárquica (SANTOS, 1994; ALVES, 2018).

De acordo com Cordeiro (1992) a aglomeração de importantes sedes de empresas do circuito superior da economia urbana, assim como um meio construído sofisticado e intensivo em técnicas da informação caracteriza o complexo corporativo de São Paulo. A expansão deste centro metropolitano pode ser identificada pelo deslocamento de núcleos que concentram espacialmente atividades que requerem o contato face a face (ALVES, 2018).

Os complexos corporativos surgem como uma resposta à necessidade dos contatos face a face e a facilidade para que estes aconteçam para tomada de decisões nas grandes empresas. Como mostra estudioso do tema,

Dependendo da sinergia entre diferentes agentes hegemônicos para tomar decisões com base em informações complexas (que envolvem alto risco e instabilidade), o contato face a face permanece como *modus operandi* central para a criação, concepção e emanção de ordens com alto teor de ciência, tecnologia e informação[...]Essas se originam em fragmentos específicos da cidade reestruturados de acordo com as modernas necessidades infraestruturais para abrigar as sedes dos serviços corporativos avançados em edifícios inteligentes.(ALVES, 2018, p.109).

De acordo com Alves (2018) São Paulo abrigou ao longo de sua história recente três complexos corporativos, que surgem ao passar do tempo e que merecem destaque, sendo eles: o centro histórico da cidade nas décadas de 1950 e 60; o centro Paulista ( Avenida Paulista) a partir da década de 1970 e o centro Berrini/Faria Lima a partir de 1980. Por pertencer a esse momento mais recente de expansão do complexo corporativo metropolitano, decidimos realizar trabalhos de campo, que serão abordados a posteriori, na centralidade Berrini/Faria Lima.

Os complexos corporativos metropolitanos não são grandes em extensão, mas assumem papel primordial nas ações econômicas e políticas que se dão na cidade e no país como um todo. Estes espaços, de presença das grandes empresas do setor quaternário da economia também nos permitem observar discrepâncias do ponto de vista social e econômico da cidade

À cidade como um todo, teatro da existência de todos os seus moradores, superpõe-se essa nova cidade moderna, seletiva, cidade técnico-científica-informacional, cheia das intencionalidades do novo modo de produzir, criada (na superfície e no subsolo, nos objetos visíveis e nas infraestruturas) ao sabor das exigências sempre renovadas da ciência e da tecnologia. Espaço minoritário dentro da aglomeração, espaço não dominante do ponto de vista da extensão, ele é, todavia, o espaço dominador dos processos econômicos e políticos, cuja lógica implacável se sobrepõe e comanda a dos demais subespaços quantitativamente dominantes na paisagem, mas qualitativamente subordinados quanto às funções. (SANTOS, 2013, p.71-72)

Feitas estas considerações sobre a localização das grandes firmas de consultoria/auditoria no território – e do padrão de distribuição de seus clientes – podemos nos perguntar: e a lógica das firmas menores do setor? Como se distribuem as consultorias/auditorias não-hegemônicas?

### **2.3. As pequenas empresas do ramo**

Ainda que as Big Four se responsabilizem por mais da metade das informações auditadas de grandes empresas (segundo foi possível constatar com a análise dos dados da CVM), a outra metade é auditada por outras empresas e, nessa perspectiva, é certo que algumas dessas empresas de auditoria são de médio e grande porte. Porém, a pesquisa constatou também que resta uma parcela de empresas pequenas que prestam serviços de auditoria e consultoria, e que muitas vezes são sub-dimensionadas em análises sobre sua atuação no território brasileiro.

Na topologia atual destes serviços, as pequenas empresas não se apresentam como muito significativas, contudo, se faz apropriado pontuar que mesmo em menor volume, os pequenos auditores admitem algum grau de responsabilidade dentro destes clientes grandes e mais ainda: ao se tratar de clientes menores, dos mais variados ramos de atividade, sua atuação parece ser ainda mais importante. Portanto, decidimos dedicar uma parte do trabalho para identificar algumas das características das pequenas empresas de auditoria que existem no país.

É claro que a menor representatividade de pequenos auditores no mercado é visível, e isso se deve ao fato de que o mercado das auditorias é marcado por concentração de empresas e muitas barreiras de entrada, como notam Carrera e Trombetta (2018).

As barreiras que se dão neste mercado, para as pequenas e também novas firmas de auditoria/consultoria, acontecem devido a reputação das grandes empresas e a necessidade de conhecimento muito específico para atuar no ramo, além de uma competição espacial para estabelecer as empresas, em que o lugar é escolhido estrategicamente para abrigar suas sedes (CARRERA e TROMBETTA, 2018).

As empresas de menor porte têm menos capital para realizar seus serviços e investimentos, sendo que assim a contratação de pessoas que detém conhecimento especializado é menor se comparada às grandes auditorias; outro fator importante é uma disputa espacial por estabelecer suas empresas em locais estratégicos, locais esses, que por vezes têm preços exorbitantes de aluguéis ou uma densidade já alta de empresas. Estes locais de alta concentração de empresas são justamente os complexos corporativos metropolitanos.

Segundo Carrera e Trombetta (2018), as pequenas e grandes empresas de auditoria têm mercados diferentes e é por isso que ao analisarmos grandes empresas, a representatividade de pequenos auditores é baixa. Via de regra, grandes empresas e empresas mais sofisticadas e capitalizadas, usam serviços de grandes auditorias; e empresas pequenas, não-hegemônicas, quando necessitam, contratam serviços de pequenas auditorias.

Apesar de serem menos robustas em seu tamanho econômico, as pequenas empresas merecem ser analisadas, tanto para entender fatos históricos ligados ao setor, como para permitir uma identificação da localização do fenômeno das auditorias também em suas dimensões mais capilares. Se focarmos só nas grandes empresas do ramo não há conhecimento profundo do fenômeno (CARRERA e TROMBETTA, 2018).

Partimos da constatação já mencionada que pequenas auditorias atraem, para obtenção de seus serviços, pequenas empresas. Isso se dá pelo preço dos serviços e também pela facilidade de encontros face a face para tomada de decisões. Por exemplo: empresas localizadas distantes das grandes auditorias acabam por apelar aos auditores da região onde estão, que são, em maioria das vezes, pequenas empresas ou também, empresas com menos capital contratam pequenas auditorias justamente pelo menor preço de seus serviços.

Conforme a tabela abaixo, podemos ver a representatividade das pequenas empresas de auditoria<sup>2</sup> por estado da federação.

---

<sup>2</sup> Para chegarmos a tal dado, assumimos da planilha disponível no portal da CVM, que as pequenas empresas são aquelas que não têm filiais, ou seja, localizam-se em um único endereço. Tendo assumido este parâmetro, chegamos a 296 pequenas empresas.

Tabela 6. Brasil: Quantidade de pequenas auditorias por Estado (2019)

| Estado | Quantidade de auditorias | Representatividade em % |
|--------|--------------------------|-------------------------|
| SP     | 103                      | 34,80%                  |
| PR     | 33                       | 11,15%                  |
| RS     | 31                       | 10,47%                  |
| RJ     | 28                       | 9,46%                   |
| SC     | 20                       | 6,76%                   |
| MG     | 15                       | 5,07%                   |
| PE     | 12                       | 4,05%                   |
| GO     | 10                       | 3,38%                   |
| CE     | 9                        | 3,04%                   |
| DF     | 7                        | 2,36%                   |
| BA     | 6                        | 2,03%                   |
| ES     | 4                        | 1,35%                   |
| SE     | 4                        | 1,35%                   |
| MT     | 3                        | 1,01%                   |
| RN     | 3                        | 1,01%                   |
| PA     | 2                        | 0,68%                   |
| PI     | 2                        | 0,68%                   |
| AC     | 1                        | 0,34%                   |
| AL     | 1                        | 0,34%                   |
| AM     | 1                        | 0,34%                   |
| MS     | 1                        | 0,34%                   |
| TOTAL  | 296                      | 100%                    |

Fonte: CVM, 2019 (Org. Fernanda Almeida, 2019)

A tabela 7 mostra a distribuição e a representatividade das pequenas auditorias por Região do país, além de evidenciar se a localização se dá em alguma capital ou não.

*Tabela 7. Brasil: Quantidade de pequenas auditorias por Região (2019).*

| Regiões IBGE   | Quantidade de Auditorias | Representatividade em % | Quantidade em capitais | Quantidade não capitais |
|----------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| Sudeste        | 150                      | 50,70%                  | 119                    | 31                      |
| Sul            | 84                       | 28,40%                  | 56                     | 28                      |
| Nordeste       | 37                       | 12,5%                   | 37                     | 0                       |
| Centro - Oeste | 21                       | 7,05%                   | 19                     | 2                       |
| Norte          | 4                        | 1,35%                   | 4                      | 0                       |

Fonte: CVM, 2019 (Org. Fernanda Almeida, 2019)

A partir da discussão sobre as pequenas empresas do ramo e de sua oferta atingir mais especificamente mercados menores, a saber outras pequenas empresas, podemos inferir que o mercado das pequenas auditorias é representativo e, para além das características do mercado, constatamos que o fenômeno de auditorias é um fenômeno metropolitano. Ainda que as empresas menores se capilarizem um pouco mais no país, existem locais que não compreendem o fenômeno, que podem ser considerados como lugares opacos (SANTOS, 2001).

A análise das pequenas auditorias nos serviu para evidenciar o importante papel das regiões metropolitanas, com altas densidades de elementos do meio técnico-científico-informacional. Estas regiões se apresentam como essências à presença dos serviços de auditorias e consultorias, que só podem existir a partir das informações e finanças que necessitam regulação. Neste contexto, entendemos a existência de cidades cada vez mais especializadas e seguindo um padrão mundial, tema este que será abordado no capítulo posterior.

### 3. Mundialização dos Lugares

A divisão territorial do trabalho atual leva tanto a um aumento das desigualdades entre países e regiões, assim como cria uma verdadeira mundialização dos lugares, mundialização essa que permite a criação de lugares especializados e de lugares complexos. Essa nova divisão internacional do trabalho tem, entre os necessários suportes dos seus atores hegemônicos, a necessidade de artificializar ainda mais o meio de vida e de trabalho, assim como a própria vida. Uma tecnosfera - natureza tecnicizada com base científica- e um psicofera- também artificializada- aparecem como condições sem as quais o presente momento histórico não se afirmaria. Para Milton Santos (2004, p. 256):

A tecnosfera se adapta aos mandamentos da produção e do intercâmbio e, deste modo, freqüentemente traduz interesses distantes; desde, porém, que se instala, substituindo o meio natural ou o meio técnico que a precedeu, constitui um dado local, aderindo ao lugar como uma prótese.

A internacionalização da economia leva a uma concentração financeira e econômica, traduzida pelas alterações das funções urbanas e por modificações brutais da lógica interna da cidade. A cidade se torna, cada vez mais, um espaço que se organiza para abrigar as grandes firmas, reduzindo os recursos públicos possíveis de ser destinados à população em geral, agravando a crise social. Os pobres não são preocupação dos planejadores urbanos de matiz conservadora, assim como de economistas espaciais, e cidade abastada e cidade pobre formam uma só cidade (SANTOS, 2001). Em meio a um “processo de financeirização, hierárquico e assimétrico” estas grandes empresas chegam às cidades brasileiras (ARROYO, 2006, p. 185).

. A articulação das empresas de auditoria/consultoria se faz de maneira mundial. Como mostra Carlos Vainer (2002, p. 147), “Desta perspectiva, o que faz a força das corporações multinacionais está menos em sua globalidade que em sua capacidade de articular ações nas escalas global, nacionais, regionais e locais”.

Segundo Contel (2011), a organização e a comunicação se tornaram elementos centrais da geografia econômica e corroboram para a formação dessas cidades mundiais e conectadas, formando assim complexas relações entre as firmas. Para o autor,

Forma-se um complexo sistema de papéis (*role-system*) entre as firmas que têm relação direta entre si, papéis que são cumpridos tanto por pessoas quanto por maquinário, distribuídos por diferentes pontos do espaço, mas que participam de um projeto comum das corporações.” (CONTEL, 2011, p.76)

A partir desse momento de globalização, as desigualdades aparecem pelo uso do espaço. O território nacional é regido pela economia internacional.

Com a globalização, o que temos é um território nacional da economia internacional, isto é, o território continua existindo, as normas públicas que o regem são da alçada nacional, ainda que as forças mais ativas do seu dinamismo atual tenham origem externas (SANTOS, 2007, p. 76)

É necessário pensar a quem estas informações estão servindo e o que afetam na produção do espaço urbano. E é neste contexto de mundialização dos lugares que identificamos a importância do estudo das empresas de serviços sofisticados, como é o caso das grandes consultorias e/ou auditoriais. Como nos mostra Saskia Sassen (2010), um dos principais critérios para identificarmos as cidades globais é a presença deste tipo de empresas, que compõe o setor conhecido como de “serviços corporativos”. A presença delas é tanto causa, como consequência da existência nestas mesmas cidades globais de sedes (*headquarters*) de outras grandes empresas, de todos os ramos da economia.



#### 4. Os sujeitos e a produção do espaço

É notável a existência de diversos sujeitos no contexto metropolitano moderno, desde executivos de grandes empresas, até ambulantes e outros agentes do circuito inferior da economia urbana. Os espaços são habitados por todos e estes sujeitos sociais existentes na metrópole paulistana e em tantas outras, merecem uma análise crítica, como nosso estudo procurou realizar.

Ao escolherem os locais com infra-estrutura moderna já instalada, ou ao influenciarem a criação de fixos para que os fluxos de informação e dinheiro ocorram, as grandes empresas afetam a dinâmica territorial de maneira a privilegiar seus próprios interesses (em detrimento das necessidades da população da cidade como um todo). Assim como colocado por Henri Lefebvre, a cidade não é produzida de maneira natural e espontânea, mas sim como fruto de um projeto social orientado, consolidando as lógicas de reprodução de relações sociais frágeis (LEFEBVRE, 1975). Através de Santos (1994) vemos também que o espaço é preparado para cada tipo de produção.

Na constituição do território como o vemos hoje, de tempo acelerado, de vida cotidiana esfacelada, a produção do espaço se mostra constante e em constante transformação.

A inquietação quanto às mudanças que se dão nas cidades brasileiras nos fez realizar trabalhos de campo exploratórios na área da Avenida Luis Carlos Berrini, em São Paulo, o que possibilitou identificar a existência de diferentes sujeitos na metrópole paulistana, bem como o papel das grandes empresas na existência destes mesmos sujeitos. Observamos desde executivos até ambulantes convivendo num mesmo espaço, são sujeitos co-presentes no espaço, são encontros de diferentes pessoas em um espaço-tempo e, neste movimento de entender o comportamento da sociedade e a presença de diferentes sujeitos em um mesmo local, o sociólogo Anthony Giddens (1984) apresenta a teoria da estruturação como uma possibilidade de compreender o comportamento de agentes e estruturas, em que as pessoas comuns têm seus comportamentos moldados por grandes agentes e estruturas ao passo que o inverso também é recíproco. Os grandes agentes existem pelas ações de pessoas ordinárias e a maneira como o poder é aplicado define a dominação e o

controle de recursos<sup>3</sup>. Como proposto por Giddens (1984) é possível observar diferentes indivíduos em um mesmo local ou contexto de ação; para o autor, “No curso de suas atividades diárias, os indivíduos encontram outros em contextos situados de interação - interação com outros fisicamente co-presentes” (GIDDENS, 1984, p. 64).

Se faz necessário pontuar o que Anthony Giddens (1984) atenta sobre a vida ordinária, quando mostra que “todo indivíduo é imediatamente posicionado no fluxo da vida cotidiana; no tempo de vida que é a duração de sua existência; e na duração do “tempo institucional”, a estruturação “supra-individual” das instituições sociais.” (GIDDENS, 1984 ,p. 24)

O conceito de co-presença, ainda que tenha sido proposto fundamentalmente para ser utilizado na análise das interações sociais que ocorrem nas cidades, pode ser também útil se pensarmos nas áreas urbanas das metrópoles do terceiro mundo. Nelas co-habitam indivíduos e grupos sociais de diferentes níveis de renda, educação, trabalho, acesso a serviços públicos, moradia, etc. É importante destacar que esta co-presença envolve diferenças muitas vezes brutais em relação a estas variáveis mencionadas, principalmente quando comparamos o diminuto “topo da pirâmide social” e o enorme contingente de habitantes que vivem com menos de um salário mínimo nestas metrópoles.

A imagem abaixo mostra uma paisagem urbana que representa esta co-habitação e co-presença de classes sociais opostas em São Paulo.

---

<sup>3</sup> “Os atores operam dentro do contexto das regras produzidas pelas estruturas sociais, e somente atuando de maneira complacente essas estruturas são reforçadas. Como resultado, as estruturas sociais não têm estabilidade inerente fora da ação humana porque são socialmente construídas. Alternativamente, através do exercício da reflexividade, os agentes modificam as estruturas sociais agindo fora das restrições que as estruturas colocam sobre elas.” (GIBBS, 2017, p. 5)

*Figura 1. São Paulo: Contrastes na paisagem urbana e na co-presença no Bairro do Real Parque.*



(Foto: Fernanda Almeida, 2019)

Do lado esquerdo da imagem vemos a escola “*Avenues: The World School*” (escola cuja mensalidade varia entre R\$8.000,00 e R\$10.000,00) e do lado direito, observamos uma pequena comunidade, a favela Jardim Panorama, que resiste às especulações imobiliárias e pressões que ocorrem na região. Ambos dividem, ou melhor, para usar Milton Santos com sua obra “*L’espace partagé*” (1979), compartilham uma mesma parcela deste espaço urbano, sendo as parcelas não-homogêneas, indicando que as grandes cidades são tanto o lócus da globalização mais sofisticada, quanto o lugar onde a população de baixa renda, os fracos, subsistem (SANTOS, 1996).

É possível observar também a presença de prédios de habitação social ao lado de grandes edifícios corporativos, ambos próximos à um sistema de engenharia icônico da cidade, a Ponte Estaiada, como observado no Figura 2. Mais uma vez são sujeitos e objetos contrastantes, em co-presença nesta parcela do espaço metropolitano.

*Figura 2. São Paulo: Contrastes na Marginal Pinheiros.*



*(Foto: Fernanda Almeida, 2019)*

É fato que o planejamento urbano, através de suas diversas operações, modificou o espaço construído e espoliou sujeitos de seus lares e lugares de vida e as grandes empresas tem papel fundamental na constituição deste espaço moderno, que se transforma constantemente de acordo com os interesses das grandes corporações, como observado por Santos: “O espaço das grandes firmas é um espaço particular, especial, organizado de forma específica, ao passo que a cidade tomada como um todo vai mudando de função.” (SANTOS, 1994, p.49)

A partir de Santos (1994) vemos que os sujeitos de menor renda, na base da pirâmide social, são também sujeitos desvalorizados pelo Estado e pela própria sociedade, pois não são alvo da preocupação dos planejadores e das elites políticas. Esta ausência de preocupação é uma das principais causas da crise social e geográfica que se instaura na metrópole. Investimentos são realizados repetidamente nas centralidades que já são modernas, e quando são criadas novas centralidades, sujeitos são expropriados de seus lugares de vida. Toda essa lógica pode ser

explicada pela perspectiva da produção do espaço que valoriza os agentes hegemônicos da sociedade e visa o lucro capitalista.

O espaço público dá lugar às áreas onde se instalam as grandes empresas e a troca sobrepõe o uso, uma crise social se manifesta. Como mostra também Milton Santos (1994, p. 50), a cidade se torna, cada vez mais, um espaço que se organiza para abrigar as grandes firmas, isso reduz os recursos públicos possíveis de serem destinados à população, agravando a crise social.

A importância das grandes firmas para constituição da economia nacional é inegável, porém se faz necessário pensar para além daqueles são parte delas diretamente. A movimentação da economia, a geração de empregos, a criação de serviços especializados são pontos acrescentados nas dinâmicas locais metropolitanas com as chegadas das firmas mais modernas. Porém, junto a esse fluxo de investimentos e modificação do ambiente construído, o planejamento pensado somente para elas também surge, bem como a expropriação de sujeitos e famílias de seus lugares de vida.

É indispensável ressaltar também que, ainda que a população pobre, de uma maneira geral, receba menos atenção do poder público, é criativa a maneira como os mesmos subsistem e se reinventam para a manutenção de sua sobrevivência nas metrópoles brasileiras. O tempo “lento” dos pobres possibilita a manutenção da vida e a criação de um circuito econômico inteiro voltado aos mais variados serviços, mais simples, que são consumidos por esta mesma população de baixa renda que sobrevive nas cidades (SANTOS, 2002). Cria-se, portanto, dois circuitos nas metrópoles dos países do Terceiro Mundo: um circuito criado “de baixo”, que atende pessoas de baixa renda; e um circuito criado “por cima”, o circuito superior da economia urbana. Como é pontuado na obra de Milton Santos, “pode-se, também, dizer que há uma especialização de atividades por cima e uma especialização de atividades por baixo” (SANTOS, 1996, p. 219). Justamente nessa especialização de atividades por baixo que formas de solidariedade extremamente interessantes acontecem na cidade, e a divisão do trabalho se apresenta mais complexamente. No caso das atividades mais sofisticadas, a adaptação se faz constante: “os objetos se adaptam aos reclamos externos” (SANTOS, 1996, p. 227), e são tanto causa como consequência da eficiência das grandes firmas de serviços (incluindo as de auditoria/consultoria). São espaços divididos e uma divisão territorial do trabalho delimitada que acaba por possibilitar outras formas, não convencionais, de fazer parte

da mesma. “Assistimos, portanto, ao surgimento de uma divisão territorial do trabalho que segmenta e uma cooperação que unifica criando formas de coesão e fragmentação” (SILVEIRA, 2015, p. 250). Ainda segundo a autora,

A divisão social do trabalho que demanda um número crescente de profissões e, não raro, um número decrescente de empregos desigualmente repartidos no tecido metropolitano. Enquanto em pontos concentrados e modernos da metrópole se adensam profissões sofisticadas, determinando a rápida obsolescência dos saberes e um círculo vicioso de criação de novos saberes específicos, a mancha metropolitana se expande multiplicando profissões e ofícios simples. (SILVEIRA, 2015, p. 250)

Os circuitos da economia urbana são portanto manifestos de forma bem clara nas dinâmicas metropolitanas e as empresas de consultoria e auditoria fazem parte desta dinâmica. As grandes empresas, parte do circuito superior da economia urbana, dividem território com os diferentes sujeitos do circuito inferior e corroboram para o surgimento de diversos ofícios. Ao mesmo tempo em que existem os grandes edifícios inteligentes que servem de sede às grandes empresas, a demanda por serviços mais simples também coexiste. Vejamos um exemplo: os funcionários de uma empresa precisam se locomover pelas cidades e o fazem, muitas vezes, através de transporte público. Existem estações de trem por exemplo, que se localizam nos complexos corporativos, e nas proximidades destes locais a densidade do circuito inferior é significativamente alta. Além de empregar pessoas que consomem no circuito inferior, as grandes empresas criam uma lógica capaz de fazer surgir um modo de pensar e viver na metrópole. O circuito superior dita regras para vida metropolitana, fazendo serviços do circuito inferior se manifestarem através desta lógica criada e por vezes imposta no imaginário urbano.

## Considerações Finais

É incontestável que as empresas de alcance global se difundem ao redor do mundo e a tendência é que continuem a se difundir mais e mais, dado seu poder econômico, assim como pelas demandas que são geradas por seus serviços em praticamente todas as metrópoles do mundo. Porém, também ficou claro o papel central das grandes cidades nessa difusão e capilarização das empresas (pequenas e grandes). Ainda que vivamos na era da informação e comunicação, em que as informações chegam de um lugar ao outro em questão de segundos, os contatos face a face por exemplo, ainda são importantes para tomadas de decisões nos negócios (CONTEL, 2011) e, nesse sentido, a aglomeração das empresas em complexos corporativos é justificada. Neste sentido, é preciso contatar pessoalmente certas pessoas e empresas para os negócios e então, a localização e a proximidade, para além da infraestrutura criada, aparece como essencial para facilitar esses encontros.

Após a realização de nossa investigação, observamos a importância das empresas de consultoria e auditoria no funcionamento da economia e do território brasileiro, além de notar certa tendência na localização das grandes empresas. A localização é um elemento poderoso na definição das articulações de uma empresa: “Para isso, instalaram seus escritórios nas melhores localizações do território, haja vista que o espaço geográfico é formado por objetos cuja localização define seu poder de articulação.” (TEIXEIRA, 2011, p. 58)

As cidades passam a assumir influência nacional e os escritórios das grandes empresas são nós de decisões estratégicas. São Paulo assume papel essencial no território nacional e acaba por distribuir serviços e informações através das grandes empresas. Como mostram dois estudiosos do tema,

Os escritórios instalados na cidade têm a função de regulação dos eventos da globalização no território brasileiro. Ressaltamos, ainda, que São Paulo agora comanda o território por também acolher, produzir, coordenar e distribuir informações corporativas e estratégicas não encontradas em outros nós da rede urbana no território (TEIXEIRA e SILVA, 2011, p. 57)

Constatamos também que a informação se tornou fundamental para a economia mundial e ainda que ela se difunda numa escala global, aquelas que são mais sofisticadas e/ou estratégicas para as empresas, se concentram nos locais de decisão, nas sedes das grandes empresas. A produção industrial se desloca mas a



informação se concentra nas grandes cidades. Como mostra a geógrafa Sandra Lencioni (2004, p. 70) para o caso de São Paulo, “Assistimos a um processo de desconcentração da indústria paulista para outras regiões ao passo que se concentram, cada vez mais, atividades relacionadas à informação e à indústria de alta tecnologia na cidade”.

Os conceitos de divisão territorial do trabalho, informação e meio técnico-científico-informacional foram essenciais para a investigação e análise dos dados coligidos, e os momentos de observação na região da Berrini comprovaram um caráter de uso intenso e desigual do território em tal área em que, de acordo com Alves (2018), a centralidade evidencia a seletividade e fragmentação impostas a partir da modernização contemporânea que ocorre no tecido urbano da metrópole paulistana, concentrando agentes hegemônicos estrangeiros e estratégias globais de ação.

Constatamos que a informação é de extrema relevância para o funcionamento do espaço e sociedade nos dias de hoje, sendo ela difundida ou ocultada da população em geral. É válido pontuar que a informação é capaz de mobilizar empresas que por sua vez, são capazes de mobilizar territórios a partir da criação de fixos e estruturas, direta ou indiretamente.

O meio técnico-científico-informacional se difunde mundialmente e marca uma lógica espacial de favorecimento de locais com infra estrutura para sua manutenção, como mostra Santos (1999, p. 194)

Como em todas as épocas, o novo não é difundido de maneira generalizada e total. Mas, os objetos técnico-científicos-informacionais conhecem uma difusão mais generalizada e mais rápida do que as precedentes famílias de objetos. Por outro lado, sua presença, ainda que pontual, marca a totalidade do espaço

A produção capitalista se torna mundial de forma fragmentada, porém articulada por círculos de informações globais que controlam e organizam a produção em todo o planeta. A dialética entre dispersão e centralidade ganha contornos planetários, possibilitados pelas novas redes de comunicação decorrentes das novas técnicas da informação (TEIXEIRA E SILVA, 2011).

Neste período histórico, as empresas que detém e trabalham a partir da informação (de outras empresas), a saber as auditorias e consultorias, se mostraram



volumosas no país e apontaram para uma regionalização destes serviços no território nacional.

A partir da análise da localização das empresas de consultoria/auditoria no Brasil através dos mapas e tabelas, a potência das “Big Four” se mostrou inegável e os nós de sua existência se concentram na Região Centro-sul do país (região que pode ser definida também como “concentrada”, segundo Milton Santos e Maria Laura Silveira). Mais especificamente, estas empresas mais modernas do setor se concentram principalmente em São Paulo e, ainda mais detalhadamente, no complexo corporativo da cidade. Comprovamos assim o papel primaz de São Paulo, tendo em vista a análise deste setor de atividade.

Para além da localização e distribuição das empresas de consultoria e auditoria no Brasil, o trabalho permitiu observarmos diversos sujeitos compondo o tecido e o imaginário urbano. A existência de locais com grandes densidades informacionais existe junto a locais desassistidos de qualquer infraestrutura e, ainda que São Paulo pretende ser uma cidade aos moldes de cidades de países centrais, a desigualdade aqui encontrada é muito evidente, rompendo com o padrão a qual tenta seguir.

O trabalho nos permitiu observar uma estrutura urbana nacional que contém locais com alta concentração de agentes hegemônicos intensivos em capital, organização e tecnologia e locais com baixos percentuais destas mesmas variáveis. (FIX, 2007).

Ao olharmos a escala intraurbana, encontra-se em São Paulo, em um momento de modernização contemporânea, uma adaptação aos moldes mundiais impostos pelas grandes empresas multinacionais que se instalam no território brasileiro, como o caso das empresas da consultoria de auditoria. Estas empresas moldam a cidade à sua existência e aos seus serviços, não o contrário.

O que se transforma ou que se “adapta” não é São Paulo, mas apenas uma parte da cidade, na qual se concentram a maior parte dos recursos, tanto públicos como privados. É desse modo que se consegue delinear por aqui o skyline característico das cidades que procuram se projetar mundialmente. Recria-se num país periférico, dentro de uma grande metrópole desigual, uma cidade semelhante à dos países centrais, embora de dimensões mais modestas. (FIX, 2012, p. 123).

A partir de Dunford (2017) foi possível observar que as divisões de trabalho envolvem hierarquias de empregos, que variam em conteúdo, controle e autonomia, e são refletidas em uma estrutura de grupos sociais. No caso das firmas de consultoria

e auditoria, essa hierarquia já é criada pela própria especialização necessária aos funcionários para exercer tais serviços. Só uma parcela da população, escolarizada, que tem acesso à informação e ao conhecimento faz parte deste seleto grupo de pessoas que podem fazer parte de empresas de auditoria e consultoria. Neste sentido, por haver esta necessidade de funcionários com estas características, as grandes cidades aparecem como principal localização das firmas, uma vez que reúnem a mão-de-obra com estas características. Cria-se uma hierarquia no serviço e também na importância dos lugares. A especialização se faz necessária para participação no mercado de trabalho, e é comparável, neste sentido, com a própria especialização de São Paulo na divisão territorial do trabalho e na rede urbana brasileira. Por abrigar a maior parte desta mão-de-obra especializada e maior porcentagem das firmas hegemônicas de auditoria e consultoria – assim como de outras firmas sofisticadas – São Paulo comanda esta divisão territorial do trabalho nacional.

## Referências Bibliográficas

Alexandre, M.; Lima, G.; Canuto, O. Determinantes das decisões locacionais da atividade financeira. Belo Horizonte: Revista Nova Economia, v. 16, n. 2, p. 243- 263, 2006.

Alves, C. A formação do complexo corporativo metropolitano de São Paulo baseado na distribuição das sedes dos bancos de investimento (1966-2013). São Paulo: GEOUSP: Espaço E Tempo (Online), 22(1), p. 96-114, 2018.

Arroyo, M. A vulnerabilidade dos territórios nacionais latino-americanos: o papel das finanças. In: Lemos, A. I. G.; Silveira, M. L.; Arroyo, M. Questões territoriais na América Latina. Buenos Aires: Clacso/São Paulo: Universidade de São Paulo, p. 177-190, 2006.

BCB. Banco Central do Brasil. Sistema Financeiro Nacional: Dados Estatísticos e Gerais. Diretoria de Fiscalização. Brasília: Departamento de Cadastro e Informações, 1988.

Beaverstock, J. 'Managing across borders': Knowledge management and expatriation in professional service legal firms. London: Journal of Economic Geography 4(2): p.157-179, 2006.

Borja, J; Castells, M. Local y global: la gestión de las ciudades en la era de la información. Madrid: Santillana/Taurus, 1997.

Carrera, N.; Trombetta, M. Small is big! The role of 'small' audits for studying the audit market. São Paulo: Rev. contab. finanç., v. 29, n. 76, p. 9-15, 2018.

Contel, F. A internalização da categoria "informação" na geografia econômica: da teoria da localização à escola de geografia sueca. In: Videira, S. L.; Costa, P. A.; Fajardo, S. (Org). Geografia Econômica: (re)leituras contemporâneas. Rio de Janeiro: Letra Capital, v.1, p.67-86, 2011.

Cordeiro, H K. A "cidade mundial" de São Paulo e a recente expansão do seu centro metropolitano. Revista Brasileira de Geografia, Rio de Janeiro: IBGE, v. 54, n. 3, p. 5-26, 1992.

\_\_\_\_\_. A "cidade mundial" de São Paulo e o complexo corporativo do seu centro metropolitano. In: Santos, Milton. O novo mapa do mundo: fim do século e globalização. São Paulo: Hucitec/Anpur, p. 318-331, 1993.

Dunford, M.. Spatial divisions of labour: Social structures and the geography of production, Regional Studies, 2017.

Durkheim, É. The Division of Labor in Society. Paris: Free Press, 1960.

Fajardo, S. (Org.). Geografia econômica: (re)leituras contemporâneas. Rio de Janeiro: Letra Capital, v.1. p. 67-86, 2011.

Fix, M. Parceiros da exclusão: duas histórias da construção de uma "nova cidade" em São Paulo. São Paulo: Boitempo, 2012[2001].

\_\_\_\_\_. São Paulo cidade global: fundamentos financeiros de uma miragem. São Paulo: Boitempo, 2007.

Gibbs, J. Structuration Theory. Encyclopaedia Britannica, inc., 2017.

Giddens, A. The Constitution of Society. Berkeley: University of California Press, 1984.

Godoi, C., de Deus, J. B. A Urbanização do Brasil e as diferentes divisões territoriais do trabalho ao longo do tempo. Uberlândia: Caminhos de Geografia, 2009.

Harvey, D. A condição pós-moderna: uma pesquisa sobre as origens da mudança cultural. São Paulo: Loyola, 1992.

Lefebvre, H. O Direito a Cidade. São Paulo: Centauro Editora, 2008.

\_\_\_\_\_. O pensamento de Lenine. Lisboa: Martins, 1975.

Lencioni, S. Concentração e centralização das atividades urbanas: uma perspectiva multiescalar. Reflexões a partir do caso de São Paulo. Santiago: Revista de Geografia Norte Grande, v. 39, p. 7-20, 2008.

\_\_\_\_\_. Mudanças na metrópole de São Paulo (Brasil) e transformações industriais. Revista do Departamento de Geografia, São Paulo: FFLCH-USP, n. 12, p. 27-42, 1998.

Lin, George C.S., Yang, Fiona F., Hu, Fox Z.Y. The new geography of information and consulting services in China: Comparing Beijing and Guangzhou. Vancouver: Habitat International p. 481-492, 2012.

Manzoni Neto, A., O Novo Planejamento Territorial: empresas transnacionais de consultoria, parcerias público-privadas e o uso do território brasileiro. Campinas: Unicamp, 2009.

Manzoni Neto, A.; Silva, A. M. B. O Planejamento territorial no Brasil nos anos 1990: as ações das empresas globais de consultoria (o caso Booz-Allen & Hamilton). Campinas: IG, Unicamp, 2007.

Massey, D. Spatial Division of Labour: social structures and the geography of production. Second Edition. Basingstoke: Macmillan, 1995.

Prokhorov, A. M. The Great Soviet Encyclopedia, Macmillan, 3rd Edition, 1970-1979.

Sandroni, P. Dicionário de Economia do Século XXI. São Paulo: Best Seller, 1989.

Santos, M. A natureza do espaço. São Paulo: Edusp, 2008a[1996].

\_\_\_\_\_. A urbanização brasileira. São Paulo: Edusp, 2009b[1993].

\_\_\_\_\_. Metrópole corporativa fragmentada: o caso de São Paulo. São Paulo: Edusp, 2009c[1990].

\_\_\_\_\_. O Brasil território e sociedade no início do século XXI. São Paulo, 2001.

\_\_\_\_\_. O espaço dividido: os dois circuitos da economia urbana dos países subdesenvolvidos. São Paulo: Edusp, 2008c[1975].

\_\_\_\_\_. O retorno do território. In: Souza, M. A.; Silveira, M. L. (Org.). Território: globalização e fragmentação. São Paulo: Hucitec/Anpur, p. 15-20, 1994.

\_\_\_\_\_. Por uma economia política da cidade: o caso de São Paulo. São Paulo: Edusp, 2009a[1994].

\_\_\_\_\_. Por uma outra globalização: do pensamento único à consciência universal. 11. ed. Rio de Janeiro: Record, 2004.

\_\_\_\_\_. Sociedade e espaço: a formação social como teoria e como método. In: (Org.). Da totalidade ao lugar. São Paulo: Edusp, 2008b[1977].

\_\_\_\_\_. Técnica, espaço, tempo: globalização e meio técnico-científico-informacional. São Paulo: Edusp, 2013[1994].

Santos, S. e Silva, A. M. B. “A empresa de consultoria KPMG e os usos do território brasileiro”. In: Geosul – UFSC. Florianópolis, 2016.

Sassen, S. Sociologia da globalização. Porto Alegre: Artmed, 2010[2007].

Silva, A. M.B. A contemporaneidade de São Paulo: Produção de informações e novo uso do território brasileiro. Tese de Doutorado, Departamento de Geografia. São Paulo: FFLCH/USP, 2001.

\_\_\_\_\_. Círculos globais de informações e uso corporativo do território brasileiro: privatizações e planejamento territorial a partir dos anos 1990. Cadernos IPPUR/UFRJ. Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano e Regional da Universidade Federal do Rio de Janeiro. – ano 1, n.1 (jan./abr. 1986). Rio de Janeiro: UFRJ/IPPUR, p. 9-32, 2009.

Silveira, M. L. Modernização contemporânea e nova constituição dos circuitos da economia urbana. São Paulo: GEOUSP - Espaço E Tempo (On-Line), p. 245-261, 2015.

Sinkovicsa, R.R. Rising powers from emerging markets—The changing face of international business. International Business Review 23, p. 675–679, 2014.

Smith, A. A riqueza das Nações. Londres: 1776.

Teixeira, S. H. A rede de informação da empresa PriceWaterHouseCoopers no território brasileiro. Relatório Final de Iniciação Científica, FAPESP. Campinas: IG, Unicamp, 2010.

Teixeira, S.H ; Silva, A.M.B.Os usos da informação estratégica sobre o território: A empresa de consultoria PriceWaterHouseCooperse e o Planejamento Territorial. Revista Brasileira de Estudos Urbanos e Regionais (ANPUR), v. 13, p. 71-86, 2011.

Thompson, C.M. Elementary Economics. Benj. H. Sanborn & Co,1924.

Tomelin, M. O quaternário: seu espaço e poder. Brasília: Ed. UnB, 1988.

Törnqvist, G. Flows of information and the location of economic activities. In: Geografiska Annaler Series B – Human Geography Vol 50, no. 1, 1968.

Vainer, C. Pátria, empresa e mercadoria. In: ARANTES. A cidade do pensamento único. Petrópolis: Vozes, 2000.

### **Sítios eletrônicos visitados:**

Banco Central do Brasil: [www.bcb.gov.br](http://www.bcb.gov.br)

Britannica: <https://www.britannica.com/topic/structuration-theory>

Comissão de Valores Mobiliários: <http://www.cvm.gov.br/>

Deloitte: <https://www2.deloitte.com/br/pt.html>

Ernst Young: <https://www.ey.com/br/pt/home>

Kpmg: <https://home.kpmg/br/pt/home.html>

Legislação brasileira: <http://legislacao.planalto.gov.br/>

PwC: <https://www.pwc.com.br/>

Setting consultoria: <https://www.setting.com.br/>

Valor econômico: [www.valor.com.br](http://www.valor.com.br)

## Anexos

## Anexo A- Documento CVM - Lista de Auditorias 2018

| PF_PJ | DENOM_SOCIAL  | TP_ENDER              | LOGRADOURO  | COMPL              | BAIRRO                 | CEP       | MUNICIPIO            | U F |
|-------|---|-----------------------|---|--------------------|------------------------|-----------|----------------------|-----|
| PJ    | DCA AUDITORES INDEPENDENTES S/S                       | SEDE                  | AV BELA VISTA, Q/25                               | ED. FCO. MARINHO   | JARDIM ESMERALDA       | 74905 020 | APARECIDA DE GOIÂNIA | G O |
| PJ    | GSA AUDITORIA INDEPENDENTE S/S                        | SEDE                  | RUA D, QUADRA 62, LOTE 19                         |                    | CONJUNTO LIBERDADE     | 74911 375 | APARECIDA DE GOIÂNIA | G O |
| PJ    | ACCOUNT - AUDITORES INDEPENDENTES S/S                 | SEDE                  | RUA SIRIRI  | 496 1º AND SL 03   | CENTRO                 | 49010 450 | ARACAJU              | S E |
| PJ    | BARRETO - AUDITORES ASSOCIADOS S/S                    | SEDE                  | RUA CAMPO DO BRITO, 568                           |                    | SÃO JOSÉ               | 49015 460 | ARACAJU              | S E |
| PJ    | MS AUDITORES INDEPENDENTES S/C                        | SEDE                  | AV. RIO BRANCO, 186 - SL. 614                     | ED OVIÉDO TEIXEIRA | CENTRO                 | 49018 900 | ARACAJU              | S E |
| PJ    | RICARTE AUDITORES INDEPENDENTES S/S                   | SEDE                  | RUA VEREADOR JOÃO CALAZANS                        | Nº 98 - SALA 02    | PRAIA 13 DE JULHO      | 49020 030 | ARACAJU              | S E |
| PJ    | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES        | FILIAL SP             | ALAMEDA MAMORÉ, 989 - CJS. 2301 / 2               | ED CRYSTAL TOWER   | ALPHAVILLE INDUSTRIAL  | 64549 01  | BARUERI              | S P |
| PJ    | LACERDA & AUDITORES INDEPENDENTES                     | SEDE                  | RUA GUSTAVO MACIEL, 7 QUADRA 15                   | 1º AND - SL 14/16  | CENTRO                 | 17015 321 | BAURU                | S P |
| PJ    | MB - AUDITORES INDEPENDENTES SOCIEDADE SIMPLES        | SEDE                  | RUA FADALLA ISSA                                  | Nº 157 - SL. 01    | RES. ANTONIA SANTAELLA | 14711 352 | BEBEDOUR O           | S P |
| PJ    | AUDITAN - AUDITORIA INDEPENDENTE                      | SEDE                  | RODOVIA BR 316, 5610                              | ED. J. K. S/202    | CASTANHEIRA            | 66645 000 | BELÉM                | P A |
| PJ    | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES   | FILIAL BELÉM          | TRAVESSA DOM ROMUALDO DE SEIXAS, 1476 - 23º ANDAR | SLS. 2307 / 8      | UMARIZAL               | 66055 200 | BELÉM                | P A |
| PJ    | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                          | FILIAL BELÉM          | TRAV. D. ROMUALDO DE SEIXAS                       | 1476 - SLS 1506/7  | UMARIZAL               | 66055 200 | BELÉM                | P A |
| PJ    | R & M AUDITORES INDEPENDENTES E CONSULTORES S/S       | SEDE                  | AV. CONSELHEIRO FURTADO, 2391                     | GRUPO 109/705      | CREMAÇÃO               | 66040 100 | BELÉM                | P A |
| PJ    | WALTER HEUER AUDITORES INDEPENDENTES                  | FILIAL PA             | TRAV. CASTELO BRANCO, 811                         |                    |                        | 66813 490 | BELÉM                | P A |
| PJ    | ACE AUDITORIA ASSESSORIA E CONSULTORIA EMPRESARIAL    | SEDE                  | AV BARÃO HOMEM DE MELO, 4500                      | SALA 1011          | ESTORIL                | 30494 270 | BELO HORIZONTE       | M G |
| PJ    | AUDSERVICE AUDITORES ASSOCIADOS SOCIEDADE SIMPLES     | SEDE                  | R. BERNARDO GUIMARAES, 3135                       | CS                 | BARRO PRETO            | 30140 083 | BELO HORIZONTE       | M G |
| PJ    | BAKER TILLY BRASIL MG AUDITORES INDEPENDENTES         | SEDE                  | RUA SANTA RITA DURÃO, 852 - 2º                    | SALAS 24 / 27      | FUNCIONÁRIOS           | 30140 111 | BELO HORIZONTE       | M G |
| PJ    | BAUER AUDITORES ASSOCIADOS                            | SEDE                  | RUA BERNARDO GUIMARÃES                            | 2717, CJ 1001/1002 | LOURDES                | 30140 082 | BELO HORIZONTE       | M G |
| PJ    | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES   | FILIAL BELO HORIZONTE | RUA PERNAMBUCO, 1077                              | 3º ANDAR           | SAVASSI / FUNCIONÁRIOS | 30130 151 | BELO HORIZONTE       | M G |
| PJ    | BH AUDITORES INDEPENDENTES                            | SEDE                  | AV. CRISTIANO MACHADO                             | Nº 1648 - SL. 805  | CIDADE NOVA            | 31170 024 | BELO HORIZONTE       | M G |
| PJ    | BKR - LOPES, MACHADO AUDITORES                        | FILIAL MG             | AV. PRUDENTE DE MORAES, 444                       | SL. 504            |                        | 30380 000 | BELO HORIZONTE       | M G |
| PJ    | BOUCINHAS, CAMPOS & CONTI AUDITORES INDEPENDENTES S/S | FILIAL MG             | AV. AUGUSTO DE LIMA, 1646                         | 17º AND / SL. 1709 | BARRO PRETO            | 30190 003 | BELO HORIZONTE       | M G |
| PJ    | CASPER AUDITORIA INDEPENDENTE E CONSULTORIA           | SEDE                  | RUA CURA D'ARS, 470                               |                    | PRADO                  | 30411 123 | BELO HORIZONTE       | M G |
| PJ    | CASTRO SERRA NIRDO - AUDITORES INDEPENDENTES          | SEDE                  | AV AFONSO PENA 981                                | S/1001-4           | CENTRO                 | 30130 907 | BELO HORIZONTE       | M G |
| PJ    | CONSULT AUDI - AUDITORIA & CONSULTORIA EMPRESARIAL    | SEDE                  | AV. CRISTOVÃO COLOMBO, 550                        | SALA 901           | FUNCIONÁRIOS           | 30140 150 | BELO HORIZONTE       | M G |

|    |   |                             |  |                          |                    |              |                   |        |
|----|---|-----------------------------|--|--------------------------|--------------------|--------------|-------------------|--------|
| PJ | COOPERAUDI<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES                          | SEDE                        | RUA SÃO<br>PAULO,  | 1.071 - SL.<br>1.308     | CENTRO             | 30170<br>907 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | DELOITTE TOUCHE<br>TOHMATSU<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES         | FILIAL MG                   | RUA PARAIBA 1122 - 20/21 AND                                 |                          | SAVASSI            | 30130<br>141 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | ENM AUDITORIA E<br>ASSESSORIA                                     | SEDE                        | RUA JUIZ DE<br>FORA, Nº 1268                                 | SALAS<br>604/605         | SANTO<br>AGOSTINHO | 30180<br>061 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | ERNST & YOUNG<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S                   | FILIAL MG                   | RUA ANTONIO<br>DE<br>ALBUQUERQUE                             | 156, 11º<br>AND<br>PARTE | FUNCIONÁRI<br>OS   | 30112<br>010 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | FERNANDO MOTTA &<br>ASSOCIADOS -<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES    | SEDE                        | R. SANTA RITA<br>DURÃO, 444                                  | 3º ANDAR                 | FUNCIONÁRI<br>OS   | 30140<br>110 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | GRANT THORNTON<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES                      | FILIAL<br>BELO<br>HORIZONTE | PRAÇA CARLOS<br>CHAGAS, 49                                   | SLS.<br>404/5/6          | STO.<br>AGOSTINHO  | 30170<br>020 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | GRUNITZKY<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S                       | FILIAL MG                   | RUA LUDGERO<br>DOLABELA 1021                                 | 3º AND.<br>SALA 310      | GUTIERREZ          | 30430<br>130 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | KPMG AUDITORES<br>INDEPENDENTES                                   | FILIAL MG                   | RUA PARAIBA,<br>550  | SL 1200 -<br>PARTE       | SAVASSI            | 30130<br>140 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | MOORE STEPHENS<br>CONSULTING NEWS -<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES | SEDE                        | AV DO CONTORNO 4025 SALA<br>403                              |                          | SÃO LUCAS          | 30110<br>021 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | ORPLAN - AUDITORES<br>INDEPENDENTES                               | SEDE                        | RUA RIO DE<br>JANEIRO, 927                                   | SALA 720                 | CENTRO             | 30160<br>914 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | PRICEWATERHOUSEC<br>OOPERS AUDITORES<br>INDEPENDENTES             | FILIAL MG                   | R. DOS<br>INCONFIDENTES,<br>911 - 17º ANDAR<br>/ CJS. 1701-2 | 18º AND /<br>C.J. 1801   | SAVASSI            | 30140<br>120 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | R&R AUDITORIA E<br>CONSULTORIA - EPP                              | SEDE                        | ALAMEDA<br>EZEQUIEL DIAS,<br>427                             | 2º ANDAR                 | SANTA<br>EFIGÊNIA  | 30130<br>110 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | SOLTZ MATTOSO &<br>MENDES AUDITORES<br>INDEPENDENTES              | SEDE                        | AV AFONSO<br>PENA 732  | 9º ANDAR                 | CENTRO             | 30130<br>003 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | TEIXEIRA &<br>ASSOCIADOS<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES            | SEDE                        | RUA PARAIBA<br>1352  | CONJ 1201<br>(PARTE)     | FUNCIONÁRI<br>OS   | 30130<br>141 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | VAZ & MAIA<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES                          | SEDE                        | AVENIDA<br>AFONSO PENA,<br>726                               | SALA 701                 | CENTRO             | 30130<br>902 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | WALTER HEUER<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES                        | FILIAL MG                   | RUA COLETOR<br>CELSO<br>WERNECK                              | Nº 129                   | SANTO<br>ANTONIO   | 30350<br>010 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | WH AUDITORES<br>INDEPENDENTES                                     | FILIAL MG                   | RUA COLETOR<br>CELSO<br>WERNECK                              | Nº 129                   | SANTO<br>ANTONIO   | 30350<br>010 | BELO<br>HORIZONTE | M<br>G |
| PJ | ACTUS AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S                              | SEDE                        | R ASSUNCAO 43  |                          | PONTA<br>AGUDA     | 89050<br>120 | BLUMENAU          | S<br>C |
| PJ | AUDIFACTOR<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S                      | SEDE                        | RUA ALMIRANTE<br>BARROSO, 1265                               | SALA 04                  | VILA NOVA          | 89035<br>402 | BLUMENAU          | S<br>C |
| PJ | BERKAN AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S                             | SEDE                        | RUA FREDERICO<br>GUILHERME<br>BUSCH, 87                      | 6º - SLS.<br>601 / 3     | JARDIM<br>BLUMENAU | 89010<br>360 | BLUMENAU          | S<br>C |
| PJ | ERNST & YOUNG<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S                   | FILIAL SC                   | RUA DR.<br>AMADEU DA<br>LUZ, 100                             | SALAS<br>801/803         | CENTRO             | 89010<br>160 | BLUMENAU          | S<br>C |
| PJ | KSR AUDITORES<br>INDEPENDENTES                                    | SEDE                        | RUA GUILHERME<br>SCHEEFFER NO<br>22                          | SALA 05                  | VELHA              | 89036<br>430 | BLUMENAU          | S<br>C |
| PJ | MÜLLER & PREI<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S -<br>BLUMENAU     | SEDE                        | RUA SETE DE<br>SETEMBRO, 1574                                | 3º ANDAR                 | CENTRO             | 89010<br>202 | BLUMENAU          | S<br>C |
| PJ | NEXT AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S                               | SEDE                        | RUA<br>ITAPIRANGA, 233                                       | SALA 16                  | VELHA              | 89036<br>230 | BLUMENAU          | S<br>C |
| PJ | NUSS & STEINBACH<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES                    | SEDE                        | RUA AMADEU<br>DA LUZ, 100                                    | SALA 401                 | CENTRO             | 89010<br>160 | BLUMENAU          | S<br>C |
| PJ | PROSPECTA<br>AUDITORES<br>ASSOCIADOS S/S                          | SEDE                        | RUA REPÚBLICA ARGENTINA,<br>751                              |                          | PONTA<br>AGUDA     | 89050<br>100 | BLUMENAU          | S<br>C |
| PJ | VOX AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S                                | SEDE                        | RUA JOÃO<br>PESSOA   | 835 - SALA<br>10A        | BAIRRO<br>VELHA    | 89036<br>000 | BLUMENAU          | S<br>C |
| PJ | PADIANI AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S                            | SEDE                        | RUA SÃO JOÃO   | Nº 22,<br>PARTE C        | CENTRO             | 18550<br>000 | BOITUVA           | S<br>P |



|    |   |                 |   |                     |                             |           |                   |     |
|----|---|-----------------|---|---------------------|-----------------------------|-----------|-------------------|-----|
| PJ | AASS AUDITORIA E ASSESSORIA S/S                           | SEDE            | AV. DR. JOSÉ DE AGUIAR LEME, 380 - SL. 04                         | PAVIMENT O SUPERIOR | JD. NOVA BRAGANÇA           | 12914 495 | BRAGANÇA PAULISTA | S P |
| PJ | AUDIGER AUDITORES INDEPENDENTES S/S                       | SEDE            | SRTVN Q701 CJ C ALA B   | N124 SL734/737      | ASA NORTE                   | 70719 903 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | AUDILINK & CIA. AUDITORES                                 | FILIAL DF       | SCN, Q. 1, BL. F, SLS. 317/8                                      | ED. AMÉRICA OFFICE  |                             | 70711 905 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | BAKER TILLY BRASIL MG AUDITORES INDEPENDENTES             | FILIAL BRASÍLIA | SAUS - QUADRA 04, BLOCO A   | LT 09/10, SL 1225   | ASA SUL                     | 70070 040 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES       | FILIAL BRASÍLIA | SETOR DE AUTARQUIA SUL, SAUS, QUADRA 4, LOTE 09/10 - BLOCO A      | 10º ANDAR           |                             | 70070 938 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | BOUCINHAS, CAMPOS & CONTI AUDITORES INDEPENDENTES S/S     | FILIAL DF       | SCN - QUADRA 5 - BL. "A", Nº 50                                   | SALA 710/PARTE A    | ASA NORTE                   | 70310 500 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES          | FILIAL DF       | SAS-QUADRA 1 - BL M - SALA 406                                    | ED. LIBERTAS        | ASA SUL                     | 70070 010 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S                 | FILIAL DF       | SH/SUL, Q. 06 - CJ. A   | SL. 105 (PARTE)     | ASA SUL                     | 70316 000 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | GLOBAL AUDITORES INDEPENDENTES                            | SEDE            | SRTV/SUL, QD701 ,CONJ E, N.º 12                                   | BLOCO 01, SALA 501  | ASA SUL                     | 70340 000 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | ITECON - INSTITUTO TÉCNICO DE CONSULTORIA E AUDITORIA S/C | SEDE            | SC SUL QUADRA 05 BL B Nº 127                                      | SOBRELOJ A          | ASA SUL                     | 70305 906 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | JL MACHADO CONSULTORES E AUDITORES S/S                    | SEDE            | SRT/SUL, Q 701, CJ E, BL 2 E 4                                    | Nº 70, SLS. 431/36  | ASA SUL                     | 70340 902 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                              | FILIAL DF       | SBS, Q. 02, BL. Q, LOTE 03  | SLS 701/4 E 708/11  | ASA SUL                     | 70070 120 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | LS AUDITORES INDEPENDENTES S/S EPP                        | SEDE            | QUADRA 204 LOTE 02 SALA 253                                       | ED. ALFAMIX         | ÁGUAS CLARAS                | 71939 540 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | MRP AUDITORIA & CONSULTORIA S/S                           | SEDE            | SETOR COMERCIAL NORTE QD 02                                       | BL A, SALA 504      | ASA NORTE                   | 70712 900 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | PELEGRINI & RODRIGUES AUDITORES INDEPENDENTES S/S         | SEDE            | SBS - QD 02 - BLOCO E, Nº 12                                      | SL 301 / 2          | ASA SUL                     | 70070 120 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES            | FILIAL DF       | SHS - QD. 06 - CJ. A - BL. C                                      | SALAS 801/811       |                             | 70322 915 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | UNIÃO AUDITORES INDEPENDENTES S/S                         | SEDE            | SCS Q/02 BL/C N/92 S/201  |                     | ASA SUL                     | 70317 900 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | VIA CONSULT AUDITORES ASSOCIADOS                          | SEDE            | SBN SETOR BANCÁRIO NORTE - Q 02 - BL. J - ED. ENG. PAULO MAURÍCIO | SLS. 1109/10/11     | ASA NORTE                   | 70040 905 | BRASÍLIA          | D F |
| PJ | AUDCORP AUDITORIA E ASSESSORIA S/S                        | SEDE            | AV. PRINCESA D'OESTE, 1645  | BL. C/4º AND/CJ.44  | JD. PARAÍSO                 | 13026 137 | CAMPINAS          | S P |
| PJ | AUDIOESP - AUDITORIA E CONSULTORIA S/S                    | SEDE            | R DONA MARGARIDA CAMPOS, 77                                       | SALAS 12 A 17       | TAQUARAL                    | 13076 240 | CAMPINAS          | S P |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES       | FILIAL CAMPINAS | AV. JOSÉ DE SOUZA CAMPOS, 243 - CONJUNTO 12                       | ED. HANNOVE R TOWER | CAMBUÍ                      | 13025 230 | CAMPINAS          | S P |
| PJ | CONSULCAMP AUDITORIA                                      | SEDE            | RUA CONCEIÇÃO, 233  | 23º AND - C.J. 2310 | CENTRO                      | 13010 916 | CAMPINAS          | S P |
| PJ | DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES          | FILIAL CAMPINAS | AV. DR. JOSÉ BONIFÁCIO NOGUEIRA                                   | Nº 150 - 5º ANDAR   | JD. MADALENA                | 13091 611 | CAMPINAS          | S P |
| PJ | ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S                 | FILIAL CAMPINAS | AV. JOSÉ DE SOUZA CAMPOS, 894 / 900                               | 1º E 3º ANDARES     | NOVA CAMPINAS               | 13092 123 | CAMPINAS          | S P |
| PJ | EVOLUÇÃO AUDITORES INDEPENDENTES S/S ILIMITADA            | SEDE            | AV. JOSÉ ROCHA BONFIM, 214  | SALA 229            | LOTAM. CENTER SANTA GENEBRA | 13080 650 | CAMPINAS          | S P |
| PJ | GRANT THORNTON AUDITORES INDEPENDENTES                    | FILIAL CAMPINAS | AVENIDA JOSÉ DE SOUZA CAMPOS, 507                                 | 12º ANDAR           | CAMBUÍ                      | 13025 320 | CAMPINAS          | S P |

|    |   |                     |  |                    |                    |           |              |     |
|----|---|---------------------|--|--------------------|--------------------|-----------|--------------|-----|
| PJ | INTEGRA AUDITORIA E CONSULTORIA S/S                 | SEDE                | RUA RUBI   | Nº 94              | PARQUE SÃO QUIRINO | 13088 440 | CAMPINAS     | S P |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                        | FILIAL CAMPINAS     | AV. CORONEL SILVA TELES, 977   | CJS. 111 / 112     | CAMBUÍ             | 13024 001 | CAMPINAS     | S P |
| PJ | LAM AUDITORES INDEPENDENTES                         | SEDE                | R. FREI ANTONIO DE PADUA, 1231   |                    | JARDIM GUANABARA   | 13073 330 | CAMPINAS     | S P |
| PJ | MAZARS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES  | FILIAL CAMPINAS     | RUA DOUTOR EMÍLIO RIBAS, 174 - 3º ANDAR - SL. 32-A                       | ED. GRENOLE        | CAMBUÍ             | 13025 140 | CAMPINAS     | S P |
| PJ | PEREIRA GARCIA ASSESSORIA E AUDITORIA & CIA         | SEDE                | AV PRINCESA DOESTE 1645  | BLOCO C - CONJ 73  | JARDIM PROENÇA     | 13026 137 | CAMPINAS     | S P |
| PJ | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES      | FILIAL CAMPINAS     | R. JOSÉ PIRES NETO, 314  | CJS. 72, 92, 101/2 | CAMBUI             | 13025 170 | CAMPINAS     | S P |
| PJ | PROGRESS AUDITORES INDEPENDENTES                    | SEDE                | RUA CONCEIÇÃO, 233   | 11º ANDAR - SL1104 | CENTRO             | 13010 050 | CAMPINAS     | S P |
| PJ | SIMONATO AUDITORES INDEPENDENTES                    | SEDE                | RUA RAFAEL ANDRADE DUARTE  | Nº 232             | NOVA CAMPINAS      | 13092 180 | CAMPINAS     | S P |
| PJ | STAFF AUDITORIA & ASSESSORIA - EPP                  | SEDE                | AV. IMPERATRIZ DONA TERESA CRI   | Nº 444 - SL. 22    | JD GUARANI         | 13100 200 | CAMPINAS     | S P |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES | FILIAL CAMPO GRANDE | AV. AFONSO PENA, 5723  | SALA 1201          | SANTA FÉ           | 79031 010 | CAMPO GRANDE | M S |
| PJ | OLIMPIO TEIXEIRA AUDITORES INDEPENDENTES S/S        | SEDE                | AV. MATO GROSSO, 3587  |                    | COOPHAFE           | 79021 151 | CAMPO GRANDE | M S |
| PJ | AUDILINK & CIA. AUDITORES                           | FILIAL RS 02        | RUA TAMOIO 2067  |                    | NITERÓI            | 92120 002 | CANOAS       | R S |
| PJ | UHY MOREIRA - AUDITORES                             | SEDE                | RUA PIRAPÓ, 569  | MEZANINO           | IGARA              | 92410 240 | CANOAS       | R S |
| PJ | CONSULT - AUDITORES INDEPENDENTES                   | FILIAL CASCAVEL     | R PARANÁ 2361  | 8º ANDAR           | CENTRO             | 85812 011 | CASCAVEL     | P R |
| PJ | CSS AUDITORES INDEPENDENTES                         | SEDE                | RUA VISCONDE DO RIO BRANCO   | Nº 3092            | CENTRO             | 85810 180 | CASCAVEL     | P R |
| PJ | DE CONTO AUDITORES                                  | SEDE                | RUA ANTONINA   | Nº 2.781           | CENTRO             | 85812 045 | CASCAVEL     | P R |
| PJ | MJK AUDITORES INDEPENDENTES                         | SEDE                | RUA PERNAMBUCO, 1582   | 1º ANDAR, SL 02    | CENTRO             | 85810 021 | CASCAVEL     | P R |
| PJ | PHD PARTNERS AUDITORES INDEPENDENTES S/S            | FILIAL SÃO PAULO    | AV. WASHINGTON LUIZ, 934   | SALA 3             | RECANTO DO SOL     | 18520 000 | CERQUILHO    | S P |
| PJ | LINEAR AUDITORES INDEPENDENTES S/S                  | SEDE                | RUA BENJAMIN CONSTANT  | Nº 155 D           | CENTRO             | 89801 070 | CHAPECÓ      | S C |
| PJ | MARTINELLI AUDITORES                                | FILIAL CRICIUMA     | RUA CEL. PEDRO BENEDET 190   | SALA 212           | CENTRO             | 88801 250 | CRICIÚMA     | S C |
| PJ | MÜLLEREYNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S - EPP        | SEDE                | RUA MARTINHO LUTERO, 207   | SL. 302            | PINHEIRINHO        | 88804 470 | CRICIÚMA     | S C |
| PJ | OMV - AUDITORES INDEPENDENTES S/S                   | SEDE                | AV. SANTOS DUMONT, 2465  | SALA 03            | SÃO LUIZ           | 88803 200 | CRICIÚMA     | S C |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES | FILIAL CUIABÁ       | AV. HISTORIADOR RUBENS DE MENDONÇA, 2368                                 | SL. 908            | BOSQUE DA SAÚDE    | 78050 000 | CUIABÁ       | M T |
| PJ | CONTAUD AUDITORES INDEPENDENTES S/C                 | SEDE                | RUA COMANDANTE COSTA 1177  |                    | CENTRO             | 78020 400 | CUIABÁ       | M T |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                        | FILIAL CUIABÁ       | AV. HIST. RUBENS DE MENDONÇA   | 1894 - SLS 204 / 5 | JD. ACLIMAÇÃO      | 78050 000 | CUIABÁ       | M T |
| PJ | PRADO, SUZUKI & ASSOCIADOS S/S                      | SEDE                | RUA DES. JOSÉ BARROS DO VALE   | Nº 03              | DUQUE DE CAXIAS    | 78043 292 | CUIABÁ       | M T |
| PJ | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES      | FILIAL CUIABÁ       | AV. DR. HELIO RIBEIRO, 525 - ED. HELBOR DUAL BUSINESS OFFICE & CORPORATE | 15º - 1510/11      | ALVORADA           | 78048 250 | CUIABÁ       | M T |
| PJ | SALGUEIRO & MOTTA AUDITORIA E CONSULTORIA S/S       | SEDE                | RUA CANADÁ   | Nº 10 A            | SANTA ROSA         | 78040 050 | CUIABÁ       | M T |

|    |  |                 |  |                     |                     |           |          |     |
|----|--|-----------------|--|---------------------|---------------------|-----------|----------|-----|
| PJ | ACAL AUDITORES INDEPENDENTES S/S                             | FILIAL CURITIBA | RUA HEITOR STOCKLER DE FRANÇA, 396 - SALAS 1401, 1411 E 1412 | ED. NEO BUSINESS    | CENTRO CÍVICO       | 80030 030 | CURITIBA | P R |
| PJ | AJCA AUDITORES INDEPENDENTES S/S                             | SEDE            | RUA VOLUNTÁRIOS DA PÁTRIA                                    | Nº 233 - C.J. 133   | CENTRO              | 80020 000 | CURITIBA | P R |
| PJ | ALPHA - AUDITORES INDEPENDENTES                              | SEDE            | R VISCONDE DE NACAR, 865                                     | CONJ. 307           | SÃO FRANCISCO       | 80410 904 | CURITIBA | P R |
| PJ | AUDIFACTOR AUDITORES INDEPENDENTES S/S                       | FILIAL CURITIBA | RUA SENADOR BATISTA DE OLIVEIRA, 303                         | CASA 02             | JARDIM DAS AMÉRICAS | 81530 150 | CURITIBA | P R |
| PJ | AUDIPLAN AUDITORES INDEPENDENTES                             | SEDE            | RUA JORNALISTA OCTAVIO SECUNDINO                             | 370                 | BOM RETIRO          | 80520 480 | CURITIBA | P R |
| PJ | AXCEL AUDITORES INDEPENDENTES S/S                            | SEDE            | RUA EMILIANO PERNETA, 424                                    | CONJUNT O 142       | CENTRO              | 80420 080 | CURITIBA | P R |
| PJ | B2FINANCE KRESTON AUDITORES INDEPENDENTES SS                 | SEDE            | RUA PROF. PEDRO VIRIATO PARIGOT DE SOUZA                     | 3901 / 8º / C.J 85  | CIDADE INDUSTRIAL   | 81280 330 | CURITIBA | P R |
| PJ | BASILIO, FRANCO - AUDITORES INDEPENDENTES S/S                | SEDE            | RUA EMILIANO PERNETA   | Nº 725 - C.J. 903   | CENTRO              | 80420 080 | CURITIBA | P R |
| PJ | BAZZANEZE AUDITORES INDEPENDENTES S/S                        | SEDE            | RUA DES WESTPHALEN, 868                                      | 10º ANDAR           | REBOUÇAS            | 80230 100 | CURITIBA | P R |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES          | FILIAL CURITIBA | AV. SILVA JARDIM, 2042 - 8º ANDAR                            | C.J. 805 E          | REBOUÇAS            | 80250 200 | CURITIBA | P R |
| PJ | BOUCINHAS, CAMPOS & CONTI AUDITORES INDEPENDENTES S/S        | FILIAL PR       | R.COMENDADOR ARAÚJO, 143                                     | CJ 173              | CENTRO              | 80420 900 | CURITIBA | P R |
| PJ | C & C AUDITORES INDEPENDENTES S/S                            | SEDE            | AV. REPÚBLICA ARGENTINA, 2403                                | 10º AND., SALA 101  | PORTÃO              | 80610 260 | CURITIBA | P R |
| PJ | C SERV & AUDITORES ASSOCIADOS                                | SEDE            | AV. CÂNDIDO DE ABREU, 526                                    | C.J. 503 - 5º ANDAR | CENTRO CÍVICO       | 80530 905 | CURITIBA | P R |
| PJ | CONCEPT AUDITORES INDEPENDENTES S/S                          | SEDE            | RUA ARMIN PRUSSE   | Nº 41               | CIDADE INDUSTRIAL   | 81280 530 | CURITIBA | P R |
| PJ | CONFIDOR CCM AUDITORES S/S                                   | SEDE            | RUA IVO LEÃO 689   |                     | CENTRO CÍVICO       | 80030 180 | CURITIBA | P R |
| PJ | CONSULT - AUDITORES INDEPENDENTES                            | SEDE            | R MATEUS LEME 2004   | TÉRREO              | CENTRO CÍVICO       | 80530 010 | CURITIBA | P R |
| PJ | CPN AUDITORES INDEPENDENTES S/S                              | SEDE            | RUA JOVINO DO ROSÁRIO, 901                                   |                     | BOA VISTA           | 82560 435 | CURITIBA | P R |
| PJ | DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES             | FILIAL CURITIBA | RUA PASTEUR 463 - 5º ANDAR                                   |                     | BATEL               | 80250 080 | CURITIBA | P R |
| PJ | ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S                    | FILIAL PR       | RUA EMILIANO PERNETA, 480                                    | 14º / C.J. 1401     | CENTRO              | 80420 080 | CURITIBA | P R |
| PJ | GLCPETRI AUDITORES INDEPENDENTES                             | SEDE            | RUA MARECHAL FLORIANO PEIXOTO                                | Nº 170 SLS 501/ 2   | CENTRO              | 80020 090 | CURITIBA | P R |
| PJ | GRANT THORNTON AUDITORES INDEPENDENTES                       | FILIAL CURITIBA | AV. IGUAÇU, 100  | 3º ANDAR            | REBOUÇAS            | 80230 020 | CURITIBA | P R |
| PJ | GRUNITZKY AUDITORES INDEPENDENTES S/S                        | SEDE            | TRAVESSA DA LAPA, 96   | SL. 91 - 9º ANDAR   | CENTRO              | 80010 190 | CURITIBA | P R |
| PJ | GUIMARÃES E GONÇALVES AUDITORIA E CONSULTORIA EMPRESARIAL SS | SEDE            | RUA SILVEIRA PEIXOTO, 1040                                   | SALA 1506           | ÁGUA VERDE          | 80240 120 | CURITIBA | P R |
| PJ | JC SOUZA, RADURÊS AUDITORES INDEPENDENTES                    | SEDE            | AV. BATEL, Nº 1230 - 1º ANDAR                                | CJ 105, ED. BATEL   | BATEL               | 80420 090 | CURITIBA | P R |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                                 | FILIAL PR       | AL. DR. CARLOS DE CARVALHO, 417                              | 15 E 16º AND- PARTE | CENTRO              | 80410 180 | CURITIBA | P R |
| PJ | LINEAR GROUP AUDITORES INDEPENDENTES S/S                     | SEDE            | AV. REPÚBLICA ARGENTINA, 210                                 | 3º - CJS. 304 / 5   | ÁGUA VERDE          | 80240 210 | CURITIBA | P R |
| PJ | LINK AUDITORES E CONSULTORES                                 | SEDE            | RUA JOÃO GBUR, 267   | APTO. 04            | SANTA CÂNDIDA       | 82640 000 | CURITIBA | P R |
| PJ | MARTINELLI AUDITORES   | FILIAL CURITIBA | AV 7 DE SETEMBRO 4476 / SL705                                | 7º ANDAR            | BATEL               | 80250 210 | CURITIBA | P R |

|    |  |                      |   |                     |                                |           |                 |     |
|----|--|----------------------|---|---------------------|--------------------------------|-----------|-----------------|-----|
| PJ | MAZARS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES     | FILIAL CURITIBA      | AVENIDA MANOEL RIBAS, 985   | SALAS 45/46/47      | MERCÊS                         | 80810 000 | CURITIBA        | P R |
| PJ | MELO & MELO AUDITORES INDEPENDENTES                    | SEDE                 | RUA CAPITÃO SOUZA FRANCO, 848                                     | 5º AND - C.J. 53    | BATEL                          | 80730 420 | CURITIBA        | P R |
| PJ | MGI ASSURANCE AUDITORES INDEPENDENTES SS               | SEDE                 | AV. PARANÁ, 202, CONJUNTO 903                                     | 9º ANDAR            | CABRAL                         | 80035 130 | CURITIBA        | P R |
| PJ | MOORE STEPHENS BOEING AUDITORES INDEPENDENTES S/S      | SEDE                 | RUA TENENTE BRIGADEIRO FRANCISCO DE ASSIS CORRÊA DE MELLO         | 459                 | JARDIM DAS AMÉRICAS            | 81540 210 | CURITIBA        | P R |
| PJ | MÜLLER & PREI AUDITORES INDEPENDENTES S/S              | SEDE                 | R EURÍPEDES GARCEZ NASCIMENTO                                     | 1200 SL 04          | AHÚ                            | 80540 280 | CURITIBA        | P R |
| PJ | NARDON, NASI - AUDITORES INDEPENDENTES S/S EPP         | FILIAL CURITIBA      | PRAÇA OSORIO  | 379 - 10. AND       |                                | 80020 010 | CURITIBA        | P R |
| PJ | NUNES FERREIRA AUDITORES INDEPENDENTES S/S             | SEDE                 | R. LOURENCO PINTO 196 C.J. 1001                                   |                     | CENTRO                         | 80010 160 | CURITIBA        | P R |
| PJ | PARANÁ AUDITORES ASSOCIADOS S/S                        | SEDE                 | RUA AMARO DE SANTA RITA   | 357 SALA 05         | FANNY                          | 81030 230 | CURITIBA        | P R |
| PJ | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES         | FILIAL PR            | ALAMEDA DR. CARLOS DE CARVALHO                                    | 417 CONJ. 1001      | CENTRO                         | 80010 010 | CURITIBA        | P R |
| PJ | PSW BRASIL AUDITORES INDEPENDENTES                     | SEDE                 | RUA FRANCISCO ROCHA   | 2026                | BIGORRILH O                    | 80710 540 | CURITIBA        | P R |
| PJ | RÖDL & PARTNER AUDITORES INDEPENDENTES                 | FILIAL CURITIBA      | RUA EMILIANO PERNETA, 390 - 15º ANDAR - ED. COMERCIAL NEW CONCEPT | C.J. 1510 - SL. 02  | CENTRO                         | 80420 080 | CURITIBA        | P R |
| PJ | RSM BRASIL AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES | FILIAL CURITIBA      | RUA HEITOR STOCKLER DE FRANÇA, 396 - ED. NEO BUSINESS             | SLS 1401/1411/ 1412 | CENTRO CÍVICO/CON J. COMERCIAL | 80030 030 | CURITIBA        | P R |
| PJ | SIQUEIRA & ASSOCIADOS AUDITORES INDEPENDENTES          | SEDE                 | RUA TIBAGI  | Nº 294 SALA 1206    | CENTRO                         | 80060 110 | CURITIBA        | P R |
| PJ | UHY AUDITORES ASSOCIADOS S/S - EPP                     | SEDE                 | RUA DESEMBARGAD OR ERMELINO DE LEÃO, 15                           | C.J. 92             | CENTRO                         | 80410 230 | CURITIBA        | P R |
| PJ | VALUCONCEPT AUDITORES INDEPENDENTES S/S                | SEDE                 | RUA DEP. HEITOR ALENCAR FURTADO, 3415                             | 6º ANDAR            | CAMPO COMPRIDO                 | 81200 528 | CURITIBA        | P R |
| PJ | VETOR AUDITORES INDEPENDENTES S/S                      | SEDE                 | AV. REPÚBLICA ARGENTINA, 1228                                     | 7º AND - SL. 712    | VILA IZABEL                    | 80620 010 | CURITIBA        | P R |
| PJ | AUDILINK & CIA. AUDITORES                              | ELDORADO DO SUL/RS   | RUA MARTINHO POETA, 323   |                     | PICADA                         | 92990 000 | ELDORADO DO SUL | R S |
| PJ | ALLIANSSA AUDITORES ASSOCIADOS S/S                     | SEDE                 | RUA PEDRO ÁLVARES CABRAL  | Nº 574 - SL. 205    | CENTRO                         | 99700 000 | ERECHIM         | R S |
| PJ | AUDIBANCO - AUDITORES INDEPENDENTES SOCIEDADE SIMPLES  | SEDE                 | RUA ISAUARA COMICHOLE PIRES, 39                                   |                     | CAPOEIRAS                      | 88090 130 | FLORIANÓPOLIS   | S C |
| PJ | AUDSISTEM AUDITORES INDEPENDENTES                      | SEDE                 | R JOÃO PINTO, Nº 30   | SALA 704            | CENTRO                         | 88010 420 | FLORIANÓPOLIS   | S C |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES    | FILIAL FLORIANÓPOLIS | RUA CRISTÓVÃO NUNES PIRES, 110                                    | SALA 603            | CENTRO                         | 88010 120 | FLORIANÓPOLIS   | S C |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                           | FILIAL FLORIANÓPOLIS | AV PROF OTHON GAMA D'EÇA, 677 - ED. THE OFFICE AVENIDA            | SLS 603/4/5 PARTES  | CENTRO                         | 88015 240 | FLORIANÓPOLIS   | S C |
| PJ | MARTINELLI AUDITORES                                   | FILIAL FLORIANÓPOLIS | RUA CRISTÓVÃO NUNES PIRES, 110                                    | SALA 803            | CENTRO                         | 88010 120 | FLORIANÓPOLIS   | S C |
| PJ | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES         | FILIAL FLORIANÓPOLIS | AV. RIO BRANCO, 847   | SLS. 401/3 E 409    | CENTRO                         | 88015 205 | FLORIANÓPOLIS   | S C |
| PJ | VGA AUDITORES INDEPENDENTES - EPP                      | SEDE                 | RUA DOM JAIME CÂMARA, 170   | SALA 703            | CENTRO                         | 88015 120 | FLORIANÓPOLIS   | S C |

|    |  |                  |   |                     |                       |           |           |     |
|----|--|------------------|---|---------------------|-----------------------|-----------|-----------|-----|
| PJ | AUDILINK & CIA. AUDITORES                              | FILIAL CE        | AV SANTOS DUMONT 3131A SL 1222  |                     | ALDEOTA               | 60150 162 | FORTALEZA | C E |
| PJ | AUDIPLAC AUDITORIA E ASSESSORIA CONTÁBIL S/S           | SEDE             | R SILVA PAULET 769 SALA 306   |                     | ALDEOTA               | 60120 020 | FORTALEZA | C E |
| PJ | BARROS AUDITORES INDEPENDENTES S/S                     | SEDE             | RUA PAULA RODRIGUES, 173  | CASA - A            | FATIMA                | 60411 270 | FORTALEZA | C E |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES    | FILIAL CE        | AV. DESEMBARGAD OR MOREIRA, 2120  | SALA 1601           | ALDEOTA               | 60170 002 | FORTALEZA | C E |
| PJ | CONTROLLER AUDITORIA E ASSESSORIA CONTÁBIL S/S - EPP   | SEDE             | RUA MONSENHOR BRUNO   | 1600                | ALDEOTA               | 60115 191 | FORTALEZA | C E |
| PJ | DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES       | FILIAL CE        | AV DESEMBARGAD OR MOREIRA 2120  | SALAS 201/202       | ALDEOTA               | 60170 002 | FORTALEZA | C E |
| PJ | DOMINUS AUDITORIA, CONSULTORIA E TREINAMENTO S/S - EPP | SEDE             | RUA CARLOS VASCONCELOS, 1401  |                     | ALDEOTA               | 60115 170 | FORTALEZA | C E |
| PJ | ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S              | FILIAL FORTALEZA | AV. WASHINGTON SOARES, 55   | SLS 508 / 9 (PARTE) | EDSON QUEIROZ         | 60811 341 | FORTALEZA | C E |
| PJ | GAMA & CIA AUDITORES INDEP SC                          | SEDE             | R PEDRO BORGES 30, CONJ 707   |                     | CENTRO                | 60055 110 | FORTALEZA | C E |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                           | FILIAL FORTALEZA | R. DES. LEITE ALBUQUERQUE, 635  | SLS. 501/ 2         | ALDEOTA               | 60150 150 | FORTALEZA | C E |
| PJ | MARPE AUDITORES ASSOCIADOS                             | SEDE             | AV PONTES VIEIRA 1079   | SALA14              | DIONISIO TORRES       | 60135 237 | FORTALEZA | C E |
| PJ | P & L AUDITORES INDEPENDENTES S/S                      | SEDE             | AV. DES. MOREIRA  | Nº 1701 - SL. 101   | ALDEOTA               | 60170 001 | FORTALEZA | C E |
| PJ | SISTEMA AUDITORES INDEPENDENTES                        | SEDE             | AV DOM LUIS 500 1515  | 15.AND SL           | ALDEOTA               | 60160 230 | FORTALEZA | C E |
| PJ | VEECK & CIA. AUDITORES                                 | SEDE             | AV. DOM LUÍS, 906   | CONJ. 801           | ALDEOTA               | 60160 196 | FORTALEZA | C E |
| PJ | AUDITÉCNICA - AUDITORES INDEPENDENTES                  | SEDE             | RUA HORTÊNCIO MENDONÇA RIBEIRO  | 595                 | JARDIM LIMA           | 14403 099 | FRANCA    | S P |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES    | FILIAL GOIANIA   | RUA 05, QUADRA C-4 - LOTE 16 / 19   | 5º ANDAR            | SETOR OESTE           | 74115 060 | GOIÂNIA   | G O |
| PJ | BORGES AUDITORES INDEPENDENTES S/S                     | SEDE             | RUA 276, Nº 86, QD 28, LOTE 12  | SOBRADO 2           | SETOR COIMBRA         | 74533 110 | GOIÂNIA   | G O |
| PJ | BRAVAU AUDITORES INDEPENDENTES S/S - EPP               | SEDE             | RUA 123, Nº 41, QUADRA F37, LOTE 03   | SALA 2              | SETOR SUL             | 74093 040 | GOIÂNIA   | G O |
| PJ | DEGE AUD ASSOCIADOS S/S                                | SEDE             | RUA TEREZINA 380  | SL 1003             | ALTO DA GLORIA        | 74815 715 | GOIÂNIA   | G O |
| PJ | ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S              | FILIAL GOIANIA   | AV. REPÚBLICA DO LÍBANO, 1551   | 4º / SL 402 (PARTE) | SETOR OESTE           | 74125 125 | GOIÂNIA   | G O |
| PJ | FLORESTA AUDITORES INDEPENDENTES SS                    | SEDE             | RUA T-30, 1092  |                     | SETOR BUENO           | 74210 060 | GOIÂNIA   | G O |
| PJ | GRANT THORNTON AUDITORES INDEPENDENTES                 | FILIAL GOIANIA   | AV. 136, Nº 761 - QUADRA F 44 - LOTES 02, 04, 06, 38 E 40 - ED. NASA BUSINESS STYLE | SLS. A-141 / A-145  | SETOR SUL             | 74093 250 | GOIÂNIA   | G O |
| PJ | GRUPO WORK AUDITORES INDEPENDENTES S/S EPP             | SEDE             | PRAÇA AGNELO FLEURY, 60   | Q. F-32 / LOTE 08   | SETOR SUL             | 74085 540 | GOIÂNIA   | G O |
| PJ | IDEA AUDITORES INDEPENDENTES S/S                       | SEDE             | ALAMEDA RICARDO PARANHOS N 799  | SALA 216            | SETOR MARISTA         | 74180 050 | GOIÂNIA   | G O |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                           | FILIAL GOIANIA   | AV. DEP. JAMEL CECÍLIO, Q. B22  | L 4E S/N SL. A-103  | JARDIM GOIÁS          | 74810 100 | GOIÂNIA   | G O |
| PJ | MASTERS AUDITORES INDEPENDENTES S/S                    | SEDE             | R. 9 ESQ. C/RUA JOÃO DE ABREU   | QD F-08 SL 94/95-A  | LT.24,47,49,5 1,17-53 | 74120 110 | GOIÂNIA   | G O |
| PJ | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES         | FILIAL GO        | AV 136 LT 32/36/1/5 SL. A-1005  | PRU WALL STREET     | COND NEW YORK SQUARE  | 74093 250 | GOIÂNIA   | G O |
| PJ | PRIME AUDITORES INDEPENDENTES S/S - EPP                | FILIAL GOIANIA   | AVENIDA C-255, 370 QD 600   | LT 01 SALA 306      | SETOR NOVA SUIÇA      | 74280 010 | GOIÂNIA   | G O |

|    |   |                 |   |                    |                       |           |                |     |
|----|---|-----------------|---|--------------------|-----------------------|-----------|----------------|-----|
| PJ | WORK7 AUDITORES INDEPENDENTES S/S - EPP                       | SEDE            | RUA C137, Nº 1422   | QD 298, LOTE 15    | JARDIM AMÉRICA        | 74275 060 | GOIÂNIA        | G O |
| PJ | LS AUDITORES INDEPENDENTES S/S EPP                            | FILIAL DF       | SIA SUL - QUADRA 05 C - LOTE 14 - SALA 208                            | ED ARISTUS CENTER  |                       | 71200 045 | GUARÁ          | D F |
| PJ | A AUDIBRAS - AUDITORES E CONSULTORES S/S                      | SEDE            | AV MARIANA UBALDINA DO ESPIRITO SANTO, 623                            | ANTIGO 147 2º AND  | BOM CLIMA             | 71970 00  | GUARULHO S     | S P |
| PJ | PEMOM AUDITORES INDEPENDENTES S/S                             | FILIAL SP       | RUA PAUL HARRIS, 512  | SL. 07 - PARTE A   | CIDADE NOVA           | 13334 070 | INDAIATUBA     | S P |
| PJ | CASSULI AUDITORES INDEPENDENTES SS                            | SEDE            | RUA: DONALDO GEHRING  | 135                | CENTRO                | 89251 470 | JARAGUÁ DO SUL | S C |
| PJ | ADVISER SUL AUDITORES INDEPENDENTES                           | SEDE            | RUA NOVE DE MARÇO   | Nº 820 - 2º ANDAR  | CENTRO                | 89201 400 | JOINVILLE      | S C |
| PJ | DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES              | FILIAL SC       | R. DONA FRANCISCA, 260  | SLS. 1502 / 4 / 6  | CENTRO                | 89201 250 | JOINVILLE      | S C |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                                  | FILIAL SC       | RUA SÃO PAULO, 31   | 1º AND - SL. 11    | BUCAREIN              | 89202 200 | JOINVILLE      | S C |
| PJ | MARTINELLI AUDITORES  | SEDE            | RUA DONA FRANCISCA, 1113  | 10º E 11º ANDAR    | SAGUAÇU               | 89221 006 | JOINVILLE      | S C |
| PJ | MOORE STEPHENS METRI AUDITORES S/S                            | SEDE            | AV J KUBITSCHKE 410   | BLOCO B - SL. 808  | CENTRO                | 89201 906 | JOINVILLE      | S C |
| PJ | SAPPIA AUDITORES E CONSULTORES                                | SEDE            | RUA FORTALEZA, 76   | CONJUNTO 1-D       | SAGUAÇU               | 89221 650 | JOINVILLE      | S C |
| PJ | SELECTA AUDITORES INDEPENDENTES S/S                           | SEDE            | RUA DOUTOR JOÃO COLIN   | Nº 1285 - SALA 03  | AMÉRICA               | 89204 001 | JOINVILLE      | S C |
| PJ | SÉRGIO STAHN AUDITORES INDEPENDENTES S/S                      | SEDE            | RUA INAMBU  | Nº 496 - SL. 03    | COSTA E SILVA         | 89220 001 | JOINVILLE      | S C |
| PJ | AUDIFRAN AUDITORES INDEPENDENTES S/S                          | SEDE            | AV. HIGIENÓPOLIS, 1.100   | 11º AND. - SL. 112 | CENTRO                | 86020 911 | LONDRINA       | P R |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES           | FILIAL LONDRINA | RUA DR. ELIAS CÉSAR, 55 - 3º ANDAR                                    | CAIÇARAS           |                       | 86015 640 | LONDRINA       | P R |
| PJ | GRANT THORNTON AUDITORES INDEPENDENTES                        | FILIAL LONDRINA | AV. AYRTON SENNA DA SILVA, 300  | SL. 311            | GLEBA FAZENDA PALHANO | 86050 460 | LONDRINA       | P R |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                                  | FILIAL LONDRINA | AV. HIGIENÓPOLIS, 1100  | 6º AND. / SL. 62   | CENTRO                | 86020 911 | LONDRINA       | P R |
| PJ | BKR - LOPES, MACHADO AUDITORES                                | FILIAL RJ       | AV. RUI BARBOSA, Nº 698   | SL. 608            | CENTRO                | 27910 362 | MACAÉ          | R J |
| PJ | CONVICTA AUDITORES INDEPENDENTES S/S EPP                      | SEDE            | RUA JOSÉ MONTEIRO SOBRINHO, 19  | SALA 201           | SERRARIA              | 57046 780 | MACEIÓ         | A L |
| PJ | BAKER TILLY BRASIL NORTE S/S - AUDITORES INDEPENDENTES - EPP  | SEDE            | AV. RIO MADEIRA, 820  | CONJ. VIEIRALVES   | N. SRA. DAS GRAÇAS    | 69053 030 | MANAUS         | A M |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES           | FILIAL MANAUS   | RUA BELO HORIZONTE, 09 - SL. 713                                      | ADRIANOPO LIS      |                       | 69057 060 | MANAUS         | A M |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                                  | FILIAL AM       | AV. DJALMA BATISTA, 1661 - BL B / TOWER - SLS 803/4/5/6 E 807 (PARTE) | CHAPADA            |                       | 69050 010 | MANAUS         | A M |
| PJ | BEZ AUDITORES INDEPENDENTES S/S - EPP                         | SEDE            | RUA NEO ALVES MARTINS, 2789 -   | ED PALÁCIO DO COM. | ZONA 01               | 87013 914 | MARINGÁ        | P R |
| PJ | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES                | FILIAL PR 02    | AV. PEDRO TAQUES  | 294                | ZONA 10               | 87030 000 | MARINGÁ        | P R |
| PJ | SÊNIOR AUDITORES INDEPENDENTES S/S                            | SEDE            | RUA ARTHUR THOMAS, 576  | SALA 402-A         | CENTRO - ZONA 1       | 87013 250 | MARINGÁ        | P R |
| PJ | CASS AUDITORES E CONSULTORES S/S AUDITORES INDEPENDENTES      | SEDE            | RUA DR. MÚCIO GALVÃO  | Nº 451             | TIROL                 | 59022 530 | NATAL          | R N |
| PJ | EMERSON AUDITORES E CONSULTORES S/S - AUDITORES INDEPENDENTES | SEDE            | AV. AFONSO PENA   | 1206               | TIROL                 | 59022 100 | NATAL          | R N |

|    |   |                     |                                |                    |                      |           |               |     |
|----|---|---------------------|--------------------------------|--------------------|----------------------|-----------|---------------|-----|
| PJ | MESSIAS AUDITORIA E CONSULTORIA S/S                               | SEDE                | AV RIO BRANCO 571, 7º ANDAR    | SALA 708           | CIDADE ALTA          | 59025 001 | NATAL         | R N |
| PJ | REFERENCIAL AUDITORES E CONSULTORES S/S                           | FILIAL NATAL        | RUA MACEDO DE LIMA COSME       | Nº 1415            | LAGOA NOVA           | 59062 560 | NATAL         | R N |
| PJ | LAUERMANN SCHNEIDER AUDITORES ASSOCIADOS                          | SEDE                | RUA ONZE DE JUNHO, 350         |                    | VILA ROSA            | 93315 130 | NOVO HAMBURGO | R S |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                                      | FILIAL SÃO PAULO    | AV DIONYSIA ALVES BARRETO, 500 | CJ 1001/4, 1009/10 | CENTRO (VILA OSASCO) | 60860 50  | OSASCO        | S P |
| PJ | V. L. CARDOSO & CIA - AUDITORES INDEPENDENTES                     | SEDE                | RUA DR. MIGUEL BARCELOS        | Nº 263             | CENTRO               | 96015 150 | PELOTAS       | R S |
| PJ | MODA AUDITORES INDEPENDENTES S/S                                  | SEDE                | RUA TIRADENTES, 1200           | 6º ANDAR SALA 62   | CENTRO               | 13400 765 | PIRACICABA    | S P |
| PJ | AUCON AUDITORES & CONSULTORES ASSOCIADOS S/S                      | SEDE                | RUA BERNARDO PIRES Nº 280      | CJ 301             | SANTANA              | 90620 010 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | AUDILINK & CIA. AUDITORES   | FILIAL RS           | R PEREIRA FRANCO 333 - 3º A.   |                    | SÃO JOÃO             | 90240 520 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | BAKER TILLY BRASIL RS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES | SEDE                | AV BORGES DE MEDEIROS, 2500    | CONJ 1105          | PRAIA DE BELAS       | 90110 150 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | BAKER TILLY BRASIL RS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES | FILIAL RS           | AV. NILO PEÇANHA, 724          | SL. 201            | BELA VISTA           | 90470 000 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | BARBACOV E CIA AUDITORES INDEPENDENTES                            | SEDE                | RUA SCHILLER, 93               | 7º ANDAR           | RIO BRANCO           | 90430 150 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | BARCELOS & ASSOCIADOS AUDITORES INDEPENDENTES SS                  | SEDE                | R ALCEBIÁDES ANTÔNIO DOS SANTO | 356, CASA 199      | NONOAI               | 91720 580 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES               | FILIAL PORTO ALEGRE | R. ANDRÉ PUENTE, 441           | SL. 305            | CENTRO PROF. UNO     | 90035 150 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | CARRARO & ASSOCIADOS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES  | SEDE                | AV. ALBERTO BINS, 325          | CONJ 49            | CENTRO HISTÓRICO     | 90030 142 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | CERUTTI & MACHADO - AUDITORES ASSOCIADOS SOCIEDADE SIMPLES        | SEDE                | AV. PROTÁSIO ALVES, 2302 -     | SL 404             | PETRÓPOLIS           | 90410 006 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | CONFIDOR AUDITORES ASSOCIADOS                                     | FILIAL RS           | TRAV. AZEVEDO                  | 178                | FLORESTA             | 90220 200 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | DAVI & CORRÊA AUDITORES INDEPENDENTES SOCIEDADE SIMPLES           | SEDE                | RUA VICENTE DA FONTOURA, 1399  | SL 01/02           | RIO BRANCO           | 90640 000 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | DEGAR AUDITORES ASSOCIADOS S/S                                    | SEDE                | RUA DR ARNALDO DA SILVA FERREI | ANEXO IA           | IPANEMA              | 91760 240 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES                  | FILIAL RS           | AV CARLOS GOMES 403            | 11º/12º AND.       | BELA VISTA           | 90480 003 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | DICKEL & MAFFI AUDITORIA E CONSULTORIA S/S                        | SEDE                | R DR MÁRIO TOTTA 714 -         | SALA 301           | TRISTEZA             | 91920 130 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | DRS AUDITORES   | SEDE                | RUA FELICÍSSIMO DE AZEVEDO     | 53 - CJ 502        | HIGIENOPOLIS         | 90540 110 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S                         | FILIAL RS           | RUA MOSTARDEIRO, 322           | 3º,6º,10º AND.     | INDEPENDÊNCIA        | 90430 000 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | EXACTO AUDITORIA S/S  | SEDE                | R DONA LAURA 228               | 3º ANDAR           | MOINHOS DE VENTO     | 90430 090 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | GRANT THORNTON AUDITORES INDEPENDENTES                            | FILIAL RS           | AV. 7 DE SETEMBRO, 730         | 12º ANDAR          | CENTRO               | 90010 190 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | INTEGRAL AUDITORES ASSOCIADOS SOCIEDADE SIMPLES                   | SEDE                | AV. SERTÓRIO, 253              | SALA D             | NAVEGANTES           | 91020 001 | PORTO ALEGRE  | R S |
| PJ | JUENEMANN & ASSOCIADOS  | SEDE                | R ANDRE PUENTE 238             |                    | INDEPENDÊNCIA        | 90035 150 | PORTO ALEGRE  | R S |

|    |  |              |   |                    |                  |           |                     |     |
|----|--|--------------|---|--------------------|------------------|-----------|---------------------|-----|
|    | AUDITORES E CONSULTORES  |              |   |                    |                  |           |                     |     |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                                   | FILIAL RS    | AV. BORGES DE MEDEIROS, 2233            | 8º AND/SLS. 801/2  | PRAIA DAS BELAS  | 90110 150 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | LG SANTOS AUDITORES & ASSOCIADOS S/S                           | SEDE         | RUA VISCONDE DO HERVAL                  | Nº 1192            | MENINO DEUS      | 90130 150 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | LOPES & ASSOCIADOS AUDITORES                                   | SEDE         | AV. PRAIA DE BELAS, 1212                | CONJ. 1621         | PRAIA DE BELAS   | 90110 000 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | MARTINELLI AUDITORES   | FILIAL RS 02 | RUA MARQUÊS DE POMBAL 1710              | SLS 804 A 807      | HIGIENÓPOLIS     | 90540 001 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | MBAUDIT - AUDITORES INDEPENDENTES S/S                          | SEDE         | RUA ADÃO BAINO, 146                     | SALA 408           | CRISTO REDENTOR  | 91350 240 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | MGI SINGER-WAGNER AUDITORES INDEPENDENTES                      | FILIAL RS    | RUA BARÃO DO AMAZONAS, 220              |                    |                  | 90670 000 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | MICHELON AUDITORES E CONSULTORES SOCIEDADE SIMPLES             | SEDE         | RUA SANTOS DUMONT, 1500                 | SALA 1203          | FLORESTA         | 90230 240 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | MOORE STEPHENS PRIME AUDITORES E CONSULTORES SOCIEDADE SIMPLES | SEDE         | AV CRISTÓVÃO COLOMBO 3084 /707          | ED WALL STREET     | HIGIENÓPOLIS     | 90560 002 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | MÜLLER, PREI & HOFF AUDITORES INDEPENDENTES S/S                | SEDE         | AV. CRISTÓVÃO COLOMBO                   | Nº 3000 - SALA 201 | HIGIENÓPOLIS     | 90560 005 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | MULTICON AUDITORIA E ASSESSORIA CONTÁBIL S/S                   | SEDE         | TRAV. PEDRO MODESTO RAMPI               | Nº 18 - SL. 501    | AZENHA           | 90650 060 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | NARDON, NASI - AUDITORES INDEPENDENTES S/S EPP                 | SEDE         | R GEN COUTO DE MAGALHAES 1079           |                    |                  | 90540 131 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | PÉGASUS AUDITORES ASSOCIADOS S/S - ME                          | SEDE         | RUA CHAVES BARCELLOS, 36                | SALA 1103          | CENTRO           | 90030 120 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES                 | FILIAL RS    | RUA MOSTARDEIRO, 800                    | 8 E 9 AND          | MOINHO DE VENTOS | 90430 000 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | RAMIRES & CIA - AUDITORES INDEPENDENTES SOCIEDADE SIMPLES      | SEDE         | AV. ASSIS BRASIL, 3316                  | SALA 705           | CRISTO REDENTOR  | 91010 003 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | RBA GLOBAL AUDITORES INDEPENDENTES S/S                         | SEDE         | R GEN COUTO DE MAGALHAES, 1079          | SALA 04            | SÃO JOÃO         | 90540 131 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | ROKEMBACH + LAHM, VILLANOVA, GAIS & CIA. AUDITORES             | SEDE         | AV. CARLOS GOMES                        | Nº 1001 - C.J. 602 | AUXILIADOR A     | 90480 004 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | ROSITO & FILOMENA AUDITORES INDEPENDENTES                      | SEDE         | RUA SÃO MANOEL, 1197                    | CJ 501             | RIO BRANCO       | 90620 110 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | SAWERYN & ASSOCIADOS S/S AUDITORES INDEPENDENTES               | SEDE         | AV CARLOS GOMES, 1155                   | CONJ. 903          | PETRÓPOLIS       | 90480 004 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | SCHIMMITT AUDITORES S/S  | SEDE         | AV. BENTO GONÇALVES, 1757               | SL. 203,301 E 302  | PARTENON         | 90650 002 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | TRÍPLICE AUDITORIA   | SEDE         | RUA ANITA GARIBALDI                     | Nº 2401 / SL. 09   | PASSO DA AREIA   | 90480 200 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | VERITAS AUDITORES & CONSULTORES ASSOCIADOS                     | SEDE         | AV. GETÚLIO VARGAS                      | Nº 1000 - C.J. 501 | MENINO DEUS      | 90150 002 | PORTO ALEGRE        | R S |
| PJ | APPROACH AUDITORES INDEPENDENTES S/S                           | SEDE         | RUA DR. GURGEL, 1041                    |                    | CENTRO           | 19015 140 | PRESIDENTE PRUDENTE | S P |
| PJ | 100PORCENTO AUDIT - AUDITORES INDEPENDENTES S/S                | SEDE         | RUA JÚLIO RIOS, 01 - SALA 01            | TÉRREO             | ESPINHEIRO       | 52020 050 | RECIFE              | P E |
| PJ | ARC & ASSOCIADOS - AUDITORES INDEPENDENTES S/S                 | SEDE         | RUA DAS NINFAS 262                      | SALA 208           | BOA VISTA        | 50070 085 | RECIFE              | P E |
| PJ | AUDILINK & CIA. AUDITORES                                      | FILIAL PE    | RUA RIBEIRO DE BRITO 1002               | SLS. 603/4/5/6     | BOA VIAGEM       | 51021 310 | RECIFE              | P E |
| PJ | AUDIMEC AUDITORES INDEPENDENTES S/S - EPP                      | SEDE         | AV. GOV. AGAMENON MAGALHÃES, 2615 - ED. | SL. 1503           | BOA VISTA        | 50050 290 | RECIFE              | P E |



|    |   |                             |   |                           |   |              |                   |        |
|----|---|-----------------------------|---|---------------------------|---|--------------|-------------------|--------|
|    |   |                             | EMPRESARIAL<br>BURLE MARX   |                           |   |              |                   |        |
| PJ | BDO RCS AUDITORES<br>INDEPENDENTES -<br>SOCIEDADE SIMPLES   | FILIAL<br>RECIFE            | AV. REPÚBLICA<br>DO LÍBANO, 251 -<br>TORRE A  | 27º ANDAR                 | PINA                                    | 51110<br>160 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | CHRONUS -<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S                 | SEDE                        | RUA DO<br>SOSSEGO   | 298                       | BOA VISTA                               | 50050<br>080 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | DELOITTE TOUCHE<br>TOHMATSU<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES   | FILIAL PE                   | AV. REPÚBLICA<br>DO LÍBANO, 251 -<br>SL. 2801 - 28º<br>ANDAR - ED. RIO<br>MAR TRADE<br>CENTER | TORRE B                   | PINA                                    | 51110<br>160 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | DIRECTIVOS<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES                    | SEDE                        | R SERINHAEM<br>105  | 5º ANDAR                  | BOA<br>VIAGEM                           | 51021<br>200 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | EQUITY AUDITORES<br>INDEPENDENTES                           | SEDE                        | R. IRENE RAMOS<br>GOMES DE<br>MATTOS  | Nº 97,<br>CXPST<br>1221   | PINA                                    | 51011<br>530 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | ERNST & YOUNG<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S             | FILIAL PE                   | RUA PADRE<br>CARAPUCEIRO,<br>858  | SL<br>802/CÍCER<br>O DIAS | BOA<br>VIAGEM                           | 51020<br>280 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | EXPERTISE -<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S               | SEDE                        | RUA AGENOR<br>LOPES, 25   | 6º ANDAR                  | BOA<br>VIAGEM                           | 51021<br>110 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | GAPLAN AUDITORIA<br>EXTERNA S/S                             | SEDE                        | AV. ENGº<br>ANTÔNIO DE<br>GÓES, 275   | 10º, SALA<br>1002         | PINA                                    | 51010<br>000 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | GRANT THORNTON<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES                | FILIAL<br>RECIFE            | AVENIDA<br>VISCONDE DE<br>JEQUITINHONHA<br>, 279 - 9º ANDAR                                   | SALAS 903<br>E 904        | BOA<br>VIAGEM                           | 51021<br>190 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | GUIMARÃES &<br>ASSOCIADOS<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S | SEDE                        | R RIBEIRO DE<br>BRITO 901   | CJ 304                    | BOA<br>VIAGEM                           | 51021<br>310 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | JFG AUDITORES E<br>CONSULTORES S/S -<br>ME                  | SEDE                        | RUA MINISTRO<br>NELSON<br>HUNGRIA   | 180 - SL.<br>108          | BOA<br>VIAGEM                           | 51020<br>100 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | KPMG AUDITORES<br>INDEPENDENTES                             | FILIAL<br>RECIFE            | AV. ENG.<br>DOMINGOS<br>FERREIRA  | Nº 2589 -<br>SL. 104      | BOA<br>VIAGEM                           | 51020<br>031 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | PHF - AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S                        | SEDE                        | RUA ONDINA  | Nº 75 -<br>SL.601,602     | PINA                                    | 51011<br>180 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | PRICEWATERHOUSE<br>COOPERS AUDITORES<br>INDEPENDENTES       | FILIAL<br>RECIFE            | RUA PADRE<br>CARAPUCEIRO,<br>733  | 8º AND SL 801/802         |   | 51020<br>280 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | REFERENCIAL<br>AUDITORES E<br>CONSULTORES S/S               | SEDE                        | RUA DAS<br>NINFAS   | Nº 262 - 1º<br>ANDAR      | BOA VISTA                               | 50070<br>085 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | SÁ LEITÃO<br>AUDITORES S/S                                  | SEDE                        | RUA GENERAL<br>JOAQUIM<br>INÁCIO, 790 -<br>EMPRESARIAL<br>SÁ LEITÃO                           | 9º ANDAR /<br>SL. 901     | PAISSANDU                               | 50070<br>495 | RECIFE            | P<br>E |
| PJ | AGUIAR FERES<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S -<br>EPP     | SEDE                        | RUA VISCONDE<br>DE INHAÚMA 490  | CJT. 1305                 | CENTRO                                  | 14010<br>100 | RIBEIRÃO<br>PRETO | S<br>P |
| PJ | AUDITÉCNICA -<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES                 | FILIAL<br>RIBEIRÃO<br>PRETO | RUA VISCONDE<br>DE INHAÚMA  | Nº 468 - CJ<br>36/37      | CENTRO                                  | 14010<br>100 | RIBEIRÃO<br>PRETO | S<br>P |
| PJ | BDO RCS AUDITORES<br>INDEPENDENTES -<br>SOCIEDADE SIMPLES   | FILIAL<br>RIBEIRÃO<br>PRETO | AV. PRES.<br>VARGAS, 2121   | CJS. 2002<br>A 2004       | ED. TIME<br>SQUARE                      | 14020<br>260 | RIBEIRÃO<br>PRETO | S<br>P |
| PJ | BLB - AUDITORES<br>INDEPENDENTES                            | SEDE                        | AV. PRESIDENTE<br>VARGAS, 2121  | CONJ. 603                 | JD.<br>AMÉRICA                          | 14020<br>260 | RIBEIRÃO<br>PRETO | S<br>P |
| PJ | CONAUD - AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S -<br>EPP            | SEDE                        | AV. COSTÁBILE<br>ROMANO, 2810 -<br>T  | SALA 04                   | RIBEIRÂNIA                              | 14096<br>275 | RIBEIRÃO<br>PRETO | S<br>P |
| PJ | FACTUAL AUDITORES<br>INDEPENDENTES S/S                      | SEDE                        | AV. PORTUGAL,<br>1740, 5º ANDAR   | SALA 53 B                 | SANTA<br>CRUZ                           | 14020<br>380 | RIBEIRÃO<br>PRETO | S<br>P |
| PJ | GRANT THORNTON<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES                | FILIAL<br>RIBEIRÃO<br>PRETO | AV. ANTÔNIO<br>DIEDERICHSEN,<br>400   | 16º ANDAR                 | JD.<br>AMÉRICA                          | 14020<br>250 | RIBEIRÃO<br>PRETO | S<br>P |
| PJ | INOVEAUD<br>AUDITORES<br>INDEPENDENTES                      | SEDE                        | AV. LUIZ<br>EDUARDO<br>TOLEDO PRADO   | 870, SALA<br>208          | VILA DO<br>GOLF -<br>SHOPPING<br>IGUATE | 14027<br>250 | RIBEIRÃO<br>PRETO | S<br>P |
| PJ | KPMG AUDITORES<br>INDEPENDENTES                             | FILIAL<br>RIBEIRÃO<br>PRETO | AV. PRES.<br>VARGAS, 2121   | 1401-5 /<br>1409(PART     | JD. STA.<br>ANGELA                      | 14020<br>260 | RIBEIRÃO<br>PRETO | S<br>P |

|    |   |                       |   |                    |                     |           |                |     |
|----|---|-----------------------|---|--------------------|---------------------|-----------|----------------|-----|
| PJ | MOORE STEPHENS PRISMA AUDITORES INDEPENDENTES           | SEDE                  | RUA MILTON JOSÉ ROBUSTI, 75                       | 15º AND- CONJ 1504 | JARDIM BOTANICO     | 14021 613 | RIBEIRÃO PRETO | S P |
| PJ | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES          | FILIAL RIBEIRÃO PRETO | AV ANTONIO DIEDERICHSEN, 400                      | 21º - CJ 1 A 6 E 9 | JD. AMÉRICA         | 14020 250 | RIBEIRÃO PRETO | S P |
| PJ | VALORUP AUDITORES INDEPENDENTES                         | SEDE                  | RUA JOSÉ LEAL                                     | Nº 1318            | ALTO DA BOA VISTA   | 14025 260 | RIBEIRÃO PRETO | S P |
| PJ | AUDINGÁ AUDITORES INDEPENDENTES S/S                     | SEDE                  | RUA ISaura PARENTE, 1412                          | SL 102 - SOBRELOJA | ESTÇÃO EXPERIMENTAL | 69918 216 | RIO BRANCO     | A C |
| PJ | ACAL AUDITORES INDEPENDENTES S/S                        | SEDE                  | AVENIDA RIO BRANCO, 123                           | PAV. 23 PARTE      | CENTRO              | 20040 005 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | ACG AUDITORIA E PERICIA CONTABIL                        | SEDE                  | SENADOR DANTAS 75 - S/2306                        |                    | CENTRO              | 20031 201 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | ADVANCE AUDITORES INDEPENDENTES SOCIEDADE SIMPLES PURA  | SEDE                  | AV. CHURCHILL, 109                                | SL 1003            | CENTRO              | 20020 050 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | ANEND AUDITORES INDEPENDENTES                           | SEDE                  | RUA MAYRINK VEIGA, 04                             | SALA 1501          | CENTRO              | 20090 050 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | ATA AUDITORES & CONSULTORES EPP                         | SEDE                  | RUA SENADOR DANTAS, 117 - SALA 1218               |                    | CENTRO              | 20031 911 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | AUDILINK & CIA. AUDITORES                               | FILIAL RJ             | R VOLUNT. DA PÁTRIA 45 - S/308                    |                    | BOTAFOGO            | 22270 000 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | AUDIPEC AUDITORIA E PERICIA CONTÁBIL S/S                | SEDE                  | PC TIRADENTES 10                                  | SL. 1001-02        | CENTRO              | 20060 070 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | AUDITASSE AUDITORES INDEPENDENTES S/S                   | SEDE                  | RUA ASSEMBLEIA 10 - S/1312                        |                    | CENTRO              | 20011 000 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | AUDITÓR AUDITORES INDEPENDENTES S/C                     | SEDE                  | AV FRANKLIN ROOSEVELT, 23                         | GR. 804            | CENTRO              | 20021 120 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | AUDITÓR AUDITORES INDEPENDENTES S/C                     | FILIAL RJ             | AV. DAS AMERICAS, 700                             | SALA 231           |                     | 22631 000 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | AUDIVA AUDITORES INDEPENDENTES EPP                      | SEDE                  | RUA VISCONDE DE PIRAJÁ 339 - 4                    |                    | IPANEMA             | 22410 003 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | AZEVEDO & LOPES AUDITORES INDEPENDENTES                 | SEDE                  | RUA MAYRINK VEIGA, 04                             | SALA 1501          | CENTRO              | 20090 050 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | BAKER TILLY BRASIL RJ AUDITORES INDEPENDENTES           | SEDE                  | AV. ALMIRANTE BARROSO, 91                         | SLS. 407 / 8       | CENTRO              | 20031 005 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES     | FILIAL RIO DE JANEIRO | RUA BUENOS AIRES, 48 - ED. GOLDEN CORPORATE       | 4º ANDAR           | CENTRO              | 20070 022 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | BINAH AUDITORES INDEPENDENTES                           | SEDE                  | RUA VISCONDE DE INHAÚMA, 134                      | SLS. 1022 E 1023   | CENTRO              | 20091 007 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | BKR - LOPES, MACHADO AUDITORES                          | SEDE                  | R SÃO JOSE 70                                     | 21º E COBERTURA    | CENTRO              | 20010 020 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | BOUCINHAS, CAMPOS & CONTI AUDITORES INDEPENDENTES S/S   | FILIAL RJ             | AV. RIO BRANCO, 122                               | 21º ANDAR          | CENTRO              | 20040 001 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | CRITÉRIO AUDITORES E CONSULTORES                        | SEDE                  | AVENIDA RIO BRANCO                                | Nº 115 - 2º ANDAR  | CENTRO              | 20040 004 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | CROWE HORWATH BENDORAYTES & CIA AUDITORES INDEPENDENTES | SEDE                  | AV. JOÃO CABRAL DE MELLO NETO 850                 | BL3 - SLS. 1301/5  | BARRA DA TIJUCA     | 22775 057 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES        | FILIAL RJ             | RUA SÃO BENTO, 18 - ED ATILA CARVALHARES PINHEIRO | 15º ANDAR          | CENTRO              | 20090 010 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | DNS AUDITORIA E CONSULTORIA                             | SEDE                  | RUA URUGUAIANA 10                                 | SALA 2006          | CENTRO              | 20050 090 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S               | SEDE                  | PRAIA DE BOTAFOGO, 370                            | 8º ANDAR           | BOTAFOGO            | 22250 040 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | EXPERTISA AUDITORES INDEPENDENTES                       | SEDE                  | AV. PRESIDENTE WILSON, 165                        | C.J. 714           | CENTRO              | 20030 020 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | FERNANDO MOTTA & ASSOCIADOS - AUDITORES INDEPENDENTES   | FILIAL RJ             | AVENIDA ALMIRANTE BARROSO, 63                     | SALA 1317          | CENTRO              | 20031 003 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | FSA NETWORK CONSULTORES                                 | SEDE                  | LGO SÃO FRANCISCO DE PAULA, 42                    | 5º ANDAR           | CENTRO              | 20051 070 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | GLOBAL AUDITORES INDEPENDENTES                          | FILIAL RJ             | RUA SETE DE SETEMBRO, 92                          | SLS. 2405 / 2407   | CENTRO              | 20050 002 | RIO DE JANEIRO | R J |

|    |  |                       |  |                    |                          |           |                |     |
|----|--|-----------------------|--|--------------------|--------------------------|-----------|----------------|-----|
| PJ | GRANT THORNTON AUDITORES INDEPENDENTES                 | FILIAL RIO DE JANEIRO | RUA VOLUNTÁRIOS DA PÁTRIA, 89                        | SLS. 101 E 102     | BOTAFOGO                 | 22270 010 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | GWM AUDITORES INDEPENDENTES                            | SEDE                  | AV. RIO BRANCO Nº 173                                | GRUPO 1101         | CENTRO                   | 20040 007 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | HLV AUDITORES - SOCIEDADE SIMPLES                      | SEDE                  | RUA SANTA LUZIA, 651                                 | ANDAR 33           | CENTRO                   | 20030 041 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | HUMAITÁ AUDITORES INDEPENDENTES                        | SEDE                  | AVENIDA ERASMO BRAGA, Nº 227                         | GRUPO 513          | CENTRO                   | 20020 000 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | JC SOUZA, RADURÊS AUDITORES INDEPENDENTES              | FILIAL RIO DE JANEIRO | RUA SÃO JOSÉ, 40                                     | PAV. 4 (PARTE)     | CENTRO                   | 20010 020 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                           | FILIAL RIO DE JANEIRO | RUA RODRIGO SILVA                                    | Nº 26 - SL. 501    | CENTRO                   | 20011 040 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                           | FILIAL RJ             | RUA DO PASSEIO, 38 - SETOR 2                         | SLS. 1701/2/3/4    | CENTRO                   | 20021 290 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | LEDGER - AUDITORES INDEPENDENTES                       | SEDE                  | RUA NELSON TARQUÍNIO, 150                            | SL 208/209/210/212 | RECREIO DOS BANDEIRANTES | 22790 385 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | LMPG AUDITORES INDEPENDENTES                           | SEDE                  | RUA MÉXICO, 11 - 13º ANDAR                           | GR. 1301           | CENTRO                   | 20031 144 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | LOUDON BLOMQUIST AUDITORES INDEPENDENTES               | FILIAL RIO DE JANEIRO | AV PRESIDENTE VARGAS 509                             | 3º ANDAR           | CENTRO                   | 20071 003 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | MANDARINO & ASSOCIADOS AUDITORES                       | SEDE                  | RUA ALCINDO GUANABARA, 25                            | 17º - GR. 1701 / 2 | CENTRO                   | 20031 130 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | MÁRIO ROCHA AUDITORES ASSOCIADOS                       | SEDE                  | RUA URUGUAIANA, 10                                   | SALA 2006          | CENTRO                   | 20050 902 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | MAZARS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES     | FILIAL RIO DE JANEIRO | RUA DO PASSEIO, 42 - 11º E 12º ANDARES               | ED. PASSEIO        | CENTRO                   | 20021 290 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | MCS MARKUP AUDITORES INDEPENDENTES S/S - ME            | SEDE                  | RUA SENADOR DANTAS, 75 - 25º A                       | SLS. 2505 A 2507   | CENTRO                   | 20031 204 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | MOORE STEPHENS LIMA LUCCHESI AUDITORES E CONTADORES    | FILIAL RIO DE JANEIRO | AV. PRES. VARGAS, 290                                | 6º ANDAR - PARTE   | CENTRO                   | 20091 060 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | OPINIÃO AUDITORES INDEPENDENTES                        | SEDE                  | RUA DA ALFÂNDEGA, 115 - SL 301                       |                    | CENTRO                   | 20070 003 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | PEMOM AUDITORES INDEPENDENTES S/S                      | FILIAL RJ             | RUA SÃO JOSÉ, 40                                     | 4º ANDAR - PARTE   | CENTRO                   | 20010 020 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | PP&C AUDITORES INDEPENDENTES S/S                       | FILIAL RIO DE JANEIRO | RUA SÃO JOSÉ, 20                                     | 8º AND. / SL. 801  | CENTRO                   | 20010 020 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | PREMIUMBRAVO AUDITORES INDEPENDENTES                   | SEDE                  | AV. FLAMBOYANTS DA PENÍNSULA                         | 100-BL 3-SLS 201/7 | BARRA DA TIJUCA          | 22776 070 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES         | FILIAL RIO DE JANEIRO | RUA DO RUSSEL, 804 - ANDAR TÉRREO (PARTE) E 6º ANDAR | ED. MANCHETE       | GLÓRIA                   | 22210 010 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | REFERENCIAL AUDITORES E CONSULTORES S/S                | FILIAL RIO DE JANEIRO | AV. RIO BRANCO, 181                                  | SALA 1602          | CENTRO                   | 20040 007 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | REIS CONSULTORIA, AUDITORIA AUDITORES INDEPENDENTES    | SEDE                  | RUA SENADOR DANTAS                                   | Nº 71 - SL 803     | CENTRO                   | 20031 202 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | RSM BRASIL AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES | FILIAL RJ             | AV. RIO BRANCO, 181                                  | SLS. 1911 / 12     | CENTRO                   | 20040 007 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | SESE AUDITORES S/C                                     | SEDE                  | AV. TREZE DE MAIO, 47                                | SL. 1113 (PARTE)   | CENTRO                   | 20031 921 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | TAG AUDITORIA E CONSULTORIA EMPRESARIAL S/S            | SEDE                  | RUA 1º DE MARÇO, Nº 7                                | SL 802             | CENTRO                   | 20010 000 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | VÉRTICE & MASC - AUDITORIA CONTÁBIL                    | SEDE                  | TRAVESSA DO OUVIDOR, 17                              | SALA 402           | CENTRO                   | 20040 040 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | WALTER HEUER AUDITORES INDEPENDENTES                   | SEDE                  | AV ALMTE BARROSO Nº 2                                | 13º E 14º (PARTE)  | CENTRO                   | 20031 000 | RIO DE JANEIRO | R J |
| PJ | WH AUDITORES INDEPENDENTES                             | SEDE                  | AV ALMIRANTE BARROSO 2 / 13º                         | Nº 2 - 13º - PARTE | CENTRO                   | 20031 000 | RIO DE JANEIRO | R J |

|    |   |                         |  |                    |                     |           |                     |     |
|----|---|-------------------------|--|--------------------|---------------------|-----------|---------------------|-----|
| PJ | UHY MOREIRA - AUDITORES   | FILIAL RS               | RUA PEDRO DE SÁ FREITAS, 240   | APTO 515 - BL. 04  | VILA EULINA         | 96212 360 | RIO GRANDE          | R S |
| PJ | AFM AUDITORES INDEPENDENTES SOCIEDADE SIMPLES                     | SEDE                    | AV TANCREDO NEVES, 1632  | TORR SUL - SL. 913 | CAMINHO DAS ÁRVORES | 41820 915 | SALVADOR            | B A |
| PJ | AUDICONT- AUDITORES E CONSULTORES                                 | SEDE                    | R.CORONEL ALMERINDO REHEM 126  | SALAS 605 A 612    | CAMINHO DAS ÁRVORES | 41820 768 | SALVADOR            | B A |
| PJ | AUDILINK & CIA. AUDITORES   | FILIAL BA               | AV. ANTÔNIO CARLOS MAGALHÃES   | 3213, SALA 1304    | PARQUE BELA VISTA   | 40280 000 | SALVADOR            | B A |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES               | FILIAL SALVADOR         | AV. TANCREDO NEVES, 2539 - SLS. 608 / 609 - ED CEO SALVADOR SHOPPING                                 | TORRE LONDRES      | CAMINHO DAS ÁRVORES | 41820 021 | SALVADOR            | B A |
| PJ | DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES                  | FILIAL BA               | AV. TANCREDO NEVES, 450 / 29º  | SLS. 2901 / 2      | CAMINHO DAS ÁRVORES | 41820 020 | SALVADOR            | B A |
| PJ | ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S                         | FILIAL BA               | AV. TANCREDO NEVES, 1189   | 16º,17º AND PARTE  | PITUBA              | 41820 021 | SALVADOR            | B A |
| PJ | IGF AUDITORES E CONS. INDEP. SOC. SIMPLES                         | SEDE                    | TRAV. FRANCISCO GONÇALVES, 01  | S/806 ED M CALMON  | COMÉRCIO            | 40015 090 | SALVADOR            | B A |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                                      | FILIAL BA               | AV. TANCREDO NEVES, 2539 - SLS 2308 (PARTE) / 2309 (PARTE) / 2310 (PARTE) / 2311 (PARTE) / 2312 (PAR | COND CEO / LONDRES | CAMINHO DAS ÁRVORES | 41820 021 | SALVADOR            | B A |
| PJ | PERFORMANCE AUDITORIA E CONSULTORIA EMPRESARIAL SOCIEDADE SIMPLES | SEDE                    | AV TANCREDO NEVES 1632   | 1301 A 1303        | CAMINHO DAS ÁRVORES | 41820 020 | SALVADOR            | B A |
| PJ | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES                    | FILIAL BA               | AV. TANCREDO NEVES, 620  | 30º 3001,3012/ 34º | CAMINHO DAS ÁRVORES | 41820 020 | SALVADOR            | B A |
| PJ | RAAC AUDITORES E CONSULTORES INDEPENDENTES SOCIEDADE SIMPLES      | SEDE                    | AV LUÍS VIANA, 6462 - ED. WALL   | SALAS 127 / 128    | PARALELA            | 41730 101 | SALVADOR            | B A |
| PJ | SANTANA & SOUSA AUDITORES INDEPENDENTES                           | SEDE                    | AV TANCREDO NEVES , 1222 S/105   | EDF CATABAS TOWER  | CAMINHO DAS ÁRVORES | 41820 020 | SALVADOR            | B A |
| PJ | PERFECTUM AUDITORIA INDEPENDENTE S/S                              | SEDE                    | RUA APPEL 754  | CASA               | NOSSA SRA DE FATIMA | 97015 030 | SANTA MARIA         | R S |
| PJ | MAZARS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES                | SEDE                    | AV. YOJIRO TAKAOKA, 4.384 - CENTRO DE APOIO 1 - ED. SHOPPING SERVICE                                 | CJ. 1012           | ALPHAVILLE          | 65419 70  | SANTANA DE PARNAIBA | S P |
| PJ | PADIANI AUDITORES INDEPENDENTES S/S                               | FILIAL 01               | RUA PROF. ANTÔNIO OLEGÁRIO CARDOSO FILHO, 147  | SALA 04            | JD. PROF. BENOÁ     | 65020 45  | SANTANA DE PARNAIBA | S P |
| PJ | ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES                                    | FILIAL SANTO ANDRÉ (SP) | RUA XAVIER DE TOLEDO, 181  | SALA 94            | CENTRO              | 90101 30  | SANTO ANDRÉ         | S P |
| PJ | SAX AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES - ME              | SEDE                    | RUA CEL. ABÍLIO SOARES, 261  | SL. 71 / CJ. 01    | CENTRO              | 90202 60  | SANTO ANDRÉ         | S P |
| PJ | APPLY AUDITORES ASSOCIADOS  | SEDE                    | PÇ BELMIRO RIBEIRO 5 - 2º AND  |                    | VILA MATHIAS        | 11075 210 | SANTOS              | S P |
| PJ | ATAC - AUDITORES INDEPENDENTES SOC. SIMPLES                       | SEDE                    | RUA DR. LUIZ SUPLYCY, 18   |                    | GONZAGA             | 11055 330 | SANTOS              | S P |
| PJ | RM AUDITORIA CONTÁBIL - SOCIEDADE SIMPLES                         | SEDE                    | AV. ANA COSTA, 258   | 4º ANDAR           | CAMPO GRANDE        | 11060 000 | SANTOS              | S P |
| PJ | ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES                                    | SEDE                    | AV. GOIÁS, 1860 - 2º ANDAR   | SLS. 201, 202, 203 | BARCELON A          | 95500 50  | SÃO CAETANO DO SUL  | S P |
| PJ | AUDYAMA ATHROS - AUDITORES INDEPENDENTES                          | SEDE                    | AV. GOIÁS, 1860 , 2º ANDAR   | 2 ANDAR            | BARCELON A          | 95500 50  | SÃO CAETANO DO SUL  | S P |

|    |   |                             |   |                     |                              |          |                       |     |
|----|---|-----------------------------|---|---------------------|------------------------------|----------|-----------------------|-----|
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                          | FILIAL SÃO CARLOS           | PASSEIO DAS CASTANHEIRAS, 431 - SALAS 407-PARTE / 408-PARTE / 409-PARTE / 410-PARTE E 411-PARTE | COND TRIADE 03      | PARQUE FABER CASTELL I       | 13561384 | SÃO CARLOS            | S P |
| PJ | PAES DE MENEZES AUDITORES ASSOCIADOS S/S              | SEDE                        | RUA MARECHAL DEODORO  | Nº 235 - SL. 41     | CENTRO                       | 13870223 | SÃO JOÃO D BOA VISTA  | S P |
| PJ | AUDICONSULT AUDITORES S/S                             | SEDE                        | R VER MÁRIO COELHO PIRES 1060   |                     | SL 11 - CAMPINAS-CX P 20.503 | 88101090 | SÃO JOSÉ              | S C |
| PJ | APPROACH AUDITORES INDEPENDENTES S/S                  | FILIAL SÃO PAULO            | RUA CEL. SPINOLA DE CASTRO  | Nº 3635 - SL. 132   | VILA IMPERIAL                | 15015500 | SÃO JOSÉ DO RIO PRETO | S P |
| PJ | AWARD AUDITORES INDEPENDENTES S/S                     | SEDE                        | AV. MIGUEL DAMHA, 1236  | SALA 03             | JARDIM VISTA ALEGRE          | 15061699 | SÃO JOSÉ DO RIO PRETO | S P |
| PJ | FAMA AUDITORES INDEPENDENTES                          | SEDE                        | R. CAPITÃO JOÃO GOMIDE  | 147                 | VILA AURORA                  | 15014320 | SÃO JOSÉ DO RIO PRETO | S P |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES   | FILIAL SÃO JOSÉ DOS CAMPOS  | AV. SÃO JOÃO, 2375 - 14º ANDAR  | SLS. 1402 / 5       | JD. DAS COLINAS              | 12242000 | SÃO JOSÉ DOS CAMPOS   | S P |
| PJ | DE BIASI AUDITORES INDEPENDENTES                      | SEDE                        | AV. ALFREDO IGNÁCIO NOGUEIRA P  | 14º AND / SL. 1407  | JARDIM AQUARIUS              | 12246900 | SÃO JOSÉ DOS CAMPOS   | S P |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                          | FILIAL SÃO JOSÉ DOS CAMPOS  | AV. ALFREDO IGNÁCIO N. PENIDO   | 255/SL 2207/8/9(PA) | PARQUE RES. AQUARIUS         | 12246000 | SÃO JOSÉ DOS CAMPOS   | S P |
| PJ | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES        | FILIAL SÃO JOSÉ DOS CAMPOS  | RUA EUCLIDES MIRAGAIA, 433  | CJS 301 A 304       |                              | 12245550 | SÃO JOSÉ DOS CAMPOS   | S P |
| PJ | VERDUS AUDITORES INDEPENDENTES                        | FILIAL SÃO JOSÉ DOS CAMPOS  | AV. SÃO JOÃO, 2375 - 4º ANDAR   | CJ. 401 (PARTE)     | JD. DAS COLINAS              | 12242000 | SÃO JOSÉ DOS CAMPOS   | S P |
| PJ | AGUIAR FERES AUDITORES INDEPENDENTES S/S - EPP        | FILIAL SÃO LUIZ DO MARANHÃO | RUA INÁCIO XAVIER CARVALHO  | Nº 161 - CJ. 410    |                              | 65076360 | SÃO LUÍS              | MA  |
| PJ | ADVISER AUDITORES INDEPENDENTES                       | SEDE                        | RUA CLÉLIA, 2145 13º ANDAR  | CONJ 131            | LAPA                         | 5042001  | SÃO PAULO             | S P |
| PJ | AGUIAR FERES AUDITORES INDEPENDENTES S/S - EPP        | FILIAL SP                   | AV FAGUNDES FILHO, 252  | CONJ 48             | VILA MONTE ALEGRE            | 4304000  | SÃO PAULO             | S P |
| PJ | ALONSO, BARRETTO & CIA. - AUDITORES INDEPENDENTES     | SEDE                        | RUA AGOSTINHO GOMES, 2675   |                     | IPIRANGA                     | 4206001  | SÃO PAULO             | S P |
| PJ | ANDREOLI & ASSOC AUDITORES INDEPENDENTES SOC SIMPLES  | SEDE                        | AL NHAMBIQUARAS 747 1ºA CJ03  |                     | MOEMA                        | 4090011  | SÃO PAULO             | S P |
| PJ | ÁPICE AUDITORES INDEPENDENTES S/S                     | SEDE                        | AV. BERNARDINO DE CAMPOS, 327   | 6º AND CJ.62 P/72   | PARAISO                      | 4004050  | SÃO PAULO             | S P |
| PJ | ATHROS AUDITORES INDEPENDENTES                        | FILIAL SP                   | AV. PAULISTA, 726 - 13º ANDAR - CJ. 1303  | CAIXA POSTAL 724    | BELA VISTA                   | 1310910  | SÃO PAULO             | S P |
| PJ | AUDIBANCO - AUDITORES INDEPENDENTES SOCIEDADE SIMPLES | FILIAL SP                   | AV. BRIG. LUIS ANTONIO, 2050  | 3º ANDAR            |                              | 1318002  | SÃO PAULO             | S P |
| PJ | AUDIFISCO AUDITORES INDEPENDENTES S/S - EPP           | SEDE                        | RUA ALFERES MAGALHÃES, 92   | 7º AND. / CJ. 71    | SANTANA                      | 2034006  | SÃO PAULO             | S P |
| PJ | AUDILINK & CIA. AUDITORES                             | SEDE                        | R BUTANTÁ 461, 7. AND, CJ71/72  |                     | PINHEIROS                    | 5424140  | SÃO PAULO             | S P |
| PJ | AUDITBRASIL AUDITORES INDEPENDENTES S/S               | SEDE                        | LRG DO PAISSANDU 72 11º ANDAR   | CONJ. 1108          | CENTRO                       | 1034010  | SÃO PAULO             | S P |
| PJ | BAKER TILLY 4PARTNERS AUDITORES INDEPENDENTES S/S     | SEDE                        | RUA CASTILHO  | 392 - CJ 42         | BROOKLIN                     | 4568010  | SÃO PAULO             | S P |
| PJ | BC CONTROL AUDITORES INDEPENDENTES S/S                | SEDE                        | AV. ANGÉLICA, 1757  | CJ. 41              | HIGIENÓPOLIS                 | 1227200  | SÃO PAULO             | S P |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES   | SEDE                        | R. MAJOR QUEDINHO, 90   | 3º ANDAR            | CONSOLAÇÃO                   | 1050030  | SÃO PAULO             | S P |

|    |   |                  |  |                     |                       |          |           |     |
|----|---|------------------|--|---------------------|-----------------------|----------|-----------|-----|
| PJ | BINAH SP AUDITORES INDEPENDENTES                              | SEDE             | RUA ESTELA, 515 - BL. C  | 14º AND - C.J.142   | VL. MARIANA           | 40110 02 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | BOUCINHAS, CAMPOS & CONTI AUDITORES INDEPENDENTES S/S         | FILIAL SÃO PAULO | RUA ARANDU, 281  | 9º AND/ CJS. 91/2   | BROOKLIN              | 45620 30 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | BOUCINHAS, CAMPOS & CONTI AUDITORES INDEPENDENTES S/S         | SEDE             | RUA BARÃO DE ITAPETININGA, 140   | 4 AND C.J. 42       | CENTRO                | 10420 20 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | CCA CONTINUITY AUDITORES INDEPENDENTES S/S                    | SEDE             | RUA DO ROCIO, 350  | 4 ANDAR CONJ 42     | VILA OLIMPIA          | 45520 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | COKINOS & ASSOCIADOS AUDITORES INDEPENDENTES                  | SEDE             | R ESTELA, 515  | BL. F - S/191/2     | VILA MARIANA          | 40110 02 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | CONFIANCE AUDITORES INDEPENDENTES                             | SEDE             | AV. VEREADOR JOSÉ DINIZ, 3725  | 4º ANDAR, C.J. 43   | CAMPO BELO            | 46030 04 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | CONFIDOR AUDITORES ASSOCIADOS                                 | SEDE             | AV INÁCIO DA CUNHA LEME  | Nº 69               | JARDIM IPANEMA        | 47841 45 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | CONTROL AUDITORIA E CONTABILIDADE EPP                         | SEDE             | RUA SERRA DE BOCAINA, 454  | SLS. 03 / 04        | QUARTA PARADA         | 31740 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | COTRIM & ASSOC AUD INDEP S/C                                  | SEDE             | R.DR.VIRGILIO DE C. PINTO, 252   |                     | PINHEIROS             | 54150 20 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | COUTINHO & ASSOCIADOS AUDITORES INDEPENDENTES S/S             | SEDE             | DºESCOLÁSTICA MELCHERT FONSECA   | Nº 447 SALA 9       | VILA MATILDE          | 35130 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | CROWE HORWATH MACRO AUDITORES INDEPENDENTES SOCIEDADE SIMPLES | SEDE             | AV PAULISTA, 2313  | 5º ANDAR            | BELA VISTA            | 13113 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES              | SEDE             | AV. DR. CHUCRI ZAIDAN, 1240 - 4º AO 12º ANDARES                                | ED G TOWER          | VILA SÃO FRANCISCO    | 47111 30 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES              | FILIAL SÃO PAULO | RUA ALEXANDRE DUMAS, 1981 - TÉRREO   | ALA A               | CHÁCARA SANTO ANTONIO | 47179 06 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | EAC AUDITORES INDEPENDENTES                                   | SEDE             | R PEDRO DE TOLEDO 80   | CONJ. 101           | VILA CLEMENTIN O      | 40390 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | ENAC AUDITORES E CONSULTORES                                  | SEDE             | RUA TRÊS IRMÃOS 201  | 10º ANDAR C.J 107   | CAXINGUI              | 56151 90 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S                     | FILIAL SP        | AV. MARIA COELHO AGUIAR, 215   | 4º AND BL. B PARTE  | JD. SÃO LUIS          | 58050 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S                     | FILIAL SÃO PAULO | AV. PRES. JUSCELINO KUBITSCHEK, 1909 - SÃO PAULO CORPORATE TOWER - TORRE NORTE | 8º ANDAR - C.J. 81  | VL. NOVA CONCEIÇÃO    | 45439 07 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | ETAE AUDITORES INDEPENDENTES                                  | SEDE             | RUA MARQUÊS DE ITU, 58   | 4º ANDAR            | VILA BUARQUE          | 12230 01 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | ETCA AUDITORES E CONSULTORES                                  | SEDE             | R ESTELA, 515  | BLOCO F, CONJ. 181  | VILA MARIANA          | 40110 02 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | FABBRI & CIA S/S AUDITORES INDEPENDENTES                      | SEDE             | AV. PAULISTA, Nº 1471  | 12º AND. - C.J.1203 | BELA VISTA            | 13112 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | FINAUD AUDITORES INDEPENDENTES SOCIEDADE SIMPLES              | SEDE             | RUA CAMARGO, Nº 19   | CONJUNT O 12        | BUTANTÃ               | 55100 50 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | FSA NETWORK CONSULTORES                                       | FILIAL SP        | RUA JESUINO ARRUDA 676   | CONJ 84             | ITAIM BIBI            | 45320 82 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | GAAP AUDITORES INDEPENDENTES                                  | SEDE             | AV. BRIG. FARIA LIMA, 1811   | 13º - CJS 1312/13   | JD. PAULISTAN O       | 14520 01 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | GALLORO & ASSOCIADOS - AUDITORES INDEPENDENTES S/S            | SEDE             | AV IPIRANGA 104  | 2º ANDAR, C.J 21    | VILA BUARQUE          | 10469 18 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | GF AUDITORES INDEPENDENTES                                    | SEDE             | RUA CINCINATO BRAGA, 321   | 9º ANDAR / SL. 92   | BELA VISTA            | 13330 10 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | GRANT THORNTON AUDITORES INDEPENDENTES                        | SEDE             | AV. ENGENHEIRO LUIZ CARLOS BERRINI, 105 - TORRE 4                              | CJS. 121 E 122      | CIDADE MONÇÕES        | 45719 00 | SÃO PAULO | S P |

|    |   |                               |  |                    |                    |         |           |    |
|----|---|-------------------------------|--|--------------------|--------------------|---------|-----------|----|
| PJ | GRUNITZKY AUDITORES INDEPENDENTES S/S               | FILIAL SP                     | AV. ANGÉLICA, 2223   | SALA 1201          | CONSOLAÇÃO         | 1227200 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | HIRASHIMA & ASSOCIADOS AUDITORES INDEPENDENTES      | SEDE                          | RUA FLÓRIDA, 1758  | CONJ. 11 - 1º AND  | CIDADE MONÇÕES     | 4565001 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | HOLDER AUDITORES INDEPENDENTES S/S - EPP            | SEDE                          | RUA PAULO DE FARIA, 182  | CJ 71, 7º ANDAR    | VILA GUSTAVO       | 2267000 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | IAUD AUDITORES INDEPENDENTES S/S                    | SEDE                          | RUA DR. BRÁULIO GOMES, 25  | CONJUNTO 502       | REPÚBLICA          | 1047020 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | IRMÃOS CAMPOS & CERBONCINI AUDITORES ASSOCIADOS     | SEDE                          | RUA DR COSTA JUNIOR, 434   |                    | #NOME?             | 5002000 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | JDM AUDITORES INDEPENDENTES SOCIEDADE SIMPLES       | SEDE                          | AV FRANCISCO MATARAZZO 1752  | 14 ANDAR           | ÁGUA BRANCA        | 5001200 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | JPM AUDITORES INDEPENDENTES                         | SEDE                          | RUA AZEVEDO SOARES Nº 1342   | CJ 01- SALA 1      | VILA GOMES CARDIM  | 3322001 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | JPPS AUDITORES INDEPENDENTES S/S                    | SEDE                          | RUA TOPÁZIO, 825/827   | CONJUNTO 4         | VL. MARIANA        | 4105063 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | JSW AUDITORES INDEPENDENTES S/S                     | SEDE                          | RUA BARÃO DE ITAPETININGA, 140   | 4º AND., CJ 42     | CENTRO             | 1042000 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                        | FILIAL SÃO PAULO-VILA MARIANA | RUA VERGUEIRO  | Nº 3.111 - PARTE   | VILA MARIANA       | 4101300 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                        | SEDE                          | RUA ARQUITETO OLAVO REDIG DE CAMPOS, 105 - TORRE A - 6º / 7º / 8º (PARTES) | 11º E12º (PARTES)  | VILA SÃO FRANCISCO | 4711904 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | KSI BRASIL AUDITORES INDEPENDENTES                  | SEDE                          | AV. PAULISTA, 2444 - 18º ANDAR   | CJS. 183 E 184     | CERQUEIRA CÉSAR    | 1310300 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | LCC AUDITORES INDEPENDENTES                         | SEDE                          | RUA RESTINGA, 113  | 15º AND - CJ. 1513 | TATUAPÉ            | 3065020 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | LM AUDITORES ASSOCIADOS                             | SEDE                          | R.PEDRO DE TOLEDO 80, 10 ANDAR   |                    | VILA CLEMENTINO    | 4039000 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | LOUDON BLOMQUIST AUDITORES INDEPENDENTES            | SEDE                          | RUA SENADOR PAULO EGIDIO, 72 - ED LEOPOLDO                                 | 10º / CJS. 1008/9  | SÉ                 | 1006904 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | MACIEL AUDITORES S/S                                | SEDE                          | AV PAULISTA, 1009  | SL. 1808           | BELA VISTA         | 1311100 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | MACSO LEGATE AUDITORES INDEPENDENTES                | SEDE                          | RUA MADRE CABRINI, 341   | 2º ANDAR - SALA 2  | VILA MARIANA       | 4020001 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | MAGALHÃES ANDRADE S/S AUDITORES INDEPENDENTES       | SEDE                          | AV BRIG FARIA LIMA 1893/ 6 AND   | CJ. 61 E 62        | JD. PAULISTANO     | 1452001 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | MAION & OLIVEIRA, AUDITORES INDEPENDENTES S/S       | SEDE                          | RUA VOLUNTÁRIOS DA PÁTRIA  | Nº 1088 - 2º ANDAR | SANTANA            | 2010100 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | MAP AUDITORES INDEPENDENTES - EPP                   | SEDE                          | AV. PAULISTA, 2073 - CONJUNTO NACIONAL - EDIFÍCIO HORSAIL                  | 4º AND - CJ. 418   | BELA VISTA         | 1311940 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | MARTINELLI AUDITORES                                | FILIAL SP                     | RUA DR. CARDOSO DE MELLO, 1666   | 4º AND. / CJ. 42   | VILA OLÍMPIA       | 4548005 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | MAZARS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES  | FILIAL SP                     | RUA FORMOSA, 367 - 24º ANDAR - ED CBI / ESPLANADA                          | CJ. 2460           | CENTRO             | 1049911 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | MERITO AUDITORES INDEPENDENTES                      | SEDE                          | AV JANDIRA 257 - 2º AND  | CJ24               | INDIANOPOLIS       | 4080001 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | MGI SENGGER-WAGNER AUDITORES INDEPENDENTES          | SEDE                          | AV. ANGÉLICA 1968  | 1º AND CJ 11       | HIGIENOPOLIS       | 1228200 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | MOORE STEPHENS LIMA LUCCHESI AUDITORES E CONTADORES | SEDE                          | RUA LAPLACE Nº 96 - 10º ANDAR  | CJ 102 - SALA A    | BROOKLIN PAULISTA  | 4622000 | SÃO PAULO | SP |
| PJ | NARAZZAQUI, HF & CIA. - AUDITORES                   | SEDE                          | RUA CONCEIÇÃO VELOSO, 205  |                    | VILA MARIANA       | 4110120 | SÃO PAULO | SP |

|    |  |           |                                 |                     |                     |          |           |     |
|----|--|-----------|---------------------------------|---------------------|---------------------|----------|-----------|-----|
| PJ | NOVA MASTER AUDITORES INDEPENDENTES                      | SEDE      | RUA DOMINGOS DE MORAIS, 2777    | 5º ANDAR - C.J. 52  | VILA MARIANA        | 40350 01 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | OLIVEIRA & ASSOCIADOS AUDITORES INDEPENDENTES            | SEDE      | AV. ROLAND GARROS               | Nº 309              | JD. BRASIL          | 22350 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | OPINION AUDITORES INDEPENDENTES EPP                      | SEDE      | RUA 7 DE ABRIL, 282             | 6º AND. - C.J. 64   | CENTRO              | 10440 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | PADRAO AUDITORIA S/S                                     | SEDE      | RUA MAJOR MARAGLIANO, 341       |                     | VILA MARIANA        | 40170 30 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | PAIVA AUDITORES INDEPENDENTES                            | SEDE      | RUA MAESTRO CARDIM, 1.191       | 12 ANDAR -CJTO 123  | PARAISO             | 13230 01 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | PARKER RANDALL CONSULTORIA EMPRESARIAL E CONTÁBIL        | SEDE      | AV. LINS DE VASCONCELOS, 1042   | CONJUNT O 93        | CAMBUCI             | 15380 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | PARTNER AUDITORES INDEPENDENTES S/S                      | SEDE      | RUA ITAPICURU, 613 - C.J. 114 - | 19º SUBDISTRI TO    | PERDIZES            | 50060 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | PARTNERSHIP AUDITORES INDEPENDENTES S/S                  | SEDE      | ALAMEDA SANTOS, 745             | 5º ANDAR - C.J. 51  | CERQUEIRA CÉSAR     | 14190 01 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | PEMOM AUDITORES INDEPENDENTES S/S                        | SEDE      | AV.FRANCISCO MATARAZZO,404      | CJ 201 - SALA 01    | ÁGUA BRANCA         | 50010 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | PEPPE ASSOCIADOS - CONSULTORES & AUDITORES INDEPENDENTES | SEDE      | RUA OTÁVIOTARQUÍN IO DE SOUZA   | Nº 806              | CAMPO BELO          | 46130 02 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | PHD PARTNERS AUDITORES INDEPENDENTES S/S                 | SEDE      | AV PAULISTA, 2300 PISO          | PILOTIS             | BELA VISTA          | 13103 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | PKF AUDITORES INDEPENDENTES                              | SEDE      | AV. PRES. JUSCELINO KUBTSCHECK  | Nº 1545 - 5 ANDAR   | VILA NOVA CONCEICAO | 45430 11 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | PLANNERS AUDITORES INDEPENDENTES                         | SEDE      | AL JOAQUIM EUGÊNIO DE LIMA 598  | 12º AND - CJ 121/3  | JARDIM PAULISTA     | 14030 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | PP&C AUDITORES INDEPENDENTES S/S                         | SEDE      | ALAMEDA SANTOS, 1940 - 1º ANDAR | CJ 11 - SL 01       | CERQUEIRA CESAR     | 14180 02 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES           | SEDE      | AV FRANCISCO MATARAZZO, 1400    | 9-10º, 13- 17º AND. | ÁGUA BRANCA         | 50011 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | PRIME AUDITORES INDEPENDENTES S/S - EPP                  | SEDE      | RUA TURIASSU                    | 127 - C.J. 11 E 14  | PERDIZES            | 50050 01 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | PROGRESS AUDITORES INDEPENDENTES                         | FILIAL SP | AV. BRIG. LUÍS ANTONIO, 2367    | 16º ANDAR           | PARAÍSO             | 14010 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | RENGI TREVOR AUDITORES INDEPENDENTES SOCIEDADE SIMPLES   | SEDE      | RUA ENXOVIA, 472                | CONJ901 - 9º ANDAR  | VILA SÃO FRANCISCO  | 47110 30 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | RIO BRANCO AUDITORES INDEPENDENTES S/S                   | SEDE      | RUA SALVADOR CORRÊA             | Nº 364 - FUNDOS     | ACLIMAÇÃO           | 41090 70 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | RNC - RIO NOVO AUDITORES INDEPENDENTES S/S               | SEDE      | RUA ENXOVIA, 472, 15º ANDAR     | CONJ 1505           | VILA SÃO FRANCISCO  | 47110 30 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | RÖDL & PARTNER AUDITORES INDEPENDENTES                   | SEDE      | AV. PORTUGAL, 38                | SALA 1-A            | BROOKLIN NOVO       | 45590 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | RODYO'S AUDITORES INDEPENDENTES S.S.                     | SEDE      | RUA TOPÁZIO                     | Nº 947              | ACLIMAÇÃO           | 41050 63 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | RSM BRASIL AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES   | SEDE      | RUA PEDROSO DE MORAIS           | Nº 131              | PINHEIROS           | 54190 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | SACHO - AUDITORES INDEPENDENTES EPP                      | SEDE      | RUA REDENCAO 66                 |                     | CHACARA TATUAPE     | 30600 10 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | SENSO AUDITORES INDEPENDENTES                            | SEDE      | AV DIVINO SALVADOR 646          |                     | INDIANÓPOL IS       | 40780 12 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | SGA AUDITORES INDEPENDENTES                              | SEDE      | PRAÇA SILVIO ROMERO, 55         | CONJUNT O 41        | TATUAPE             | 33230 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | SGS AUDITORES INDEPENDENTES                              | SEDE      | AV QUEIROZ FILHO, 1700, 6º AND  | SUNNY TOWER SL 608  | ALTO DE PINHEIROS   | 53190 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | SICON AUDITORES INDEPENDENTES                            | SEDE      | R MARQUES DE ITU 70             | 1ª ANDAR            | VILA BUARQUE        | 12230 00 | SÃO PAULO | S P |
| PJ | TATICCA AUDITORES INDEPENDENTES S.S. - EPP               | SEDE      | AVENIDA NOVE DE JULHO, 5966     | SALA 21             | JARDIM PAULISTA     | 14062 00 | SÃO PAULO | S P |



|    |   |                        |                                |                    |                   |           |            |     |
|----|---|------------------------|--------------------------------|--------------------|-------------------|-----------|------------|-----|
| PJ | TBRT - ITIKAWA AUDITORES INDEPENDENTES              | SEDE                   | ALAMEDA SANTOS, 1787 - 12º AND | CJ. 122 - SALA F   | CERQUEIRA CESAR   | 14190 02  | SÃO PAULO  | S P |
| PJ | TECNOAUD AUDITORES INDEPENDENTES S/S                | SEDE                   | RUA MARTINIANO DE CARVALHO 864 | 11º ANDAR CJ 1104  | PARAÍSO           | 13210 00  | SÃO PAULO  | S P |
| PJ | TRÍADE AUDITORES INDEPENDENTES                      | SEDE                   | AV. NOVE DE JULHO, 5.569       | 2º ANDAR - C.J. 21 | ITAIM BIBI        | 14072 00  | SÃO PAULO  | S P |
| PJ | UNITS AUDITORES INDEPENDENTES S/S                   | SEDE                   | RUA JAMES WATT, 84             | 8º ANDAR           | JARDIM EDITH      | 45760 50  | SÃO PAULO  | S P |
| PJ | UNITY AUDITORES INDEPENDENTES                       | SEDE                   | AV. PRESTES MAIA Nº 241        | 21º ANDAR- SL 2102 | CENTRO            | 10319 02  | SÃO PAULO  | S P |
| PJ | UPWARDS AUDITORES INDEPENDENTES S/S. EPP            | SEDE                   | AV. DAS NAÇÕES UNIDAS, 12.995  | 10º ANDAR          | BROOKLIN PAULISTA | 45780 00  | SÃO PAULO  | S P |
| PJ | VENEZIANI AUDITORES INDEPENDENTES                   | SEDE                   | RUA JOSÉ BONIFÁCIO, 93         | CONJ 101 E 102     | CENTRO            | 10030 01  | SÃO PAULO  | S P |
| PJ | VERDUS AUDITORES INDEPENDENTES                      | SEDE                   | RUA AMÁLIA DE NORONHA, 151 - 5 | CJ. 502 (PARTE)    | PINHEIROS         | 54100 10  | SÃO PAULO  | S P |
| PJ | VEXSEA AUDITORES INDEPENDENTES S/S                  | SEDE                   | RUA DA CONSOLAÇÃO, 222         | CJS. 410 / 411     | CONSOLAÇÃO        | 13020 00  | SÃO PAULO  | S P |
| PJ | WALTER HEUER AUDITORES INDEPENDENTES                | FILIAL SP              | R. DOM JOSE DE BARROS 264      | 11º ANDAR (PARTE)  | CENTRO            | 10380 00  | SÃO PAULO  | S P |
| PJ | WH AUDITORES INDEPENDENTES                          | FILIAL SP              | RUA DOM JOSE DE BARROS, 264    | 11º PARTE          |                   | 10380 00  | SÃO PAULO  | S P |
| PJ | YORK PARTNERS AUDITORIA INDEPENDENTE S/S            | SEDE                   | AV BRIGADEIRO FARIA LIMA, 1572 | CONJ 509 PARTE     | JARDIM PAULISTANO | 14520 01  | SÃO PAULO  | S P |
| PJ | AREZU AUDITORIA E CONTABILIDADE S/S                 | SEDE                   | RUA CORONEL BENEDITO PIRES, 44 | 6º ANDAR - SL 602  | CENTRO            | 18010 160 | SOROCABA   | S P |
| PJ | PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES      | FILIAL SOROCABA        | RUA RIACHUELO, 460             | SALAS 501 A 504    | JD. VERGUEIRO     | 18035 330 | SOROCABA   | S P |
| PJ | AUDÍPER - AUD INDEP SOCIEDADE SIMPLES               | SEDE                   | RUA ARLINDO NOGUEIRA 614       | SUL                | CENTRO            | 64000 290 | TERESINA   | PI  |
| PJ | SAECULARIS AUDITORES INDEPENDENTES S/S ME           | SEDE                   | RUA THOMAS EDSON, 2203         |                    | HORTO             | 64052 770 | TERESINA   | PI  |
| PJ | VAZ & MAIA AUDITORES INDEPENDENTES                  | FILIAL MG              | AV LEOPOLDINO DE OLIVEIRA 4113 | SALA 336           |                   | 50012 30  | UBERABA    | M G |
| PJ | KPMG AUDITORES INDEPENDENTES                        | FILIAL UBERLÂNDIA - MG | AV. DOS MUNICÍPIOS, 146        | 1º AND/SL 03 PARTE | TABAJARAS         | 38400 254 | UBERLÂNDIA | M G |
| PJ | LOPES E MENDES AUDITORES INDEPENDENTES              | SEDE                   | AV. BELARMINO COTTA PACHECO,   | 177 SALA 4         | SANTA MÔNICA      | 38408 168 | UBERLÂNDIA | M G |
| PJ | A.C.A. - AUDITORIA E CONSULTORIA                    | SEDE                   | R CLOVIS MACHADO 176 SL 309/   | 311/313/315        | ENSEADA DO SUÁ    | 29050 900 | VITÓRIA    | E S |
| PJ | BAKER TILLY BRASILESES AUDITORES INDEPENDENTES      | SEDE                   | AV N S PENHA, 520 - ED QUINTÃO | 3º AND - SL. 301   | PRAIA DO CANTO    | 29055 130 | VITÓRIA    | E S |
| PJ | BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES | FILIAL VITÓRIA         | RUA JOSÉ ALEXANDRE BUAIZ, 190  | SLS. 1016 / 17     | ENSEADA DO SUÁ    | 29050 918 | VITÓRIA    | E S |
| PJ | D'AGOSTINI CONSULTORIA E AUDITORIA S/S              | SEDE                   | RUA CARLOS MARTINS, 1120 - ED. | SLS 201, 203 E 204 | JARDIM CAMBURI    | 29090 060 | VITÓRIA    | E S |
| PJ | EXACTO AUDITORIA S/S                                | FILIAL ES              | AV JERONIMO MONTEIRO 1000 S/21 | 1000 - SL.1621/23  |                   | 29013 001 | VITÓRIA    | E S |
| PJ | SR - AUDITORES E CONSULTORES S/S                    | SEDE                   | RUA DOUTOR BOLIVAR DE ABREU    | 45                 | BENTO FERREIRA    | 29050 685 | VITÓRIA    | E S |